

IX.1. Planistyczne działania samorządu

Dla sprawnej realizacji celów rozwoju miasta Krakowa podjęta została po 1990 roku przez Gminę budowa od podstaw nowego systemu planowania dostosowanego do potrzeb samorządu. System ten obejmuje planowanie strategiczne, planowanie średniookresowe oraz programowanie roczne. Rok 1995 wpisał się w historii samorządu znamienym dokumentem - pierwszym średnioterminowym planem społeczno-gospodarczym uwzględniającym uwarunkowania gospodarki wolnorynkowej. Rada Miasta Krakowa Uchwałą Nr XXXVIII/363/95 z dnia 20 grudnia 1995r. przyjęła syntetyczny dokument składający się z trzech części :

- 1) planu społeczno-gospodarczego Gminy Miasta Krakowa na lata 1996-2000
 - 2) programu gospodarczego na rok 1996
 - 3) programu finansowo-inwestycyjnego na lata 1996-2000
- Jest to przełożenie Uchwał Rady Miasta Krakowa dotyczących polityk rozwojowych oraz miejscowego planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego na usystematyzowany wieloletni program działań. Plan i programy będą aktualizowane w sposób kroczący w następnych latach.

Plan społeczno-gospodarczy 1996-2000

Plan społeczno-gospodarczy 1996-2000 określa istniejący stan, cele i kierunki rozwoju Miasta oraz instrumenty realizacji celów przez władze samorządowe Krakowa w horyzoncie 5-letnim, w dziewięciu dziedzinach programowania. Dokument zawiera program dotyczący dwu zasadniczych kategorii zadań:

- zadania bieżące związane z utrzymaniem i eksploatacją miasta, w tym usług publicznych będących w gestii samorządu. Programowane zadania są określone w relacji do potrzeb wynikających z przyjętych parametrów docelowych.
- zadania inwestycyjne służące rozwojowi lub poprawie standardów. Ich rozmiar finansowy został dostosowany do opracowanej prognozy dochodów budżetowych oraz dopuszczalnego aktualnie obciążenia budżetu Miasta inwestycjami i poziomu zadłużenia na cele inwestycyjne.

Plan zawiera również tabelaryczne informacje na temat wielkości i konsekwencji zaciągnięcia przez Gminę długu dla realizacji inwestycji miejskich.

Program gospodarczy na rok 1996

W programie gospodarczym na rok 1996 opracowanym wg. dziedzinowego układu zadań sformułowano konkretne priorytetowe zadania programowania przewidziane do wykonania przez samorząd w tym okresie oraz wskazano sposób realizacji celów. Określono również ważniejsze planowane do realizacji w 1996 roku zadania inwestycyjne.

Program finansowo- inwestycyjny 1996-2000

Program finansowo-inwestycyjny na lata 1996-2000 oparty jest o:

- politykę rozwoju gospodarczego oraz długofalowego wzrostu dochodów budżetowych realizowaną poprzez zwiększanie bazy podatkowej wynikającą z aktywizacji gospodarczej związanej z lokalną przedsiębiorczością i inwestycjami zewnętrznymi
- hierarchizację zadań przy zastosowaniu analizy wielokryterialnej uwzględniając preferencje społeczne wg. ankiety przeprowadzonej w 1995 roku przez UMK

w środowiskach samorządowych, wpływ na bezpieczeństwo publiczne i środowisko a także stopień zaawansowania inwestycji.

Prognozę dla lat 1996-2000 w odniesieniu do dochodów własnych oraz budżetu Gminy Miasta Krakowa opracowano w cenach porównywalnych, stałych 1996 roku przy założonym średnim poziomie inflacji 1.20. W prognozie uwzględniono środki, które nie wpływają do budżetu, ale Gmina decyduje o sposobie ich wydatkowania. Są to środki Gminnego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej oraz środki miejskich jednostek organizacyjnych kierowane na inwestycje.

Finansowanie inwestycji

Struktura wydatków inwestycyjnych Gminy bez uwzględnienia długu publicznego odniesiona została do wielkości środków będących w dyspozycji Gminy, tj. sumy:

- budżetu Gminy ,
- Gminnego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej
- środków na inwestycje miejskich jednostek organizacyjnych

Zakłada się, że udział wydatków inwestycyjnych w całości wydatków ponoszonych bezpośrednio z budżetu Gminy będzie sukcesywnie wzrastał. Wydatki inwestycyjne GMK określone w programie nie obejmują środków, które będą skierowane przez Rady Dzielnic na finansowanie inwestycji w ramach otrzymywanych do dyspozycji kwot.

Kredyty i obligacje

W sytuacji konieczności zapewnienia finansowania inwestycji, których brak hamuje rozwój miasta oraz poprawę jakości życia mieszkańców Krakowa zaproponowano zwiększenie możliwości inwestycyjnych Gminy przez emisję obligacji komunalnych oraz zaciąganie kredytu.

Ustawa o obligacjach z dnia 29 czerwca 1995r (Dz.U. Nr 83 z 1995 roku, nr 83, póź. 420) dająca możliwość emitowania obligacji przez gminy powoduje, że papiery dłużne stają się najefektywniejszym sposobem finansowania inwestycji, korzystniejszym od kredytów, oferując dogodniejsze warunki spłaty i oraz niższe oprocentowanie. Rada Miasta Krakowa w dniu 27 grudnia 1995r. podjęła Uchwałę Nr XXXVI 11/371/95 w sprawie upoważnienia Zarządu Miasta Krakowa do przygotowania emisji obligacji. Upoważnienie to dotyczyło ogłoszenia przetargu na opracowanie "koncepcji projektu prawnego, finansowego i organizacyjnego emisji do trzech serii obligacji komunalnych na kwotę 5 mln każda, typu ogólnych obligacji adresowanych i gwarantowanych, o pięcioletnim okresie wykupu" oraz wyboru zadania inwestycyjnego proponowanego do finansowania ze środków uzyskanych z emisji obligacji.

IX.2. Budżet i wydatkowanie środków gminnych

Budżet miasta Krakowa na rok 1995 uchwalony w dniu 11 stycznia 1995 roku przewidywał dochody i wydatki miasta w wysokości 399.676,3 tys. zł. Plan dochodów w ciągu roku uległ zwiększeniu o 2,1% do kwoty 408.539,1 tys. zł i został wykonany w wysokości 437.524,0 tys. zł tj. w 107,1% wielkości zaplanowanej. Oznacza to, iż wzrosły one o 17,2% w porównaniu z ich poziomem w roku ubiegłym. Zmiany w planowanej wielkości dochodów spowodowane były w 90% zwiększeniem kwot transferów bezpośrednich z budżetu państwa tj. dodatkowych kwot subwencji oświatowej, dotacji na pilotaż, dotacji na zadania zlecone Gminie, jak również dotacji celowej na zadania własne Gminy, z wyjątkiem zmniejszenia zaplanowanej kwoty dotacji celowej na dodatki mieszkaniowe.

W 10% zwiększenie dochodów wynikało z wyższej aniżeli planowano realizacji dochodów własnych Gminy. Planowana wielkość wydatków zwiększyła się do kwoty 423.793,8 tys. zł, przekraczając o 6% wielkość pierwotnie przewidywaną. Niedobór budżetowy wynikający z różnicy między wydatkami a dochodami w wysokości 15.254,7 tys. zł został sfinansowany nadwyżką budżetową z roku 1994 oraz środkami finansowymi stanowiącymi zabezpieczenie zaciągniętej w 1993 roku pożyczki z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska na budowę Oczyszczalni Kujawy, której spłata rozpocznie się w 1996 roku.

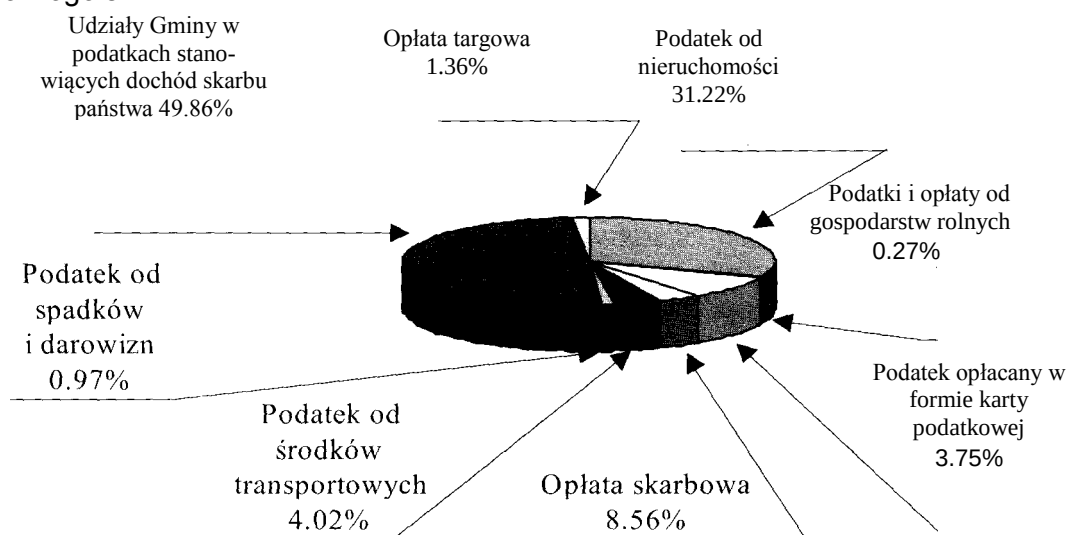
Zwiększenie planu wydatków w ciągu roku dotyczyło głównie znacznego wzrostu wynagrodzeń, szczególnie w sferze budżetowej. Wydatki budżetu miasta zrealizowane zostały w wysokości 418.472,7 tys. zł tj. w 98,7%, w tym wydatki bieżące w 99,2% (361.292,4 tys. zł), natomiast wydatki inwestycyjne w 99,2% (57.180,3 tys. zł). W roku 1995 każda z dzielnic pomocniczych otrzymała do dyspozycji, na zadania uznane za priorytetowe po 350,0 tys. zł.

W stosunku do roku 1994 zmniejszył się zakres zadań pilotażowych realizowanych przez Miasto. Przyczyną rezygnacji z części zadań pilotażowych była niewystarczająca w stosunku do potrzeb wielkość środków finansowych proponowanych przez stronę rządową. Na sfinansowanie realizacji zwróconego przez Gminę zakresu zadań wydatkowano z budżetu miasta środki w wysokości 3.471,0 tys. zł. Do dotacji celowej przeznaczonej na realizację pozostałej w Gminie części pilotażu z budżetu GMK dopłacono 9.819,0 tys. zł. Łącznie zatem na zadania realizowane przez Gminę w ramach porozumienia pilotażowego Kraków przeznaczył kwotę 13.290,0 tys. zł ze środków własnego budżetu.

Realizacja dochodów budżetowych w 1995 roku

Dochody własne Gminy

Dochody własne Gminy wyniosły w 1995 roku 293.090,7 tys. zł i stanowiły 67,0% dochodów ogółem.



Struktura podatków w 1995 roku

Podatki

Głównym źródłem dochodów miasta były podatki. Zostały one zrealizowane w wysokości 249.589,7 zł i stanowiły 57,0 % dochodów ogółem. Ich wykonanie w stosunku do planu wyniosło 110,3%. Realizacja wpływów w poszczególnych tytułach przebiegała następująco:

- podatek od nieruchomości
 - wykonany został w wysokości 77.920,6 tys. zł, co oznacza realizację planu w 112,9 %. Udział tego podatku w podatkach ogółem wyniósł 31,2%. Wyższe od zaplanowanych wpływy były wynikiem uregulowania zaległości z lat ubiegłych w wysokości 2.032,4 tys. zł oraz opodatkowaniem 119 nowopowstałych podmiotów osób prawnych,
- podatki i opłaty od gospodarstw rolnych wyniosły 673,3 tys. zł
 - wpływy z tych tytułów miały nieznaczny, bo 0,3%-owy udział w całości podatków i zostały wykonane 100,5%,
- opłata skarbową
 - dochody w tej grupie wyniosły 21.352,9 tys. zł tj. 98,6% wielkości planowanej, przy 8,6% -owym udziale w podatkach ogółem
- podatek opłacony w formie karty podatkowej
 - podatki w tym tytule kształtowały się na poziomie 9.350,0 tys. zł i zostały zrealizowane w 109,7% z uwagi na regulowanie przez podatników zaległości,
- podatek od środków transportowych
 - wpływy stanowiły 4,0% podatków ogółem i wyniosły 10.031,6 tys. zł tj. 102,4% planu rocznego,
- podatek od spadków i darowizn
 - wpływy w tej grupie podatków wyniosły 2.421,1 tys. zł i zostały wykonane w 105,3% w stosunku do planu,
- udziały Gminy w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa :
 - wpływy z podatku dochodowego od osób fizycznych (udział Gminy stanowi 15% łącznych wpływów z tego podatku) wyniosły 96.685,3 zł tj. 106,5% planu rocznego. Dochody z tego tytułu stanowiły 38,7 % ogółu podatków i były ich główną pozycją,
 - podatek dochodowy od osób prawnych i jednostek organizacyjnych nie posiadających osobowości prawnej (5% udziału) , z którego wpływy wyniosły 27.752,4 tys. zł został wykonany w 135,4% zaplanowanej kwoty. Tak wysokie przekroczenie planu wpływów spowodowane było powstaniem nowych podmiotów gospodarczych oraz przesunięciem terminów płatności tego podatku na rok 1995
- opłata targowa
 - plan tej grupy dochodów został wykonany w 103,3% planu rocznego tj. w wysokości 3.402,4 tys. zł.

Dochody z majątku Gminy

Wpływy do budżetu w roku 1995 wyniosły 17.629,7 tys. zł tj. 120,8% planu rocznego. Stanowiły 4,0% dochodów ogółem i związane były :

- ze sprzedażą mieszkań, działek, garaży, gruntu, budynków
- z dzierżawą oraz wieczystym użytkowaniem

Wpłaty komunalnych jednostek organizacyjnych

Zaplanowane w roku sprawozdawczym wpłaty zostały zrealizowane w 111,9% i kształtowały się na poziomie 19.045,1 tys. zł. Ich udział w dochodach budżetowych ogółem wynosił 4,4%. Źródłem wpływów w tej grupie dochodów były:

- wpływy z parkingów
- wpływy z wynajmu lokali użytkowych Gminy
- wpływy z wynajmu lokali realizowane przez Spółkę ADREM i ROM
- wpływy z mandatów Straży Miejskiej
- wpływy stanowiące nadwyżkę przychodów nad rozchodami Zarządu Cmentarzy

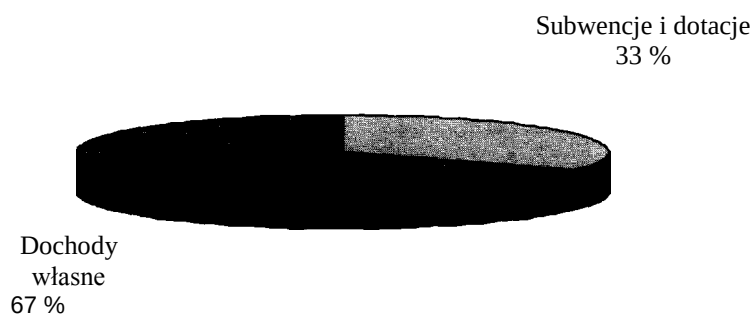
Komunalnych

- wpływy z szaleatów
- opłaty hipoteczne
- wpływy z czynszów za mieszkania służbowe pracowników oświaty
- wpływy z tytułu używania herbu Miasta
- zwrot należności dokonany przez Akademię Rolniczą
- wpłaty z likwidowanych przedsiębiorstw
- wpływ z leasingu
- zezwolenia budowlane
- usługi geodezyjne
- udział we współwłasności
- grzywny naliczane dla przedsiębiorstw przez Inspektora Pracy za nieprzestrzeganie przepisów BHP
- wpływy z dywidendy od przedsiębiorstw komunalnych i BWR S.A.
- różne inne dochody pomniejszone o zwroty kwot nienależnych gminie

Pozostałe dochody

Na tą pozycję budżetową, która została zrealizowana w wysokości 6.826,3 tys. zł (114,3% wielkości planowanej) składały się wpłaty z odsetek za zwłokę, z odsetek od środków na rachunkach bankowych, z eksploatacji kruszywa oraz wpłaty mieszkańców na współfinansowanie inwestycyjnych inicjatyw lokalnych.

Subwencje i dotacje



Struktura dochodów budżetu miasta

Dotacje celowe na zadania własne Gminy

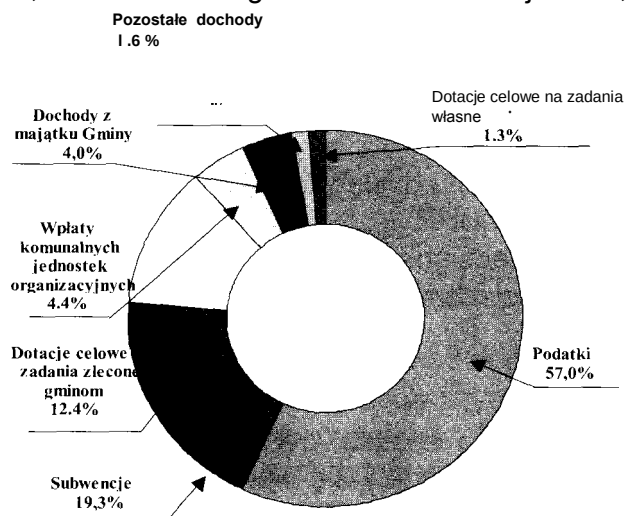
Wpływy w tym tytule wyniosły 5.562,4 tys. zł, w tym dotacje na zadania inwestycyjne 3.360,1 tys. zł oraz na dodatki mieszkaniowe 2.202,4 tys. zł. Zostały one zrealizowane w 100,0% w stosunku do planu. Ich udział w dochodach ogółem wyniósł 1,3%.

Subwencje

Środki z budżetu państwa stanowiące subwencję ogólną i oświatową zostały przekazane zgodnie z planem w wysokości 84.521,4 tys. zł. Udział subwencji w dochodach Gminy kształtował się na poziomie 19,3%.

Dotacje celowe na zadania zlecone gminom

Wpływy z dotacji celowych łącznie z programem pilotażowym wyniosły 54.349,3 tys. zł. Dotacje te stanowiły 12,4% dochodów ogółem. Zrealizowano je w 99,9%.



Dochody GMK w 1995r wg źródeł powstawania

Gminny Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej

Środki Gminnego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej są poza budżetowym źródłem finansowania zadań realizowanych przez Gminę. Dochodami GFOŚiGW są:

- 50% wpływów za składowanie odpadów na terenie danej gminy
- 100 % wpływów z tytułu kar i opłat za usuwanie drzew i krzewów z terenu gminy
- 10% wpływów za pozostałe rodzaje gospodarczego korzystania ze środowiska i dokonywania w nim zmian oraz szczególnego korzystania z wód i urządzeń wodnych.

Środki Gminnego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej przeznacza się zgodnie z ustawą o ochronie i kształtowaniu środowiska z dnia 15 kwietnia 1994r. - Dz. U. Nr 49, póź. 196, art. 88 na:

- edukację ekologiczną oraz propagowanie działań proekologicznych.
- wspomaganie systemów kontrolno - pomiarowych stanu środowiska.
- realizowanie zadań modernizacyjnych i inwestycyjnych służących ochronie środowiska i gospodarce wodnej.
- urządzenie i utrzymanie terenów zieleni, zadrzewień, zakrzewień oraz parków miejskich.
- realizację przedsięwzięć związanych z gospodarczym wykorzystaniem oraz składowaniem odpadów.
- inne cele służące ochronie środowiska w Gminie, ustalone przez RMK.

Według obowiązującego Regulaminu gospodarowania środkami GFOŚiGW zatwierdzonego uchwałą Nr 637/94 Zarządu Miasta Krakowa z dnia 25 sierpnia 1994 roku przeznacza się je w pierwszej kolejności na realizację zadań własnych gminy służących ochronie środowiska i gospodarce wodnej. Niezależnie od powyższego, ZMK uchwałą Nr 746/95 z dnia 16 sierpnia 1995 roku ustalił zasady wspierania z GFOŚiGW działań służących eliminacji źródeł niskiej emisji, na którą skierowano w analizowanym okresie kwotę 365 tys. zł. Środki GFOŚiGW przekazywane są wnioskodawcom w formie dofinansowania podejmowanych przedsięwzięć proekologicznych.

Poniższa tabela ilustruje sposób rozdysponowania funduszu na poszczególne zadania w latach 1994-1995

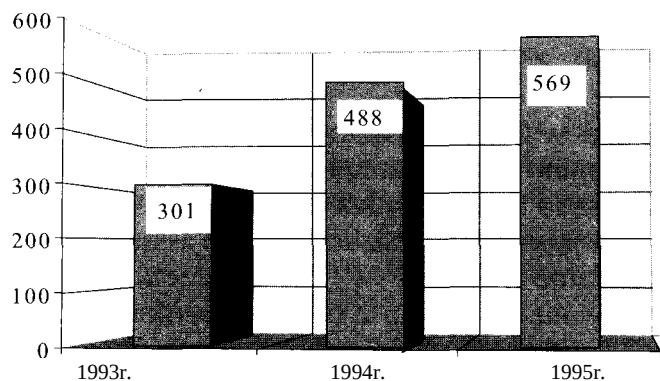
na w tys. zł

LP	Rodzaj zadań	1994 kwota dofinan sowa nią	udział %-owy w fundu szu ogółem	1995 kwota dofinan sowa nią	udział %-owy w fundu szu ogółem	%-owy wzrost 95/94
1	2	3	4	5	6	7
1	Edukacja ekologiczna oraz propagowanie działań proekologicznych	108,1	4,6	150,0	1,6	138,8
2	Wspomaganie systemów kontrolno -pomiarowych stanu środowiska	50,0	2,1	200,0	2,1	400,0
3	Zadania modernizacyjne i inwestycyjne służące ochronie środowiska i gospodarce wodnej	1350,0	57,0	5330,0	55,5	394,8
4	Urządzanie i utrzymanie terenów zieleni, zadrzewień, zakrzewień oraz parków miejskich	200,0	8,4	1000,0	10,4	500,0
5	Przedsięwzięcia związane z gospodarczym wykorzystaniem oraz składowaniem odpadów	500,0	21,1	1200,0	12,5	240,0
6	Inne cele dot. ochrony środowiska ustalone przez Radę Miasta Krakowa	160,0	6,8	1546,9	16,1	966,8
	Zadania kontynuowane z 1994 roku	-	-	182,7	1,8	-
	OGÓŁEM:	2368,1		9609,6		405,7

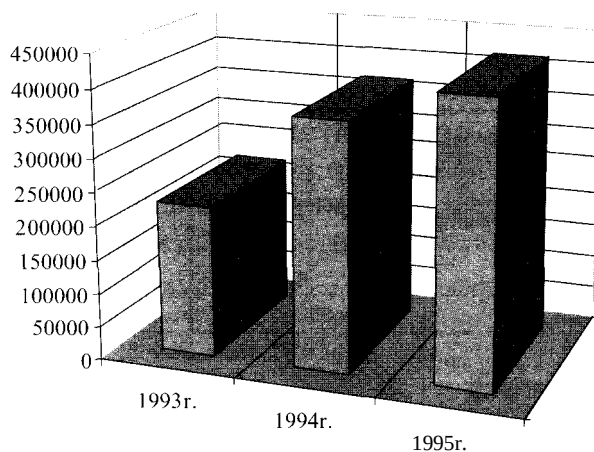
W 1995 roku na realizację zadań inwestycyjnych związanych z wysypiskiem Barycz, oczyszczalnią ścieków Kujawy, budową kanalizacji sanitarnej i opadowej oraz likwidacją niskiej emisji zostało skierowane 55,5% środków GFOŚiGW.

Realizacja wydatków budżetowych

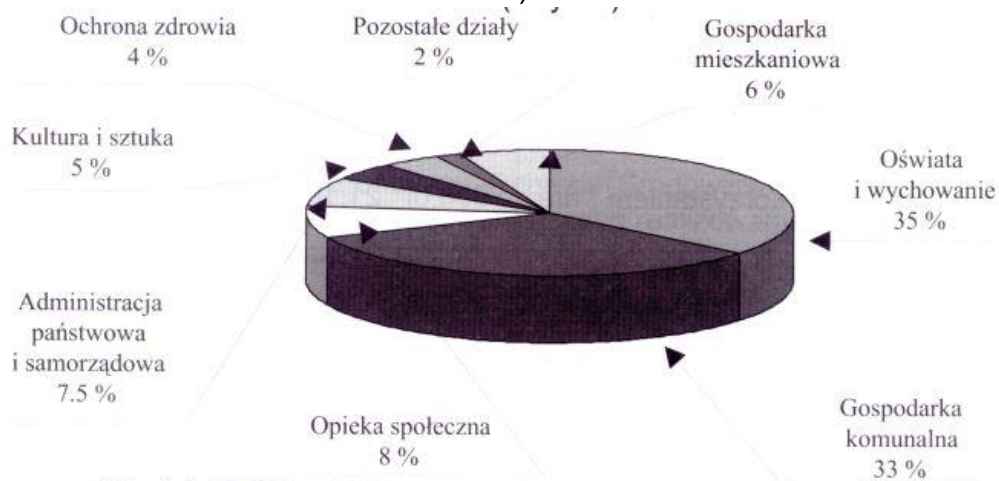
Wydatki Gminy w roku 1995 w przeliczeniu na 1 mieszkańca wyniosły ok. 568,8 zł, co oznacza 16,6%-owy wzrost w stosunku do roku poprzedniego.



Wydatki Gminy Miasta Krakowa na jednego mieszkańca w latach 1993 - 95 w cenach bieżących danego roku (w zł).



Wydatki Gminy Miasta Krakowa w latach 1993 - 95 w cenach bieżących danego roku (w tys zł)



Wydatki Gminy Miasta Krakowa w 1995r. w głównych działach klasyfikacji budżetowej

Wydatki GMK w głównych działach klasyfikacji budżetowej :

1. Wydatki w dziale - **Oświata i wychowanie** - mające najwyższy, bo 35,7% udział w całości wydatków Gminy wyniosły 149.434,1 tys. zł i dotyczyły zadań własnych Gminy oraz zadań z zakresu programu pilotażowego. W ramach zadań własnych, na które przeznaczono 93,4% poniesionych w tym dziale środków, sfinansowano utrzymanie i funkcjonowanie:

- podstawowych szkół samorządowych; średnio rocznie na jednego ucznia Gmina wydatkowała 957,8 zł,
- podstawowych szkół publicznych dotowanych przez GMK; średnia roczna wielkość dotacji na 1-go ucznia kształtowała się na poziomie 998,1 zł,
- bibliotek szkolnych; średni roczny koszt utrzymania 1 biblioteki szkolnej wyniósł 25.954,8 zł,
- świetlic szkolnych; średni roczny koszt utrzymania 1 świetlicy na 1 ucznia korzystającego ze świetlicy wyniósł 350,2 zł,
- stołówek szkolnych; średni roczny koszt prowadzenia stołówki na 1 ucznia kształtował się na poziomie 314,5 zł,
- przedszkoli samorządowych; średnio rocznie na 1 dziecko uczęszczające do przedszkola GMK wydatkowała 1.789,9 zł,
- przedszkoli publicznych i niepublicznych dotowanych przez GMK; średnia wielkość dotacji przekazywana na 1 dziecko uczęszczające do tego typu przedszkoli wyniosła 1.423,9 zł,
- Zespołów Ekonomiki Oświaty,
- XXX i XXXI Liceum Ogólnokształcącego; średni roczny koszt nauczania 1 ucznia klas terapeutycznych w 3 Państwowych Domach Dziecka.

Ponadto dofinansowano:

- wyjazdy śródroczne dzieci i młodzieży; dzienne dofinansowanie do 1 uczestnika obozu zimowego wyniosło 2 zł, natomiast do obozu letniego 4,5 zł,
- międzynarodową wymianę młodzieży,
- wypoczynek dzieci i młodzieży w okresie wakacji.

Ze środków w tym dziale finansowano również zadania inwestycyjne związane z budową, rozbudową i modernizacją szkół.

Wysokość środków, które Gmina w 1995 roku przeznaczyła na realizację zadań własnych w dziale "Oświata i wychowanie" wzrosły o 34,2% w stosunku do roku poprzedniego.

Środki Wojewody na realizację programu pilotażowego w wysokości 9.621,2 tys. zł przeznaczono na utrzymanie w styczniu i lutym 1995 r.:

- liceów ogólnokształcących (od 1 marca GMK zrezygnowała z prowadzenia 19 liceów ogólnokształcących pozostawiając obsługę 7 placówek),
- specjalnych szkół podstawowych,
- burs i internatów,
- specjalnej szkoły zawodowej,
- przedszkoli specjalnych,
- Krakowskiego Szkolnego Ośrodka Sportowego, 4 Międzyszkolnych Ośrodków j Sportowych oraz 2 międzyszkolnych basenów pływackich.

2. W dziale - **Gospodarka komunalna** - (32,6 % wydatków budżetowych ogółem) środki finansowe w wysokości 136.407,0 tys. zł przeznaczono na :

- oczyszczanie miasta (oczyszczanie dróg, ulic, placów, mostów i wiaduktów, przejść podziemnych, likwidacja dzikich wysypisk); średni koszt oczyszczania powierzchni 1 ha w centrum miasta wyniósł 6.030 zł, natomiast poza centrum 2.600 zł; średni koszt likwidacji 1 m dzikiego wysypiska kształtował się na poziomie 6,7 zł,
- utrzymanie, konserwację i remonty dróg i mostów w ciągach krajowych i wojewódzkich (program pilotażowy),
- utrzymanie i konserwacja dróg lokalno-miejskich, ulic, chodników oraz ich oznakowanie,
- utrzymanie i konserwacja studni awaryjnych, źródeł publicznych, pilników, fontann oraz dowozu wody dla mieszkańców,
- utrzymanie potoków, cieków i rowów melioracyjnych
- oświetlenie dróg lokalnych, wojewódzkich i krajowych łącznie z remontami punktów świetlnych,
- utrzymanie kanalizacji opadowej,
- utrzymanie szaleatów,
- utrzymanie i konserwację zieleni ogólnomiejskiej (tj. centralnych parków miasta, lasów komunalnych i pozostałych zieleńców na terenie miasta Krakowa) oraz dopłatę do utrzymania Fundacji Miejski Park i Ogród Zoologiczny. Średni roczny koszt utrzymania 1 ha terenów zieleni wyniósł 6.663 zł, w tym Plant Krakowskich 21.470 zł, Błoń 1.476 zł. Średni roczny koszt utrzymania 1 ha lasów komunalnych kształtował się na poziomie 714 zł,
- utrzymanie i konserwację pomników pamięci narodowej,
- utrzymanie obiektów oraz pracowników Zakładów Gospodarki Komunalnej I i II wykonujących zadania Gminy siłami własnymi w zakresie oczyszczania miasta, utrzymania i remontów zieleni, dróg, ulic, placów, mostów i wiaduktów oraz inicjatyw lokalnych,
- organizację komunikacji zbiorowej; koszt 1 wozokilometra tramwaju wyniósł 1,9 zł, natomiast autobusu 2,0 zł,
- utrzymanie infrastruktury komunikacji tramwajowej (głównie remonty torowisk oraz bieżące utrzymanie torów sieci i podstacji trakcyjnych). Na realizację usług przewozowych przez Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka z o.o. Gmina wydatkowała 31.500,0 tys. zł. Dopłata miasta do 1 pasażera komunikacji zbiorowej wyniosła 0,6 zł. Koszt bieżącego utrzymania 1 km pojedynczego toru infrastruktury tramwajowej (kmpt) wyniósł 15.049 zł. Koszt remontu 1 kmpt torowiska wydzielonego kształtował się na poziomie 680 zł, natomiast koszt remontu 1 kmpt torowiska metodą "węgierską" wyniósł 1040 zł,
- zadania inwestycyjne z zakresu gospodarki komunalnej.

3. Wydatki w dziale - **Opieka społeczna** - (8,0% wydatków budżetowych) kształtowały się na poziomie 33.404,7 tys. zł i realizowane były przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej . Obejmowały one między innymi:

- udzielenie schronienia i zabezpieczenie potrzeb socjalno-bytowych; średni koszt zrealizowanego świadczenia wyniósł 149 zł natomiast koszt dofinansowania schronienia 386 zł,

- zapewnienie posiłku, w tym realizacja programu funkcjonowania stołówek dla dzieci i młodzieży; średni koszt abonamentu obiadowego wyniósł 47 zł,
 - zapewnienie niezbędnego ubrania osobom i rodzinom; średni koszt świadczenia kształtował się na poziomie 92 zł,
 - zapewnienie warunków do prawidłowego rozwoju dzieci i młodzieży,
 - dofinansowanie wyjazdów na kolonie, zakupów artykułów szkolnych),
 - pokrywanie wydatków na świadczenia lecznicze; średnia wartość świadczenia na pokrycie kosztów leczenia wyniosła 176 zł,
 - udzielanie pomocy finansowej na pokrycie wydatków powstałych w wyniku zdarzenia losowego,
 - pokrycie kosztów pogrzebu,
 - zapewnienie środków utrzymania stałego i czasowego,
 - częściowe pokrycie kosztów leków ; średnia wartość dofinansowania wydatków na leki wyniosła 46 zł,
 - zasiłki rodzinne i pielęgnacyjne; przeciętna wysokość zasiłku stałego kształtowała się na poziomie 169 zł,
 - utrzymanie Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej oraz dziennych domów pomocy społecznej.
4. W dziale - **Administracja państwowa i samorządowa** - (7,5% wydatków ogółem) wydatki w wysokości 31.593,2 tys. zł związane były z działalnością Rady Miasta i Rad Dzielnic, Zarządu Miasta jak również z funkcjonowaniem Urzędu.
5. W dziale - **Gospodarka mieszkaniowa oraz niematerialne usługi komunalne** - (6% wydatków budżetowych) środki w wysokości 169.218,4 tys. zł wydatkowano na :
- pozyskiwanie mieszkań i nadzór nad stanem technicznym budynków komunalnych
 - dodatki mieszkaniowe
 - dotacje dla Zarządu Budynków Komunalnych na działalność i utrzymanie zasobów, udział Gminy w kosztach remontów i eksploatacji budynków należących do wspólnot mieszkaniowych, a nie będących w zarządzie ZBK oraz budynków, w których Gmina posiada części ułamkowe we własności
 - inwentaryzacja budynków komunalnych
 - obsługę spraw mieszkaniowych (m. innymi bezzwrotna pomoc związana z bieżącym utrzymaniem budynków mieszkalnych stanowiących własność osób fizycznych, realizacja eksmisji)
 - budowę oraz utrzymanie schroniska dla bezdomnych zwierząt w zakresie zakupu żywienia, energii, wywozu nieczystości, remontów bieżących.
 - utrzymanie, wyposażenie i zapewnienie gotowości bojowej Ochotniczych Straży Pożarnych,
 - opracowania geodezyjne i kartograficzne tj. inwentaryzacja mienia komunalnego
 - gospodarkę gruntami i nieruchomościami,
 - obsługę sprzedaży mieszkań.

6. W dziale - **Kultura i sztuka** -(4,6% ogółu wydatków budżetowych) wydatki w wysokości 19.178,0 tys. zł obejmowały:

- ochronę zabytków,
- utrzymanie miejskich instytucji kultury tj. bibliotek, domów kultury, ośrodków kultury, świetlic i klubów oraz orkiestry "Sinfonietta Cracovia; roczna dopłata do jednego czytelnika korzystającego z biblioteki wyniosła 2,53 zł, roczna dopłata do jednego uczestnika imprez w domach kultury kształtowała się na poziomie 4,49 zł w domach kultury, 5,68 zł w ośrodkach kultury oraz 3,69 zł w klubach,
- dofinansowanie inicjatyw kulturalnych (imprez), mecenatu , promocji, festiwali,
- utrzymanie Punktu Informacji Kulturalnej,
- zadania wynikające z programu pilotażowego.

7. Na sfinansowanie zadań w dziale - **Ochrona zdrowia** - wydatkowano 3,9% środków budżetowych tj. kwotę 16.425,8 tys. zł na:

- utrzymanie żłobków prowadzonych przez Gminę. Średni koszt dofinansowania Gminy do jednego dziecka korzystającego z opieki w żłobku wynosił rocznie 3.703,6 zł,
- prowadzenie działań w zakresie profilaktyki uzależnień (w tym utrzymanie i działalność Miejskiej Komisji d/s przeciwdziałania alkoholizmowi),
- realizację programu profilaktyki i promocji zdrowia na terenie Miasta Krakowa,
- dofinansowanie kosztów leczenia otwartego przejętego programem pilotażowym (31.03 95r. przekazano leczenie otwarte Wojewodzie Krakowskiemu),
- świadczenie usług specjalistycznych przez jednostki leczenia otwartego na rzecz dofinansowanie transportów humanitarnych.

8. W dziale - **Kultura fizyczna i sport** - (0,8% wydatków ogółem) środki w wysokości 3.321,5 tys. zł wydatkowano na:

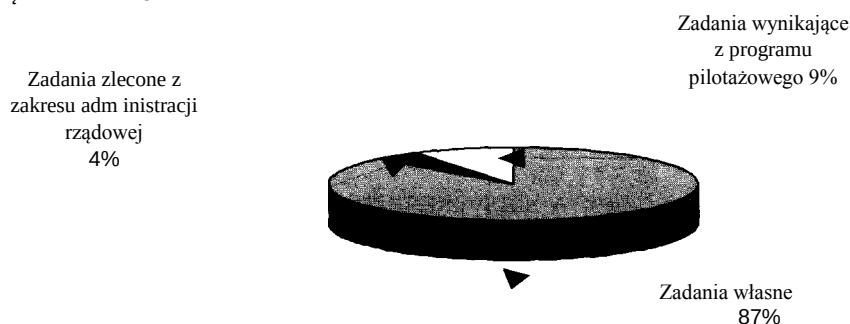
- współfinansowanie upowszechnienia kultury fizycznej sportu wśród dzieci i młodzieży prowadzone przez stowarzyszenia kultury fizycznej,
- dofinansowanie remontów obiektów sportowych,
- dofinansowanie imprez sportowo-rekreacyjnych o charakterze międzynarodowym, ogólnopolskim i gminnym.

W 1995r. łączny koszt obsługi zadań przez administrację Urzędu Miasta Krakowa angażował 7,4 % wydatków budżetu miasta.

Wydatki własne, zlecone oraz wynikające z programu pilotażowego

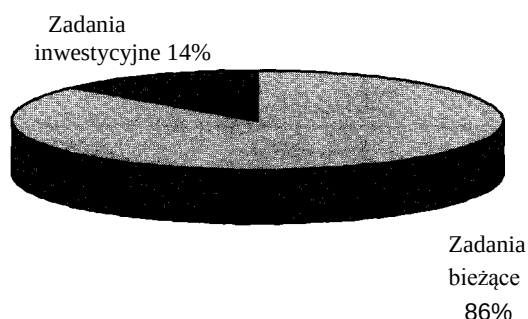
Gmina w 1995 roku realizowała:

- zadania własne, na które wydatkowano 364.137,9 tys. zł,
- zadania zlecone z zakresu administracji rządowej; na ich realizację przeznaczono 17.218,2 tys. zł,
- zadania wynikające z programu pilotażowego, których wykonanie związane było z wydatkami w wysokości 37.116,5 tys. zł.



Wydatki bieżące i inwestycyjne

W 1995 roku na realizację zadań inwestycyjnych skierowano 57.180,3 tys. zł, natomiast na wykonanie zadań bieżących wydatkowano 361.292,4 tys. zł.



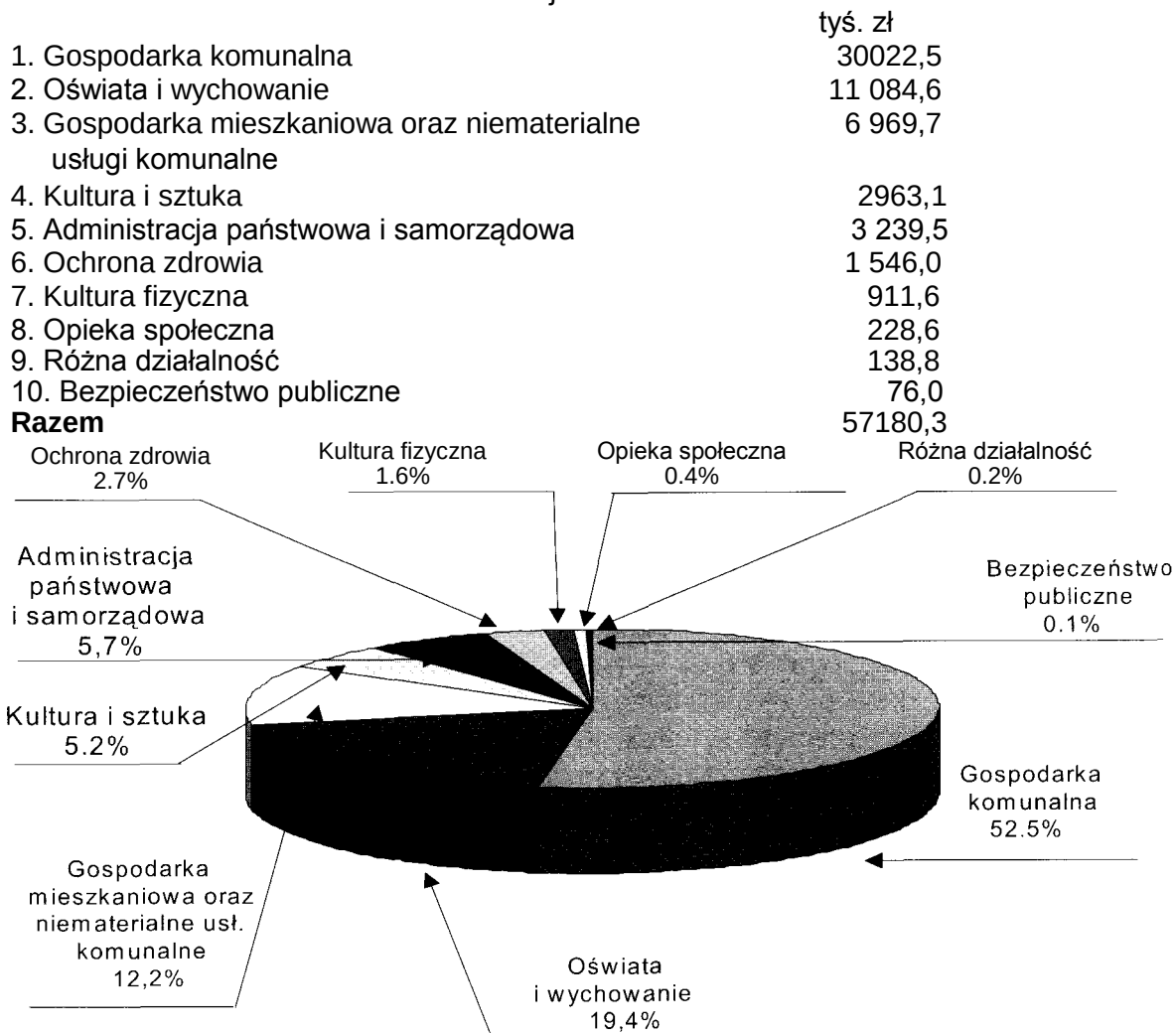
Realizacja inwestycji GMK oraz Miejskich Jednostek Organizacyjnych

W budżecie Gminy Miasta Krakowa na 1995 rok wydatki inwestycyjne zostały zaplanowane w wysokości 59.417,2 tys. zł tj. na poziomie 14% wydatków ogółem. Na realizację inwestycji skierowano 96,2% planowanych środków tj. 57.180,3 tys. zł. Ich faktyczne wykorzystanie wynoszące 76,9% było o 3,1% niższe niż w roku poprzednim. Zbyt niski stopień zaangażowania środków przekazanych na konto inwestycyjne Gminy był wynikiem zmiany sytuacji prawnej związanej z wejściem w życie nowej ustawy o zagospodarowaniu przestrzennymi prawa budowlanego, które skomplikowały i wydłużyły procedurę przygotowania inwestycji. Również ustawa o zamówieniach publicznych wprowadziła bardziej czasochłonne procedury wyłaniania wykonawców. Równocześnie warunki atmosferyczne spowodowały skrócenie o ponad miesiąc sezonu budowlanego. Niektóre zadania niezależnie od powyższych przyczyn były niedostatecznie przygotowane. Brak wieloletniego planu inwestycyjnego uniemożliwiał właściwe, wykonane z odpowiednim wyprzedzeniem przygotowanie realizacji inwestycji. W tej sytuacji podjęto decyzję o zablokowaniu środków na koncie inwestycyjnym dla zadań, których zakończenie nastąpi w pierwszych miesiącach 1996 roku oraz zadań dla których przed spodziewanym

terminem przyjęcia układu wykonawczego niezbędna była gwarancja środków.

Nakłady inwestycyjne finansowane z budżetu 1996 roku (koniec lutego) głównie na zadaniach z zakresu gospodarki komunalnej, oświaty gospodarki mieszkaniowej, kultury i sztuki, administracji państwowej i oraz ochrony zdrowia.

Wydatki inwestycyjne wg działów klasyfikacji budżetowej :



Struktura wydatków inwestycyjnych wg. działów klasyfikacji budżetowej

Realizacja inwestycji przez miejskie jednostki organizacyjne

Wydatki inwestycyjne miejskich jednostek organizacyjnych osiągnęły w 1995 roku poziom 86.824,3 tys. zł. Były one zatem o 51,2% wyższe od nakładów inwestycyjnych poniesionych bezpośrednio z budżetu GMK. Wykonanie rzeczowo -finansowe inwestycji i remontów głównych miejskich jednostek organizacyjnych obrazuje tabela:

w tys. zł				
LP	Nazwa jednostki	Ogółem	Nakłady inwestycyjne	Nakłady na remonty
1	2	3	4	5
1	Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji S. A	49,216.4	27,147.1	22,069.3
	w tym:			
	- wodociągi	15,587.4	10,297.8	5,289.6
	- kanalizacja	9,636.4	6,001.6	3,634.8
	- oczyszczalnie	7,010.1	7,010.1	
	- pozostałe	2,831.4	2,418.5	412.9
	- zakupy	1,419.1	1419.1	
	- remonty bieżące	12,732.0		12,732.0
2	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka z o.o.	12,198.2	1,695.0	10,503.2
	w tym:			
	- zadania inwestycyjne	1,695.0	1,695.0	
	- zakupy taboru komunikacji miejskiej	17,109.1	17,109.1	
	- pozostałe zakupy gotowych dóbr inwestycyjnych	2,320.5	2,320.5	
	- remonty	10,503.2		10,503.2
3	Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.	44,534.1	35,610.2	8,923.9
	w tym:			
	- wymiennikownie	3,475.6	3,475.6	
	- budowa sieci ciepłych	6,594.2	6,594.2	
	- modernizacja sieci ciepłych	16,508.4	16,508.4	
	- likwidacja niskiej emisji	828.4	828.4	
	- pozostałe zadania inv.	7,477.6	7,477.6	
	- zakupy	726.0	726.0	
	- remonty kapitałne	8,923.9		8,923.9
	- remonty wyposażenia oraz bieżące	5,674.6		5674.6

Lokalne inicjatywy inwestycyjne

Lokalne inicjatywy inwestycyjne polegają na inicjowaniu przez podmioty działające na terenie Krakowa realizacji inwestycji wspólnie z Gminą Miasta Krakowa, w dziedzinach należących do zadań własnych Gminy. Realizacja zadań w trybie lokalnych inicjatyw inwestycyjnych jest korzystna dla mieszkańców gdyż umożliwia ona przyspieszenie wykonania zadań poprawiających warunki ich życia na danym obszarze oraz stwarza warunki do prowadzenia zabudowy mieszkaniowej,

usługowej lub przemysłowej na nowych terenach. Jest korzystna również dla Gminy Miasta Krakowa ponieważ zwiększa jej dochody.

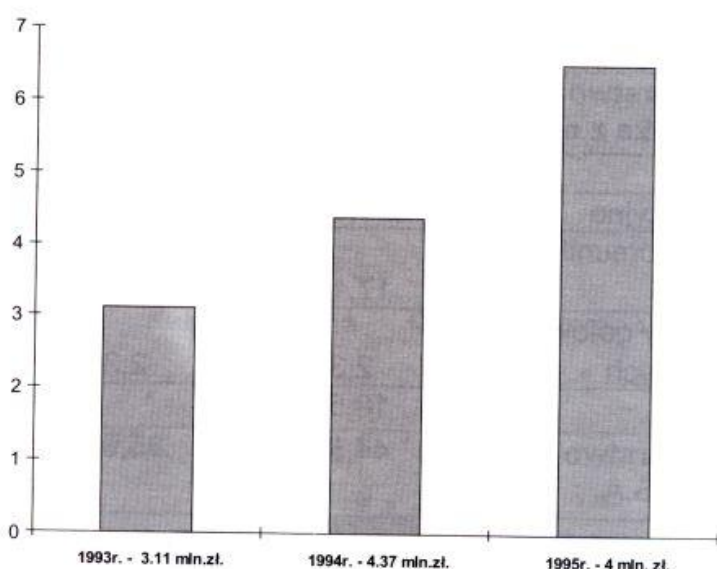
Uchwałą nr 146/95 Zarządu Miasta Krakowa z dnia 27 lutego 1995 roku została wprowadzona obowiązująca w 1995 roku nowa ścisła procedura wewnętrzna prowadzenia spraw w zakresie lokalnych inicjatyw inwestycyjnych.

Środki własne Gminy Miasta Krakowa skierowane na finansowanie zadań realizowanych w trybie LII wykazują tendencję wzrostową i w ostatnich trzech latach kształtowały się na poziomie:

1993 r. - 3,11 mln zł (1,4% planowanych wydatków budżetowych)

1994 r. - 4,37 mln zł (1,2% planowanych wydatków budżetowych)

1995 r. - 6,50 mln zł (1,6% planowanych wydatków budżetowych)



Środki własne GMK skierowane w latach 1993 - 95 na finansowanie zadań realizowanych w trybie LII

W 1995 roku realizowano 71 zadań, głównie z zakresu budowy sieci wodociągowej z przyłączami, kanalizacji i oczyszczalni ścieków, budowy dróg i oświetlania. Zakończono realizację 41 zadań. Wykorzystanie środków własnych Gminy skierowanych na realizację inwestycji w trybie LII wyniosło 76%. Głównymi przyczynami nie wykonania planu były:

- realizacja pełnego zakresu rzeczowego kilku zadań przy niższych aniżeli przewidywano nakładach finansowych,
- konieczność przerwania robót ze względu na warunki atmosferyczne,
- opóźnienia w podjęciu realizacji wynikające z czasochłonnej procedury przetargowej.

W roku 1995 doszło do istotnych zmian w organizacji podlegających Gminie instytucji kulturalnych.

IX.3. Przekształcenia oraz zmiany organizacyjne jednostek gminnych

W 1995 roku Gmina Miasta Krakowa kontynuowała działania związane z przekształceniem własnościowym oraz zmian organizacyjnych jednostek gminnych podjęte w latach poprzednich. Ich efektem było:

1. Powstanie czterech spółek administrujących oraz zakładu remontowo -instalacyjnego w wyniku przekształcenia Przedsiębiorstwa Gospodarki Mieszkaniowej "Krowodrza"
2. Utworzenie czterech spółek administrujących oraz trzech spółek remontowo-budowlanych w wyniku przekształcenia Przedsiębiorstwa Gospodarki Mieszkaniowej "Śródmieście"
3. Likwidacja Państwowej Instytucji Artystycznej "Estrada Krakowska"
4. Postawienie w stan likwidacji celem przekształcenia w spółkę pracowniczą Wytwórni Urządzeń Komunalnych "Presko"
5. Przekazanie Państwowego Przedsiębiorstwa Turystyczno-Gastronomicznego "Wierzynek" Urzędowi Wojewódzkiemu

Ponadto RMK w dniu 29 XI.1995r podjęła uchwałę Nr XXXV/335/95 o reorganizacji jednostek budżetowych t.j. Zakładu Gospodarki Komunalnej I, Zakładu Gospodarki Komunalnej II oraz Miejskiego Zarządu Dróg. Zmiany organizacyjne dotyczyły wyłączenia poza struktury tych jednostek działalności wykonawczej, którą powierzono nowopowstałym spółkom z ograniczoną odpowiedzialnością: Rejonowi Dróg Miejskich "Śródmieście", Rejonowi Dróg Miejskich "Krowodrza", Rejonowi Utrzymania i Budowy Dróg, Przedsiębiorstwu Usług Komunalnych i Dekoracji oraz Zakładowi Gospodarki Komunalnej.

Aktualny stan prawny jednostek gminnych obrazują tabele:

Przedsiębiorstwa likwidowane zgodnie z art. 19 ustawy o przedsiębiorstwach państwowych (póz. 80 Dz.U. Nr 18 z 1991r, .poz.392 Dz.U.Nr 75 1991 r, poz.444 Dz.U.Nr 101,póz. 464 Dz.U.Nr 107z 1991 r.) **oraz art. 37 ustawy o prywatyzacji przedsiębiorstw państwowych** (póz.298 Dz.U.Nr 51 z 1990r)

LP	Nazwa jednostki przed przekształceniem	Nr i data Uchwały RMKo przekształceniu	Termin zakończ. likwidacji faktyczny lub plan.	Nazwa powstałej w wyniku przekształceń jednostki i rok podjęcia działalności
1	2	3	4	5
1	Krakowska Dyrekcja Zieleni	Nr LXXI/476//93 z22.01.1993r	17.03.1995	-Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Usługowo-Handlowe "Zieleń" Sp.zo.o.- 1993r. -Krakowskie Przedsiębiorstwo Zieleni - 1993r.

2	Miejskie Przedsiębiorstwo Robót Inżynieryjnych	NrLXXX/514/93 z2.04.1993r.	26.04.1994	Miejskie Przedsiębiorstwo Robót Inżynieryjnych Sp. z o.o. - 1993r.
3	Miejskie Przedsiębiorstwo Remontowo-Budowlane Nr 4	NrLXXX/513/93 z 02.04.1993r	15.09.1994 ogłoszenie upadłości przedsiębiorstwa	przedsiębiorstwo uległo likwidacji nie zostało przekształcone w nową jednostkę
4	Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych	N rXXXVI 1/249/91 z29.11.1991r	02.12.1994	Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych Sp. z o.o. -1991 r.
5	Przedsiębiorstwo Remontowo-Budowlane "Nowa Huta"	Nr LXVI/456/92 z04.12.1992r	17.03.1995	Przedsiębiorstwo Budowlano-Remontowo-Handlowe "Starbud" Sp. z o.o.- 1993r.
6	Państwowe Przedsiębiorstwo Turystyczno-Gastronomiczne "Wierzynek"	-UchwałaZMK Nr 856/95 z28.09.1995r. dot. przekazania Przedsiębiorstwa do Urzędu Wojewódzkiego	04.10.1995	
7	Miejskie Przedsiębiorstwo Remontowo-Budowlane Nr 2	Nr LXXXI I/529/93 z14.05.1993r	14.11.1995	Przedsiębiorstwo Budowlano-Usługowe "Cel" S.A. Sp. z o.o. - 1993r.
8	Przedsiębiorstwo Gospodarki Mieszkaniowej "Nowa Huta"	NrCXIII/753//93 z20.05.1994r	01.1996 wniosek o wykreślenie z rejestru przedsięb.	Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Usługowe "Adrem"S.A.-1994r.
9	Przedsiębiorstwo Gospodarki Mieszkaniowej "Krowodrza"	Nr XVI/166/95 z29.03.1995r	termin planowany 30.04.1996	- 5 spółek administrujących Administracje Domów Mieszkalnych , jedna - 1993r. cztery -1995r. - Zakład Remontowy i Instalacyjny "Remin" -1995
10	Przedsiębiorstwo Gospodarki Mieszkaniowej "Podgórze"	Nr XVI/166/95 z29.03.1995r	termin przewid. 30.04.1996	- spółki administrujące : Rejon Obsługi Mieszkańców "Prokocim"- 1993r., Administracja Zasobami Mieszkalnymi "Podgórze" -1994r.

11	Przedsiębiorstwo Gospodarki Mieszkaniowej "Śródmieście"	Nr XVI/166/95 z29.03.1995r	termin planowany 30.06.1996	- spółki administrujące : Administracja Budynków "Wieczysta", Przeds. Usług Mieszkaniowych "Stare Miasto", Przeds. Usług Admin.-Teczniczne "Kazimierz", Przeds. Handlowo-Usługowe "AbGr-ol"-1995r. - spółki remontowo-budowlane: Przeds. Projektowo-Mykologiczne i Budowlane "Śródmieście"-1994r, Zakład Remontowo-Budowlany "Urbi"-1995r. Przeds.Transportowo - Usługowo-Handlowe "Trans - Centrum"- 1995r., Pogotowie Techniczne i Usługi Hydraul.-Elektr.-1995r.
12	Państw. Instytucja Artystyst. "Estrada Krakowska"	Nr XI 11/145/95 z01.03.1995r	planowany termin likwidacji 30.04.1996	
13	Krakowskie Biuro Projektowo-Badawcze Budownictwa Ogólnego	Nr CXII/749/94 z 13.05.1994r.	planowany termin likwidacji 30.04.1996	
14	Krakowska Dyrekcja Inwestycji	NrXCI/607/93 z 31.08.1993r.	w styczniu 1996r. złożenie wniosku o upadłość	- "Raba" Sp. zo.o. - 1993r. - Lex-Bud Sp. z o.o.- 1994r. -Generalny Realizator Procesu Inwestycyjnego Sp. z o.o. - 1994r. - Przeds. Realizacji Inwestycji "Inwestor" Sp. z o.o. - 1994r.
15	Wytwórnia Urzędzeń Komunalnych "Presko"	NrXV/179/95 z 12.04.1995r.	planowany termin 02.1996r	- Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Handlowo-Usługowe "Presko" - 1996r.

Przedsiębiorstwa przekształcone zgodnie z art. 5 ustawy o prywatyzacji przedsiębiorstw państwowych (Dz.U.Nr 51 z 1990r)

- Jdnoosobowe spółki gminy Kraków -

LP	Nazwa jednostki przed przekształceniem	Nr i data Uchwały RM K w sprawie przekształcenia	Nazwa powstałej w wyniku przekształceń jednostki i rok podjęcia działalności
1	2	3	4
1	Miejskie/i Przedsiębiorstwo Komunikacyjne	Nr XI/74/9 z 14.11.1990r.	Spółki z o.o.: -Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne -Miejski Zakład Naprawy Tramwajów -Miejski Zakład Naprawy Autobusów -Miejski Zakład Torów, Sieci i Podstacji Trakcyjnych W/w jednostki podjęły działalność w 1990 r.
2	Krakowskie Przedsiębiorstwo Transportowo-Sprzętowe	Nr XXXIX/261/91 z13.12.1991r.	Krakowskie Przedsiębiorstwo Transportowo-Usługowe Sp. z o.o. - 1992r.
3	Przedsiębiorstwo Usług Socjalnych i Szkolenia	NrXLII/287/92 z24.01.1992r.	Hotel "Luna" Sp.z o.o - 1992r
4	Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej	Nr C/656/93 z17.12.1993r.	Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. Akcyjna - 1993r.
5	Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania	Nr XCI/588/93 z20.08.1993r	Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania Spółka z o.o. - 1993r.
6	Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji	NrCIII/685/94z 14.01.1994r	Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. Akcyjna - 1994r.

IX.4. Instytucje rozwojowe

Instytucje rozwojowe tworzone są celem wsparcia instytucjonalnego przy podejmowaniu decyzji i prowadzeniu publicznych inwestycji rozwojowych na terenie Gminy oraz aktywizacji ekonomicznej i społecznej wybranych, priorytetowych obszarów miasta. Mogą one zależnie od konkretnych zadań i sytuacji spełniać różne funkcje oraz posiadać różną strukturę, wielkość i czas działania.

W 1995 roku Gmina Miasta Krakowa zaangażowana była w działalność 2 instytucji rozwojowych:

- **Krakowskie Centrum Komunikacyjne Sp. z o.o.** - firma deweloperska działająca od 1993 roku, której udziałowcem, obok UW oraz PDOKP, jest GMK. Instytucja ta realizuje zadania jakimi są programowanie, wykonawstwo oraz użytkowanie kompleksu inwestycyjnego Krakowskiego Centrum Komunikacyjnego

obejmującego tereny leżące wokół Dworca Głównego PKP w Krakowie, bezpośrednio przylegające do zabytkowego Starego Miasta. Celem działań spółki jest intensyfikacja rozwoju poprzez przebudowę układu komunikacyjnego w strategicznym, zurbanizowanym wymagającym przekształceń terenie, ustalonym w planie jako obszar strategiczny.

W 1995 roku Spółka działająca w imieniu wspólników przeprowadziła II etap seminarium na wizję urbanistyczną terenów Centrum Komunikacyjnego. Efektem są plany koordynacyjne opracowane przez zespoły arch. R.Loeglera oraz Prof. A.Bóhma. Prace te stanowią podstawę do programowania rozwoju terenów Centrum, szczególnie w zakresie rozwiązań komunikacyjnych. W analizowanym roku Spółka KCK działała jako inwestor zastępczy:

- w imieniu Wojewody Krakowskiego przy realizacji Tuneli pod Dworcem, Płyty Centrum i najazdu na Płytę,
- w imieniu GMK przy realizacji Tunelu Tramwajowego WZ (od dworca Gł. do ul. Rakowickiej)
- w imieniu MPWiK przy realizacji Kolektora Centrum. **Biuro Lokalne "Kazimierz"** - powołane dla realizacji programu rewitalizacji Kazimierza poprzez szeroką współpracę z mieszkańcami, organizacjami kulturalnymi, potencjalnymi inwestorami oraz osobami prawnymi, fizycznymi i instytucjami zainteresowanymi procesem rehabilitacji historycznej dzielnicy. Spełnia ono funkcję centrum informacyjnego i konsultacyjnego. Biuro rozpoczęło działalność w 1995 roku na podstawie uchwały Zarządu Miasta Krakowa oraz Porozumienia pomiędzy Gminą Miasta Krakowa a Międzynarodowym Stowarzyszeniem "Krakowskie Forum Rozwoju". Docelowe plany przewidują przekształcenie Biura w samodzielną jednostkę - trust rozwojowy ukierunkowany na społeczną rewitalizację i urbanistyczną rehabilitację Kazimierza.

W 1995 r. GMK podejmowała czynności zmierzające do powołania nowych lub przystąpienia do już funkcjonujących instytucji:

- **Agencja Rozwoju Miasta S. A.** - instytucja, która winna zapewnić organom samorządowym Krakowa specjalistyczne usługi organizacyjne i finansowe, związane z gospodarczym i społecznym rozwojem miasta. W dniu 29.12.1995r. RMK podjęła uchwałę nr XXXVIII/370/95 o jej utworzeniu. Rejestracja w Sądzie oraz rozpoczęcie działalności nastąpi w 1996 roku. ARM SA będzie profesjonalnym zapleczem dla Gminy Miasta Krakowa w zakresie projektowania i realizacji angażowania środków kredytowych fachowej współpracy przy programowaniu części inwestycyjnej budżetu miasta oraz tworzeniu instytucji rozwojowych na szczeblu lokalno- miejskim.
- **Międzynarodowy Port Lotniczy Balice Sp.z o.o.** - celem Spółki będzie rozbudowa, modernizacja i eksploatacja Międzynarodowego Portu Lotniczego w Balicach oraz podejmowanie działań związanych z obsługą lotniczego ruchu pasażerskiego i towarowego , co w konsekwencji przyczyni się do promocji Krakowa i regionu. Rada Miasta Krakowa uchwałą nr XXX/291/95 wyraziła wolę przystąpienia do Spółki. Finalizacja parafowanej w 1995 roku umowy przyszłych wspólników nastąpi w roku 1996.
- **Agencja Rozwoju Gospodarczego Kraków Wschód, Spółka z o.o.** - instytucja, której działalność ukierunkowana jest na aktywizację gospodarczą trwale nieczynnych lub słabo wykorzystywanych nieruchomości, w tym powołanie Specjalnej Strefy Ekonomicznej oraz tworzenie nowych alternatywnych miejsc pracy. W 1995 roku rozpoczęto działania związane z przystąpieniem do ARG K-W.

Oprócz udziałów finansowych Gmina Miasta Krakowa zamierza wnieść do Spółki nieruchomości, które mogłyby być przeznaczone na realizację specjalnej strefy ekonomicznej.

- **Fundacja Rozwoju Uzdrowiska Swoszowice** - instytucja, która realizowała będzie cele takie jak: ochrona środowiska przyrodniczego Uzdrowiska Swoszowice, ochrona zasobów wód leczniczych oraz poszukiwanie zapasowych wód mineralnych, wspieranie działalności leczniczej Uzdrowiska, pomoc w modernizacji i rozbudowie bazy materialnej Zakładu Uzdrowiskowego, pomoc w tworzeniu ośrodka balneologiczno - rehabilitacyjnego. W 1995 roku Rada Miasta Krakowa podjęła uchwałę nr XI V/149/95 w sprawie ustanowienia Fundacji. Wyznaczono jej członków z ramienia Gminy oraz wybrano władze i podpisano akt notarialny.
- **Zajezdnia św. Wawrzyńca Sp. z o.o.** - przedmiotem jej działania będzie zagospodarowanie i zaktywizowanie gospodarcze i inwestycyjne terenów poprzemysłowych oraz obiektów zlokalizowanych w Krakowie na obszarze pomiędzy ul. św. Wawrzyńca ul. Gazową, ul. Starowiślną i Wisłą, a w szczególności na terenie dawnej zajezdni tramwajowej przy ul. św. Wawrzyńca przy utrzymaniu ich walorów kulturowych. Ponadto działalność Spółki będzie ukierunkowana na wspomaganie powstającego Muzeum Inżynierii Miejskiej oraz tworzenia nowych miejsc pracy.
- **Krakowskie Centrum Wysokich Technologii S. A.** - przedsięwzięcie rozwojowe, w skład którego wchodzić będą Krakowski Akademicki Park Technologiczny zlokalizowany na terenie wydzielonym z III Kampusu UJ w Pychowicach oraz Krakowski Park Przemysłowy zlokalizowany na terenach specjalnej strefy ekonomicznej tj. na terenach HTS oraz obszaru strategicznego Kraków-Wschód.
- **Krakowska Agencja Rozwoju Turystyki S.A.** - działalność KART S.A. będzie miała na celu rozwój turystyki jako elementu rozwoju gospodarczego miasta i regionu krakowskiego oraz wspieranie i prowadzenie promocji turystycznej Krakowa i regionu we współpracy z instytucjami rządowymi i samorządowymi, gospodarczymi i innymi zainteresowanymi oraz współtworzenie regionalnego produktu turystycznego.
- **Stowarzyszenie "Willa Decjusza"**- utworzone w celu eksploatacji odnawianej obecnie renesansowej Willi Decjusza, w której znajdzie siedzibę Akademia I Europejska.

!

IX.5. Systemy informatyczne w mieście

MSIP - Małopolski System Informacji Przestrzennej

Budowany w wyniku porozumienia zawartego pomiędzy Wojewodą Krakowskim a Prezydentem Miasta Krakowa 7 kwietnia 1993r. Celem powstania Systemu jest dostarczanie pełnej i zlokalizowanej geograficznej informacji wspomagającej zarządzanie Miastem. Podstawą systemu są informatyczne warstwy graficzne. MSIP wiąże dane baz tekstowych gromadzonych w Banku Informacji o Mieście z rejestrów i ewidencji systemu Ratusz i innych źródeł z warstwami graficznymi. W zasobach systemu są utworzone w 1994r. graficzne warstwy cyfrowe budynków i ulic miasta Krakowa oraz ewidencji gruntów dla wybranych części miasta w tym obszarów strategicznych. Trzeci rok istnienia Systemu został zamknięty

utworzeniem kolejnej graficznej warstwy informatycznej tj. warstwy Planu Ogólnego Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Krakowa.

W 1995 roku zakończono wdrożenie programu ENIER G - obsługi danych opisowych ewidencji gruntów miasta Krakowa w bazie ORACLE. Uzyskano tym samym jednolitą dla systemu Ratusz postać tej bazy.

Podpisano porozumienie o wzajemnej wymianie warstw graficznych z Zakładem Energetycznym SA w Krakowie, w wyniku którego Gmina pozyska nieodpłatnie warstwę infrastruktury energetycznej miasta. Podjęto podobne rozmowy intencyjne z pozostałymi branżami. Wydatki na MSIP w 1995r zamknęły się kwotą 175 tys. zł.

Ratusz - Zintegrowany System Zrządzenia Miastem

Umowa na wykonanie projektu i realizację Zintegrowanego Systemu Wspomagania Zarządzania Miastem "Ratusz" została podpisana w dniu 18 sierpnia 1993 roku. Etap realizacyjny rozpoczął się dnia 1 lipca 1994 roku. System "Ratusz" jest przeznaczony do prowadzenia ewidencji i rejestrów w oparciu o obsługę mieszkańców Gminy oraz agregację informacji z baz danych do analiz i wspomagania zarządzania miastem. W 1995 roku na System Ratusz ogółem wydatkowano kwotę 2 078 tys. zł.

IX.6. Działalność informacyjna, współpraca krajowa i zagraniczna

Działalność informacyjna

W 1995r. Gmina kontynuowała przedsięwzięcia informacyjne, które rozpoczęła w roku ubiegłym. Wydawany był "Tygodnik Grodzki" i "Krakowska Gazeta Domowa". Poszerzona została krakowska informacja i oferta w Internecie.

Organizowano wszechstronne kontakty ze środkami masowego przekazu oraz przekazywano informacje mieszkańcom Krakowa o działalności władz miasta. Realizowano to między innymi poprzez zredagowanie 44 numerów wkładki "Tygodnik Grodzki", ukazującej się w piątkowym wydaniu "Czasu Krakowskiego", zredagowano 5 numerów "Biuletynu Informacyjnego Magistratu", opublikowano 263 ogłoszeń, opracowano i przesłano 236 serwisów prasowych dla 24 redakcji, zorganizowano 67 konferencji prasowych, briefingów i spotkań z dziennikarzami oraz opracowano i przesłano 21 sprostowań na błędne informacje w środkach masowego przekazu.

Co tydzień, w stałym terminie odbywały się prowadzone przez Wiceprezydenta K.Pakońskiego spotkania z krakowskimi dziennikarzami, na których prezentowano bieżące sprawy i problemy nad którymi pracował Zarząd Miasta Krakowa. Nową inicjatywą było wydawanie wewnątrzurzędowego "Biuletynu Informacyjnego Magistratu". Przeprowadzono ankietę dotyczącą zagospodarowania Rynku Głównego oraz badania opinii publicznej nt. Krakowskiej Gazety Domowej. W roku 1995 w ramach realizacji priorytetowego zadania "Informacja i łączność z mieszkańcami" przeprowadzono ok. 80 konsultacji z przedstawicielami Rad Dzielnic. Zorganizowano i przeprowadzono kampanię informacyjną "Tydzień dla Szczepień", została opracowana broszura informacyjna, plakat oraz video-clip. Zorganizowano konkurs promujący wiedzę o samorządzie terytorialnym (czerwiec '95 - finał II edycji, od października '95 - III edycja).

Gmina zaangażowała się we wspieranie obiegu informacji gospodarczej, wydając wspólnie z urzędem Wojewódzkim *Krakowski Biuletyn Gospodarczy*. Przygotowano i rozpropagowano także kilka pakietów informacyjnych dotyczących działalności Gminy w zakresie kultury oraz promocji miasta. W 17 różnych wydawnictwach krajowych (np. Rzeczpospolita, Gazeta Targowa, Nowa Europa) i zagranicznych (np. World Travel + Reisefuhrer, Business and Pleasure) ukazały się wpisy, wkładki promocyjne i oferty inwestycyjne Krakowa. Ponadto Zespół d/s Rewitalizacji Kazimierza w ramach realizacji międzynarodowego programu ECOS współpracował z wydawcą *Praktycznego Kazimierza*, publikując artykuły nt. programu odnowy Kazimierza.

Dla dalszej poprawy komunikowania się władz miasta ze społeczeństwem w 1995r. rozpoczęto II etap międzynarodowego programu MATRA, przygotowano 4 kampanie informacyjne przy udziale organizacji pozarządowych i współpracy doradców z Holandii. Jedną z kampanii obejmuje wykorzystanie nowego medium Internetu. Przeprowadzono również następne szkolenia i konsultacje.

Współpraca Krakowa z organizacjami krajowymi

Krakowa uczestniczył w pracach organizacji krajowych: Sejmiku Samorządowego Województwa Krakowskiego, Związku Miast Polskich, Stowarzyszeniu Gmin Małopolski, Unii Metropolii Polskich, Związku Gmin Jurajskich, Stowarzyszeniu Zdrowych Miast Polski oraz Związku Gmin Dorzecza Górnej Raby i Krakowa.

Współpraca z Gminami w związku z organizacją Olimpiady Zimowej w 2000 r.

8 października 1994r. w Urzędzie Kultury Fizycznej i Turystyki z inicjatywy Przewodniczącego Senackiej Komisji Sportu Jana Mulaka zorganizowane zostało spotkanie z udziałem m.in. Prezesa UKFiT - Stefana Paszczyka, Prezesa PKOl -Andrzeja Szalewicza, Prezydenta Krakowa - Józefa Lassoty i Burmistrza Zakopanego - Franciszka Bachledy-Księżdźlora. Na spotkaniu tym przyjęta została deklaracja chęci organizacji Igrzysk Zimowych w Polsce. Uzgodnienie podpisane w dniu 17 października pomiędzy Prezydentem Krakowa a Burmistrzem Zakopanego precyzuje zasady współpracy w organizacji Zimowej Olimpiady.

Kontakty zagraniczne Krakowa

Kontynuacja partnerskiej współpracy z Norymbergą

W kontaktach z Norymbergą najważniejsze w 1995r. było przekazanie przez Nadburmistrza Schöneina Prezydentowi Lassocie kluczy do Domu Krakowskiego w Norymberdze w dniu 8.11.1995 w obecności Ministra Spraw Zagranicznych RP W. Bartoszewskiego. Ponadto zorganizowano prezentację gospodarczą Krakowa w Norymberdze w dniu 19.10.1995 podczas trwających wówczas Dni Kultury Polskiej w Bawarii. Kraków brał udział we współpracy z Norymbergą, Pragą, Glasgow, Rostowem i Charkowem w cyklu seminariów szkoleniowych w ramach programu OUYERTURE na temat problematyki socjalnej, statystycznego porównania miast,

rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw, turystyki jako czynnika rozwoju gospodarczego miast, zarządzania miastami i reorganizacji administracji komunalnej oraz budownictwa socjalnego. W lutym Nadburmistrz Schóniein, przebywający w Krakowie z okazji III Balu Królewskiego Miasta Krakowa, przekazał krakowskiemu MPK kolejną partię tramwajów norymberskich, zakupionych po preferencyjnie korzystnej cenie oraz 2000 marek na cele charytatywne Balu.

Kontynuacja partnerskiej współpracy z Frankfurtem nad Menem,

We współpracy z Frankfurtem nad Menem zorganizowano w lutym 1995r. wyjazd szkoleniowy przedstawicieli kilku wydziałów UMK do Frankfurtu, poświęcony problematyce planowania przestrzennego, nadzoru budowlanego, budownictwa mieszkaniowego, ochronie środowiska, wspierania inicjatyw przez miasto oraz prowadzenia inwestycji miejskich. W maju przedstawiciele UMK uczestniczyli w tzw. "Dniach Otwartych Drzwi" we Frankfurcie, prezentując Kraków na stoisku miast partnerskich Frankfurtu, zapoznając się z organizacją wielkiego festynu miejskiego przez władze miasta oraz prowadząc rozmowy na temat ewentualnych Dni Kultury Krakowa we Frankfurcie w roku 1996. W grudniu miasto Frankfurt przekazało w darze krakowskiemu HOSPICJUM i "Domowi Otwartych Drzwi" SALTROM po 4000 marek RFN.

Kontynuacja współpracy z Wiedniem

W pierwszej połowie roku kontynuowany był intensywny program współpracy Krakowa i Wiednia w zakresie szkoleń dla pracowników UMK w Magistracie Miasta Wiednia. Tematyka tych szkoleń dotyczyła kultury, "public relations", ochrony przed katastrofami, decentralizacji zarządzania miastem i pracy dzielnic oraz sposobów pozyskiwania finansów Unii Europejskiej dla potrzeb miast. Podjęto również przygotowania do zorganizowania Dni Kultury Krakowa w Wiedniu w roku 1996. W marcu Prezydent Lassota spotkał się w Wiedniu po raz pierwszy z Burmistrzem Hauplem.

• współpraca z innymi miastami

- Kontakty z **Lipskiem** zdominowały "**Dni Krakowa w Lipsku**" w dniach 23 -28.10.1995, obejmujące prezentacje teatralne, muzyczne, plastyczne i literackie oraz wiele spotkań pomiędzy młodzieżą, bibliotekarzami, dziennikarzami, przedsiębiorcami i władzami obu miast. Podczas "**Dni Krakowa w Lipsku**" Prezydent Lassota i Nadburmistrz Lehmann-Grube odnowili kontakty partnerskie między oboma miastami, podpisując w dniu 24.10.1995 wspólną deklarację. Rozwijała się również współpraca szkół krakowskich i lipskich.
- W innych kontaktach z Niemcami dużą wagę miała wizyta delegacji **Moguncji** w Krakowie w maju 1995. Oprócz Nadburmistrza Weyela w skład delegacji wchodził przedstawiciel kół gospodarczych i finansowych Moguncji.
- W marcu Prezydent Lassota wziął udział w uroczystościach rocznicowych Instytutu Polskiego w **Darmstadt**, a w **Rzymie** wręczył **Karolinie Lanckorońskiej** medal Cracoviae Merenti i został przyjęty wraz z grupą radnych przez Ojca Świętego.

- Zacieśnieniu współpracy z **Orleanem** służyła wizyta delegacji tego miasta z merem J.P. Suerem w Krakowie w marcu 1995 roku. Rozwijała się również współpraca szkół średnich i wymiana młodzieży obu miast.
- Współpraca z **Bordeaux**, obejmująca również współpracę szkół średnich i wymianę młodzieży, dotyczyła ponadto gazownictwa i nawiązania kontaktów między UJ a Uniwersytetem w Bordeaux.
- W kontaktach z **Florencją** kontynuowano przygotowania do podpisania odnowionej umowy o współpracy. Służyła temu m.in. wizyta asesora d/s kultury Balliniego w kwietniu 1995 w Krakowie, podczas której podpisano obustronny program współpracy na lata 1995 -1996.
- Najważniejszym momentem we współpracy z **Góteborgiem** w roku 1995 była wizyta Nadburmistrza Skagera podczas III Balu Królewskiego Miasta Krakowa w lutym 1995. W Krakowie przebywał w roku 1995 również inny Szwed, ponad 80-letni Honorowy Obywatel Krakowa **Bror Hansson**. Każdorazowa jego bytność w Krakowie oznaczała cenne dary dla krakowskich placówek wychowawczo-oświatowych lub służby zdrowia.
- Szeroko zarojonym przedsięwzięciem w ramach współpracy państw i miast rejonu bałtyckiego były Siódme Międzynarodowe **Dni Hanzeatyckie**, zorganizowane w Krakowie w dniach 27 - 30.09.1995.
- Przełomowym momentem w kontaktach z **Edynburgiem** było podpisanie w dniu 3.04.1995 przez Burmistrza Edynburga N. Ironsa i przebywającego wówczas w Edynburgu Prezydenta Lassotę umowy o partnerstwie między Krakowem a Edynburgiem. Z udziałem przedstawicieli Edynburga odbyły się w dniach 12 -19.10. **Dni Szkockie w Krakowie**, organizowane w ramach Dni Brytyjskich w Polsce.
- podczas pobytu w Krakowie delegacji chilijskiego miasta **La Serena**, które zostało Honorowym Miastem Bliźniaczym Krakowa, podpisana została umowa o współpracy między La Serena a Krakowem. 3.11.1995 z udziałem delegacji La Sereny i ambasadora Chile w Polsce odbyła się w Krakowie promocja poezji Gabrieli Mistral.
- Z początkiem roku bawił w Krakowie mer **Kijowa** L. Kosakivskij, towarzyszący prezydentowi Ukrainy Kuczynie podczas jego wizyty w Polsce. W stosunkach z Kijowem podjęto również inicjatywę zorganizowania Dni Kijowa w Krakowie w czerwcu 1996 roku.
- W listopadzie 1995 paraflowana została umowa o współpracy między Krakowem a **Lwowem**.
- W kontaktach z **Kamieńcem Podolskim**, rozwijanych głównie z inicjatywy uczelni pedagogicznych obu miast, doszło we wrześniu do wizyty mera Kamieńca Podolskiego A. Kuczera w Krakowie. Przedstawiona została wówczas propozycja utworzenia Stowarzyszenia Współpracy Polsko-Ukraińskiej, dzięki któremu strona polska mogłaby przejąć jedną z kamienic w Kamieńcu Podolskim i zorganizować w niej Ośrodek Współpracy Polsko-Ukraińskiej Kraków - Kamieniec Podolski
- podpisany został list intencyjny w sprawie utworzenia Centrum Kultury, Informacji i Promocji Krakowa w **Wilnie**.
- W marcu delegacja Krakowa odwiedziła Budapeszt i Pecs. Efektem tej wizyty było m.in. odnowienie kontaktów Krakowa z **Pecsem** i zorganizowanie prezentacji kulturalnej Krakowa w Pecs w we wrześniu 1995. Kraków został zaproszony do udziału w wystawie "Pecs-Expo" w czerwcu 1996 jako główny wystawca.

Rozwijała się współpraca Krakowa z wieloma miastami europejskimi w ramach **EUROCITIES**. Prezydent J.Lassota uczestniczył w konferencji prezydentów miast zrzeszonych w EUROCITIES w Brukseli w kwietniu 1995 i w dyskusji nad projektem Karty Miast Europejskich. Wiceprezydent K.Górlach brał udział w spotkaniu Komitetu Rozwoju Gospodarczego i Odnowy Miast w Monachium w lipcu 1995 oraz w Zgromadzeniu Generalnym EUROCITIES i spotkaniu prezydentów miast w Bolonii w listopadzie 1995. Rezultatem tej wizyty był m.in. projekt zorganizowania w Krakowie w lutym 1996 spotkania Europejskich Miast Kultury 2000. Przedstawiciel UMK uczestniczył również w zorganizowanej we wrześniu w Gdańsku konferencji EUROCITIES, dotyczącej współpracy Wschód - Zachód.

Dwaj byli prezydenci USA - **Ronald Reagan i George Bush** - otrzymali na podstawie uchwał Rady Miasta Krakowa **tytuły Honorowych Obywateli Miasta Krakowa**. Tytuł ten został wręczony George'owi Bushowi podczas jego pobytu w Krakowie w dniu 20.07.1995, natomiast Ronaldowi Reaganowi podczas pobytu Prezydenta Lassoty i Przewodniczącego Rady Handzlika w USA w grudniu 1995.

Uchwała Rady Miasta zobligowała miasto Kraków do **osiedlenia w Krakowie dwóch rodzin polskich z Kazachstanu**. W roku 1995 została sporządzona wstępna lista potencjalnych kandydatów do osiedlenia.

Programy międzynarodowe

- 1.W 1995r. realizowany był program II etap programu ECOS dot. rewitalizacji "Kazimierza" podobnie jak w I etapie z udziałem partnerów zagranicznych z Edynburga i Berlina.
2. Realizowany był program szkoleniowy "TRIPED", dotyczący planowania strategicznego w ramach programu "OUYERTURE", we współpracy z władzami Lipska i Birmingham. Końcowym efektem tego programu będzie opracowanie będące zbiorem wiadomości o instrumentach organizacyjnych, finansowych i koncepcyjnych stosowanych w strategicznym rozwoju miast.