

ZARZĄDZANIE MIASTEM

Planistyczne działania samorządu

Strategia i Misja – Uchwała Rady Miasta Krakowa

Głównym celem władz Gminy od 1990r. była zmiana dotychczasowej polityki rozwoju, podporządkowanej decyzjom centralnym nadającym miastu przez ostatnie 40 lat charakter wielkoprzemysłowy i umniejszenie naturalnie właściwych mu funkcji – miasta historycznego o zabytkach klasy zerowej, miasta kultury i sztuki, turystyki, miasta nauki i wyższych uczelni oraz nowoczesnego przemysłu wysokich technologii.

Zmiany ustrojowe i gospodarcze, a szczególnie potrzeba nowych reguł gospodarowania przestrzenią, stały się impulsem dla władz miasta nie tylko do zmiany miejscowego planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego ale także do przyjęcia uchwały w sprawie kierunków polityki społeczno-gospodarczej i programu gospodarczego Miasta Krakowa. Uchwała ta określiła podstawowy cel strategiczny - misję Miasta:

“Poprawa jakości i życia mieszkańców oraz przywrócenie Krakowowi jego rangi jako liczącego się w skali światowej ośrodka kultury, sztuki i nauki a także nowoczesnie pojętego centrum turystyki i życia gospodarczego”.

Sformułowane w przytoczonej wyżej Uchwale założenia ogólne oraz podstawowy cel strategiczny, a także cele szczegółowe posłużyły do określenia kolejnych dokumentów o charakterze strategicznym:

- a) Uchwały Nr CXIII/758/94 Rady Miasta Krakowa z dnia 20 maja 1994 r. – Polityka rozwoju przestrzennego i ochrony środowiska wraz z politykami sektorowymi.
- b) Uchwały Nr VII/58/94 Rady Miasta Krakowa z dnia 16 listopada 1994 r. zatwierdzającej Miejscowy Plan Ogólny Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Krakowa.

Po prawie dziesięciu latach zmian przestrzennych i trwających przeobrażeń społeczno - gospodarczych, nadeszła pora weryfikacji głównych założeń rozwoju Miasta. Gmina przystąpiła do prac nad dwoma ważnymi dokumentami: Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Krakowa oraz Strategią Rozwoju Krakowa.

Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Krakowa

W 1998 r. przystąpiono do prac nad Studium, którego pierwszym etapem stało się opracowanie Założeń, określających m.in. zasady prac nad Studium. Założenia zostały opracowane w kwietniu 1998r., a informacja o nich została przyjęta Uchwałą Rady Miasta Krakowa Nr CXXII/1098/98 z dnia 17.06.1998 r.

Zgodnie z zasadami planowania strategicznego Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Krakowa ma być podstawowym instrumentem pozwalającym na pomyślne "sterowanie" rozwojem dla zapewnienia optymalnych warunków życia mieszkańców w myśl zasad zrównoważonego rozwoju oraz kształtowania ładu przestrzennego i wysokiej jakości funkcjonalno-estetycznej otoczenia oraz wypełniania funkcji miasta "sąsiedzkiego", regionalnego i europejskiego.

Proces sporządzania Studium - w swojej kreatywnej roli - jest okazją do określenia w jednym, kompleksowym akcie "wizji" miasta oraz wskazania dróg i sposobów dojścia do jej urealnienia. Sporządzanie Studium jest procesem weryfikacji realności spełnienia założeń polityki władz, obiektywnych potrzeb i wymagań funkcjonalnych oraz oczekiwań mieszkańców.

Doświadczenia wynikłe z prac prowadzonych nad Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Miasta Krakowa wykazały konieczność szerszej analizy i weryfikacji dotychczas postawionych przed Miastem celów i zadań. W konsekwencji weryfikacji i ocenie poddana została dotychczasowa strategia Miasta - efektem tych prac jest przystąpienie do opracowania nowego dokumentu pn. Strategia Rozwoju Krakowa wraz ze Średniookresowym Programem Działań, stanowiący instrument, za pośrednictwem którego gmina oddziaływać będzie na strategiczne dla niej decyzje wszystkich podmiotów działających na jej terenie, których skutki stają się składowymi rozwoju społeczno-gospodarczego. Program Działań ułatwiać ma bieżące funkcjonowanie, a przede wszystkim zdolność dostosowania się do stale zmieniających się warunków otoczenia..

Weryfikacja Misji i wizja rozwoju Krakowa

Nowe uwarunkowania zewnętrzne, w tym szczególnie rosnące zainteresowanie inwestycyjne miastem i jego terenami otaczającymi, rozwój gmin sąsiednich, bieżąca realizacja zapisów planu, szczególnie w obszarach stref o znaczeniu strategicznym, wyczerpujące się rezerwy terenów o przeznaczeniu komercyjnym, powodują wzrost zagrożeń w sferze przemian gospodarczych i realizacji ładu przestrzennego miasta. Równocześnie powstają nowe, niespotykane w okresie powojennym szanse rozwojowe.

Coraz bardziej autentycznym staje się fakt obecności Krakowa w Europejskich strukturach, wzrasta generalna dostępność miasta, w tym dzięki rozwojowi powietrznych dróg transportowych, zacieśnia się i rozwija współpraca z innymi miastami metropolitalnymi Europy. Nastąpiło przyjęcie Krakowa do grupy "METREX", dwudziestu miast metropolitalnych będących ważnymi ośrodkami państw Unii, co wskazuje na docenianą na forum europejskim rangę miasta, które jest równocześnie zakwalifikowane jako stolica kulturalna i naukowa Europy. Ponadto obecność na lokalnym rynku takich firm jak Tishman Speyer & Properties, Motorola, Telefonica, a także DELPHI, nie wspominając o szeregu innych zagranicznych firm powoduje ciągły wzrost zainteresowania miastem ze strony państw Unii i wzmacnia dzięki temu pozycję konkurencyjną Krakowa na rynku europejskim.

Te stosunkowo gwałtowne zmiany i rodzące się nowe perspektywy rozwojowe powodują potrzebę transformacji idei, która została wyraźnie zapoczątkowana. Istnieje obecnie potrzeba kontynuacji założeń pierwotnych misji, ale już na bardziej zaawansowanym etapie realizacji celów częściowych.

Wszystkie te zjawiska pozwalają teraz na wskazanie jako źródła poprawy życia mieszkańców Krakowa jego rosnącej roli i znaczenia liczącego się w skali światowej ośrodka kultury sztuki i nauki oraz nowoczesnie pojętego centrum turystyki i życia gospodarczego.

W Założeniach do Studium przyjęto dla Krakowa następującą weryfikację misji:

"Umocnienie metropolitalnych funkcji Krakowa jako europejskiego ośrodka nauki, kultury, sztuki, turystyki, a także nowoczesnej wytwórczości i w oparciu o te atuty stworzenie warunków stałej poprawy jakości życia mieszkańców" Realizacja tak zweryfikowanej misji powinna być osiągnięta poprzez realizację celów głównych, które mają pryncypialne znaczenie, szczególnie w zakresie tworzenia standardów niezbędnych dla osiągnięcia stanu porównywalnego z europejskimi ośrodkami metropolitalnymi.

5-letni Plan Rozwoju Miasta Krakowa

Kolejnym etapem dla sprawnej realizacji strategii rozwoju Miasta była budowa nowego systemu planowania średnioterminowego dostosowanego do potrzeb gminy samorządowej. Celem stworzenia kompletnego systemu obejmującego wszystkie poziomy – od planowania strategicznego poprzez planowanie średniokresowe, aż po programowanie roczne w 1995 roku rozpoczęto pracę nad opracowywaniem krocącego Planu Rozwoju Miasta Krakowa.

Rozwój miasta był i jest nadal w dużej mierze uzależniony od polityki centralnej i dynamiki rozwoju kraju. Tym niemniej gmina odgrywa kluczową rolę we wspieraniu rozwoju na szczeblu lokalnym. W tym kontekście, Plan Rozwoju Miasta Krakowa - jako zupełnie nowatorskie podejście w skali kraju na początku lat 90-tych – służył sprecyzowaniu relacji pomiędzy gminą a agendami rządowymi, sferą biznesu i organizacjami pozarządowymi, w celu aktywizacji działań na rzecz rozwoju miasta. Plan ten przede wszystkim zawiera szczegółowy program inwestycji publicznych oraz opisy zadań rocznych i wieloletnich, będących podstawą do tworzenia budżetów zadaniowych. Pierwsza edycja Planu została przyjęta Uchwałą nr XXXVII/363/95 Rady Miasta Krakowa z dnia 20 grudnia 1995 r.

W 1998 r. Plan Rozwoju Miasta został zweryfikowany i poszerzony o kolejny rok planowania obejmując lata 1999-2003. Projekt planu został przekazany wybranemu po wyborach samorządowych Zarządowi Miasta. Podobnie jak poprzednie edycje składał się on z trzech elementów:

- planu społeczno-gospodarczego na lata 1999-2003,
- programu gospodarczego na 1999r.
- oraz programu finansowo-inwestycyjnego na lata 1999-2003.

Plan jest przełożeniem uchwał Rady Miasta Krakowa dotyczących polityk rozwojowych oraz miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego na usystematyzowany program działań będący podstawą programowania rozwoju miasta przez władze samorządowe.

Plan społeczno-gospodarczy określa istniejący stan, cele i kierunki rozwoju Miasta oraz instrumenty realizacji celów przez władze samorządowe Krakowa w horyzoncie 5-letnim, w dziewięciu dziedzinach programowania.

Zarówno plan społeczno-gospodarczy, jak i program gospodarczy zawierają dwie zasadnicze kategorie zadań:

- zadania bieżące związane z utrzymaniem i eksploatacją miasta, w tym usług publicznych będących w gestii samorządu,
- zadania inwestycyjne służące rozwojowi lub poprawie standardu życia mieszkańców.

Plan nakreśla kierunki strategicznego rozwoju miasta w celu zintegrowania różnorodnej polityki i działań realizowanych przez gminę, a także precyzuje relacje z innymi instytucjami działającymi na rzecz rozwoju Krakowa.

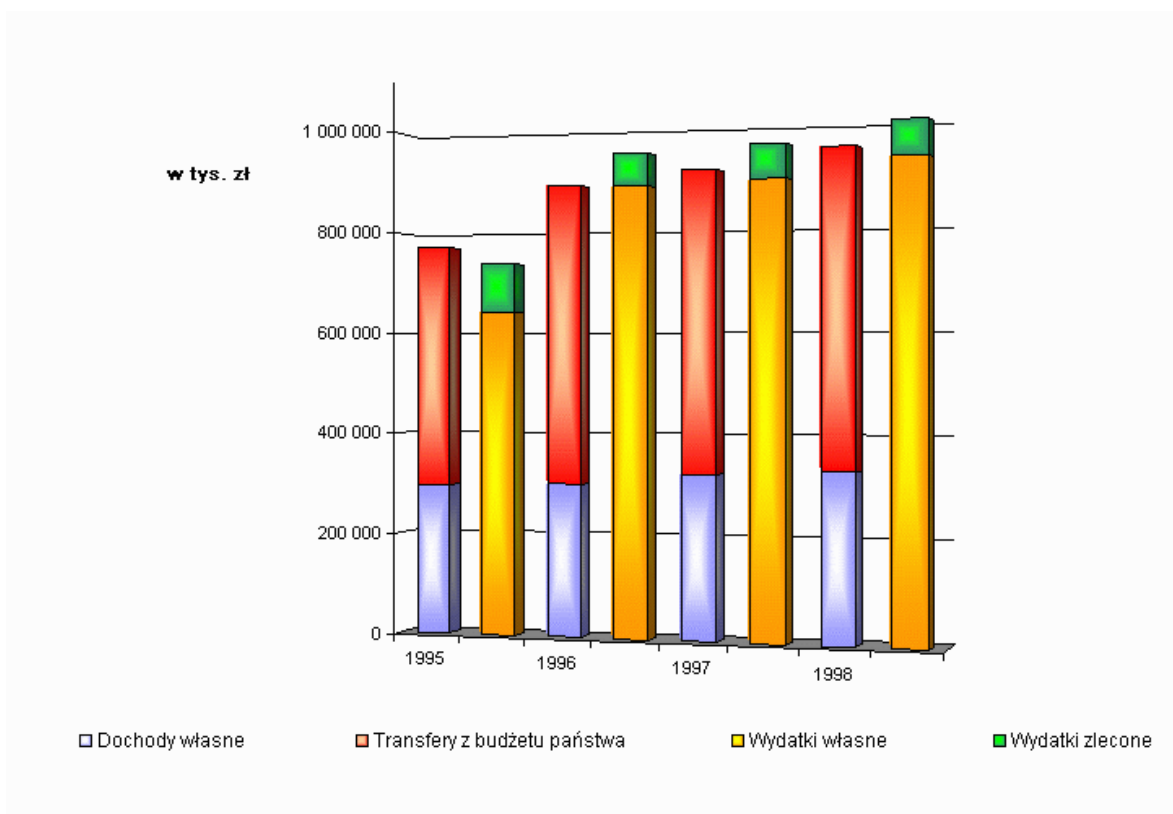
Realizacja Planu corocznie przedstawiana jest w Raporcie o Stanie Miasta, a nie osiągnięcie zamierzonych parametrów jakościowych i ilościowych jest przedmiotem bieżącej analizy oraz szerokiej konsultacji społecznej.

Budżet Miasta Krakowa

Dochody Miasta Krakowa

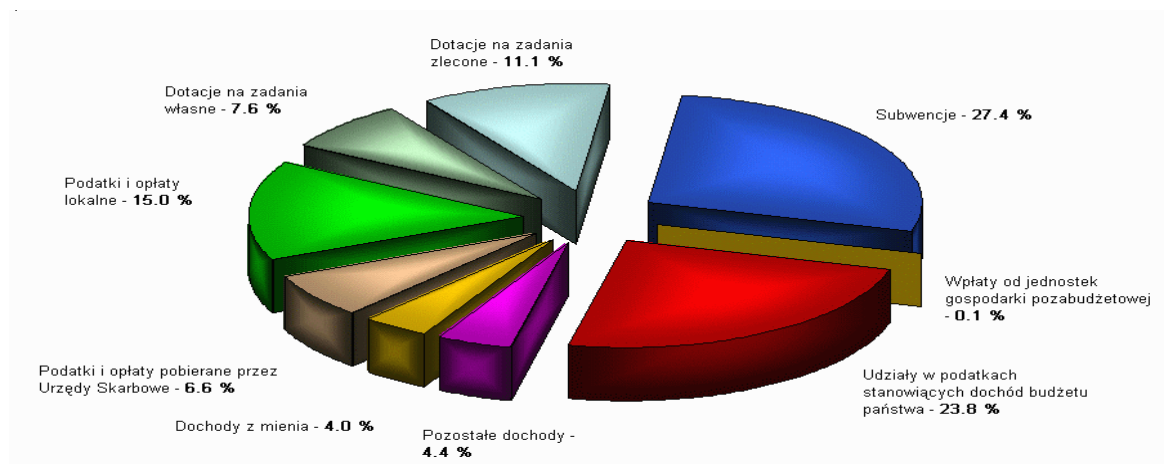
- Dochód Krakowa w 1998r. wyniósł 953 mln zł i wzrósł, w porównaniu z rokiem poprzednim o 4%, a z 1995r. o 24%.
- W stosunku do pierwotnego planu został zrealizowany w 107%.
- Deficyt budżetowy w 1998r. podobnie jak w dwu poprzednich latach osiągnął poziom 5%.
- Dodatkowo Miasto musiało spłacić kredyty na sumę 98 mln zł i pożyczki w wysokości 10 tys. zł.
- W celu pokrycia całości rozchodów, zaciągnięto 28 mln zł kredytu i wyemitowano obligacje na sumę 134 mln zł (w 1996r. po raz pierwszy zostały wyemitowane obligacje o wartości 15 mln zł) oprócz tego otrzymano spłatę pożyczek – 59 tys. zł. W wyniku tego przychody ogółem były wyższe od rozchodów o 1,4%.
- Dochody własne Miasta w latach 1995 – 98 stanowiły ok. 35% dochodu ogółem, natomiast wydatki na zadania własne 93% (w 1995 - 87%).

Dochody i wydatki budżetowe w latach 1995 - 1998 w cenach stałych 1998r.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie Sprawozdań z wykonania budżetu miasta Krakowa za lata 1995 - 98

Planowane dochody miasta Krakowa na 1999 rok według źródeł powstawania



Dochód Gminy w przeliczeniu na jednego mieszkańca w 1998r. wynosił 1 287 zł, tj. realnie o 24% więcej niż w 1995r. Na statystycznego Krakowianina przypadało 1 353 zł wydatków, co w porównaniu z 1995r. stanowiło wzrost o 37%.

Podatki i opłaty lokalne, na których wartość decydujący wpływ miał podatek od nieruchomości stanowiły 40% dochodów własnych Krakowa.

Dochody z mienia wzrosły w porównaniu z 1995r. o 19% w stosunku do dochodów własnych.

Oplata skarbowa, stanowiąca główną część podatków i opłat pobieranych przez Urzędy Skarbowe wynosiła 17% dochodów własnych.

Najmniej dochodu dla Gminy spośród pięciu grup dochodów własnych przyniosły wpłaty od jednostek gospodarki pozabudżetowej – 0,4% dochodów własnych, które realnie w latach 1995 – 98 zmniejszyły się o 96%.

Pozostałe dochody własne w wysokości 29 mln zł stanowiły 9% dochodów własnych ogółem. W ich skład m.in. weszły środki ze źródeł pozabudżetowych, współfinansujące zadania własne Gminy: środki z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, środki z Narodowego Funduszu Rewaloryzacji Zabytków Krakowa, z Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych, z Funduszu Ochrony Gruntów Rolnych, z Państwowego Funduszu Kombatantów, z Huty im. Tadeusza Sendzimira oraz z Fundacji Współpracy Polsko – Niemieckiej.

Udział w podatkach centralnych stanowił w 1998r. 63% wartości transferów z budżetu państwa i 41% dochodów ogółem Miasta. Udział ten w 1996r. realnie wzrósł w stosunku do 1995r. o 64% stając się największą grupą dochodów. 93% jego wartości w 1998 r. tworzył udział Gminy we wpływach z podatku dochodowego od osób fizycznych.

Subwencje i dotacje w 1998r. wyniosły 37% wszystkich transferów państwowych. Udział ten w 1996r. w stosunku do 1995r. znacząco zmalał – o 14%. Najważniejszą pozycją składającą się na subwencje i dotacje była subwencja ogólna, która w 1998r. stanowiła 21% transferów Państwa.

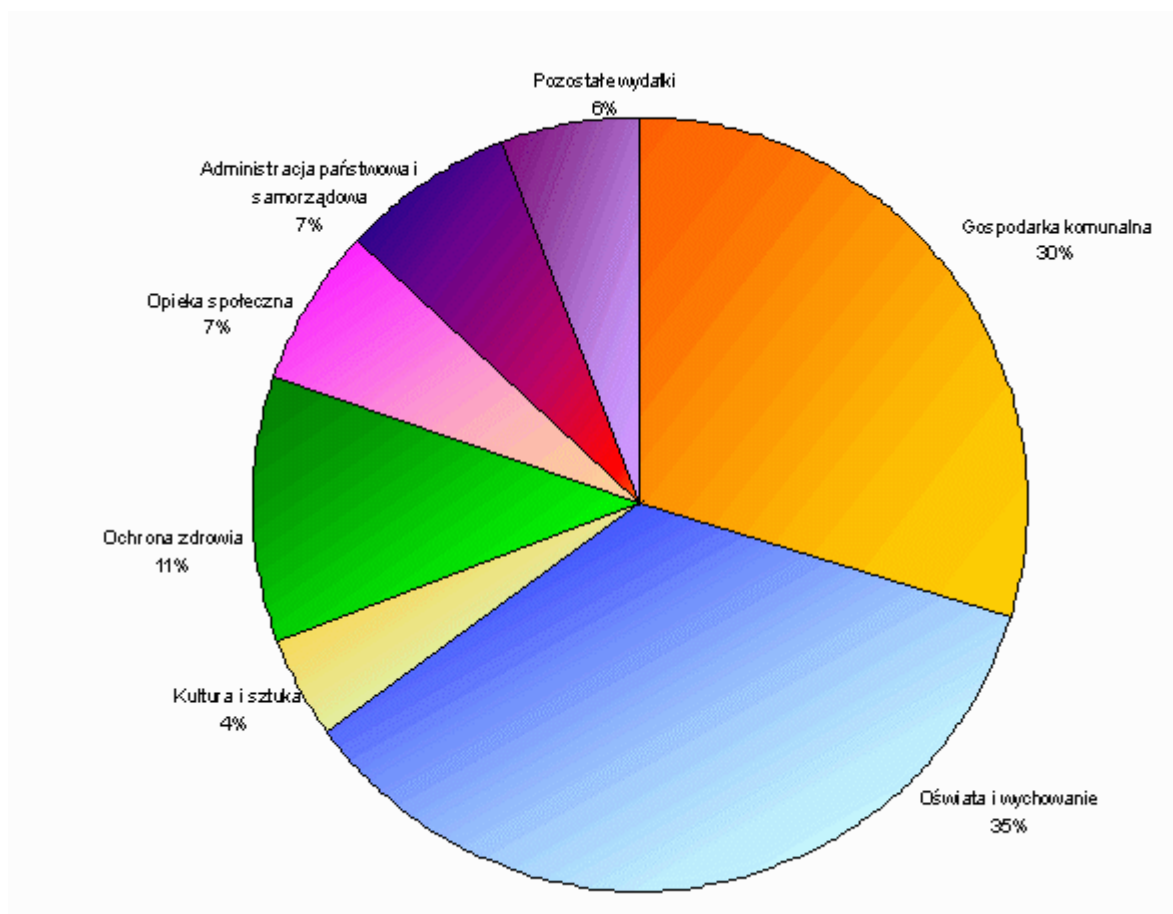
Wydatki Miasta Krakowa

Ogółem wydatki budżetowe w 1998r. wynosiły 1002 mln zł tj. 99% w stosunku do planu po zmianach. Realnie były one większe o 4% od wydatków poniesionych w 1997r. i o 36% w porównaniu z 1995 r.

Wydatki bieżące w latach 1995 - 98 wynosiły przeciętnie 85% wszystkich wydatków, a zadania własne 93%. Struktura wydatków Gminy w tych latach wygląda następująco:

- Oświata i wychowanie 36%,
- gospodarka komunalna 30%,
- ochrona zdrowia 11%,
- administracja państwowa i samorządowa 7%,
- opieka społeczna – ok. 7%,
- kultura i sztuka ok. 4%.

Wydatki budżetowe Miasta Krakowa w 1998 r. wg klasyfikacji budżetowej



Źródło: Opracowanie własne na podstawie Sprawozdania z wykonania budżetu miasta Krakowa za 1998r.

Tylko wydatki poniesione w 1998r. na gospodarkę mieszkaniową oraz niematerialne usługi komunalne były mniejsze (ponad 6-krotnie) od uzyskanych dochodów. W pozostałych działach klasyfikacji stosunek ten był odwrotny (np. wydatki na gospodarkę komunalną były 10-krotnie większe od

dochodów z niej uzyskanych, podobnie kultura i sztuka, dochody z opieki społecznej pokryły wydatki w ok. połowie).

W 1998r. Kraków otrzymał 69 mln zł na następujące zadania zlecone przez Państwo:

- przygotowanie i przeprowadzenie wyborów do rady powiatu ziemskiego krakowskiego i rady gminy Kraków,
- pomoc dzieciom w rodzinach zastępczych oraz dotacje dla szkół i placówek niepublicznych,
- przygotowanie budowy węzła drogowego Alei Jana Pawła II – Stelli-Sawickiego,
- wypłata zasiłków z opieki społecznej,
- sfinansowanie wprowadzenia przedmiotu "Wiedza o życiu seksualnym człowieka",
- zasiłki rodzinne i pielęgnacyjne,
- stypendia socjalne i zasiłki dla uczniów,
- na wypłatę zapomogi powodzianom.

Dotacja na zadania własne gmin wynosiła 15 mln zł i została przeznaczona na:

- finansowanie zadań inwestycyjnych,
- dofinansowanie wydatków z tytułu wypłat dodatków mieszkaniowych,
- dofinansowanie wydatków z tytułu dodatków mieszkaniowych,
- dotacje na zadania związane z pomocą i usuwaniem skutków powodzi,
- dofinansowanie przygotowania terenów przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe,
- refundację środków własnych gminy na inwestycje infrastrukturalne,

Zakupy i zadania inwestycyjne

Zadania i zakupy inwestycyjne z budżetu gminy (bez zadań realizowanych w trybie LII i LIM oraz wydatków dzielnic)

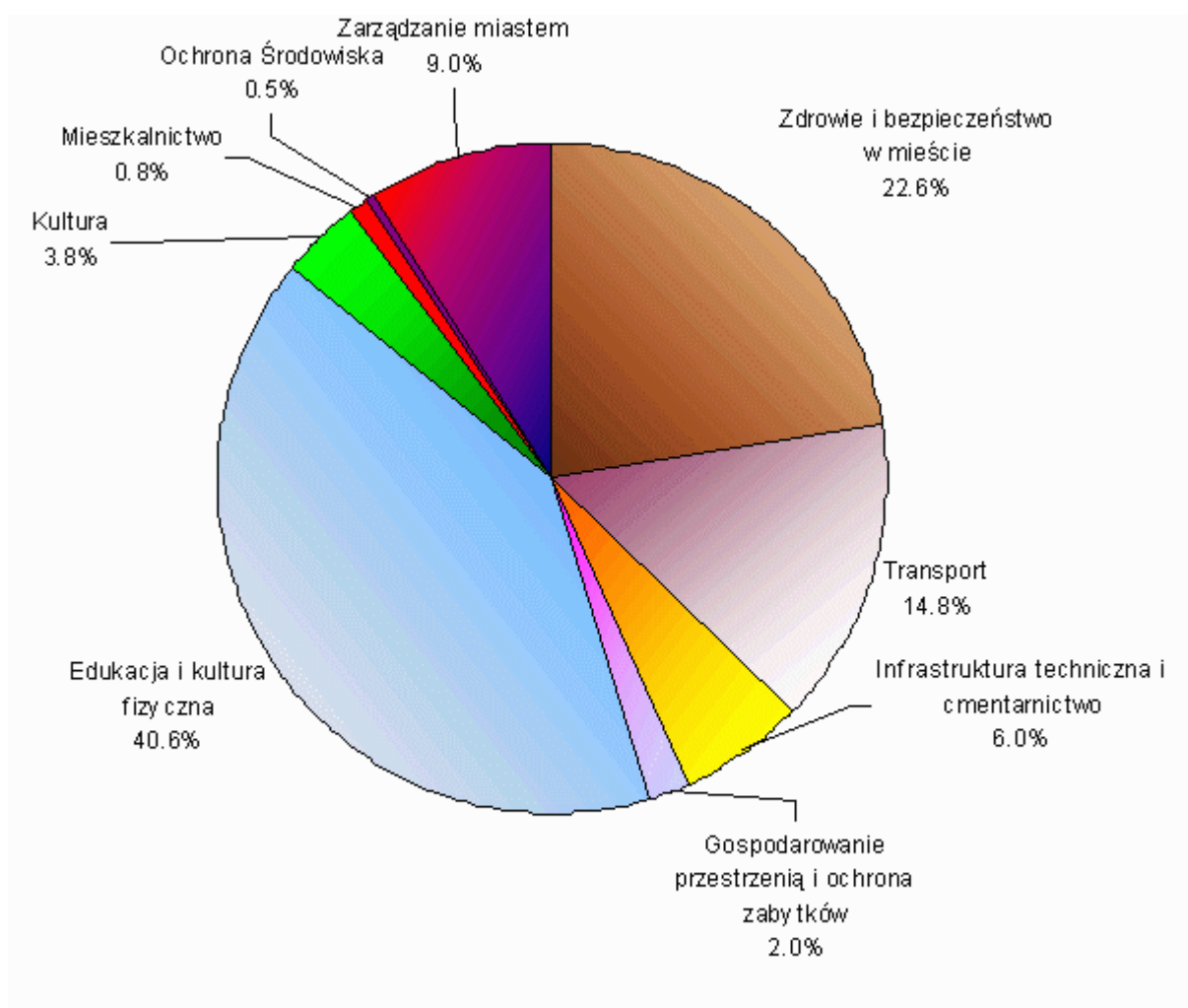
Kraków w 1998 r. wydał na zadania inwestycyjne 162 mln zł, z tego 8% zostało wykorzystane na zadania realizowane w trybie Lokalnych Inicjatyw Inwestycyjnych i 6% w trybie Lokalnych Inicjatyw Mieszkaniowych oraz 1% na wydatki rad dzielnic.

Pozostałe 137 mln zł wydatkowano przede wszystkim na:

- zadania i zakupy transportowe – 67 mln zł,
- gospodarowanie przestrzenią i ochronę zabytków – 12 mln zł,
- edukację i kulturę fizyczną – 12 mln zł,
- zarządzanie Miastem -11 mln zł
- infrastrukturę, usługi, handel, cmentarnictwo – 10 mln zł.

W stosunku do budżetu po zmianach powyższe zakupy i zadania zostały zrealizowane w 96%. Były one w cenach stałych 1998r. większe o 34% w stosunku do 1997r., o 15% w stosunku do 1996r. i o 40% w stosunku do 1995r.

**Struktura wykonania zadań i zakupów inwestycyjnych z budżetu miasta Krakowa wg dziedzin programowania
(bez zadań realizowanych w trybie LII i LIM oraz wydatków rad dzielnic) w 1998 r.**



Źródło: Opracowanie własne na podstawie Sprawozdania z wykonania budżetu miasta Krakowa za 1998r.

Zadania inwestycyjne Miasta Krakowa realizowane w trybie Lokalnych Inicjatyw Inwestycyjnych

Na inwestycje realizowane w trybie LII w 1998r. ogółem wydatkowano 14,6 mln zł. 90% kosztów inwestycji pokrył budżet Miasta.

W jego skład wchodziły środki:
 inicjatorów -1,6 mln zł, MPWiK -1 mln zł
 środki własne Miasta -10,6 mln zł.

Plan wydatków inwestycyjnych na zadania realizowane w trybie LII po zmianach został wykonany w 99%.

W porównaniu z rokiem wcześniejszym, środki wydatkowane z budżetu realnie wzrosły o 16%. W latach 1995 – 96 środki te wzrosły o 52%, a w następnym roku o 3%. Finansowanie zadań w ramach LII ze środków Miasta w latach 1995 - 98 wzrosło ponad dwukrotnie. Środki te w 1998r. stanowiły 71% wszystkich środków, w 1996r. - 79%, rok później – 94%.

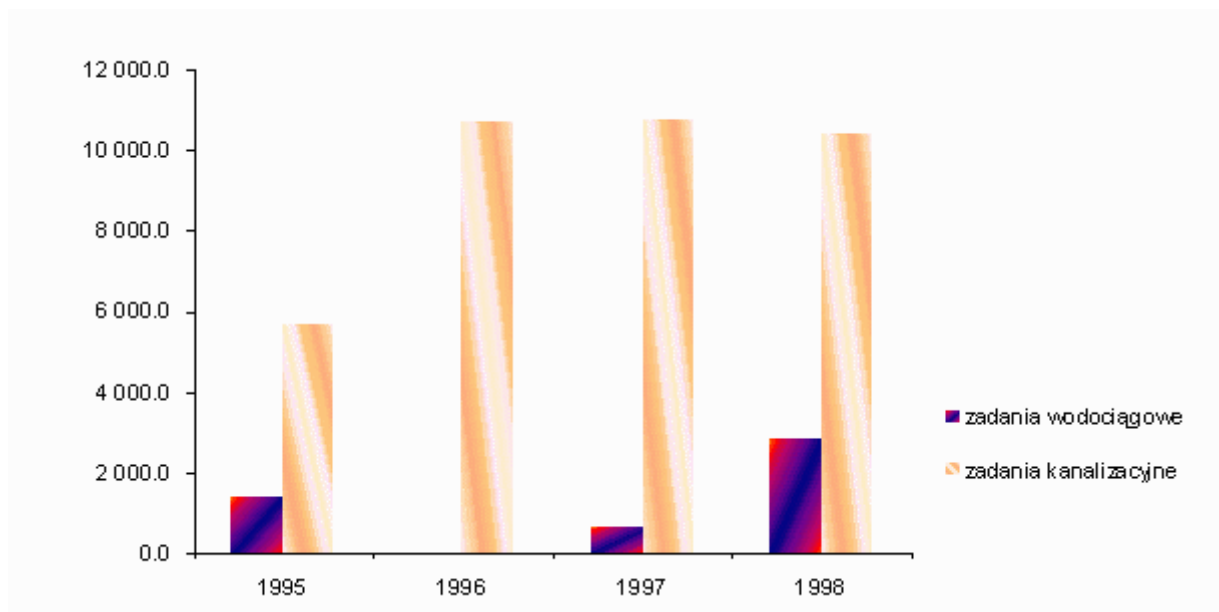
Na zadania wodociągowe budżet w 1998r. przeznaczył 22% funduszy (w 1995r. –17%, w 96r. –0%, w 97r. -5%), a na zadania kanalizacyjne 78% (w 1995 –82%, w 96 –100%, w 97 –95%).

Planowane i rzeczywiste środki budżetu Miasta Krakowa na wykonanie zadań realizowanych w trybie LII w latach 1995 - 98 w cenach stałych 1998r.

	1995		1996		1997		1998	
	Planowane	Rzeczywiste	Planowane	Rzeczywiste	Planowane	Rzeczywiste	Planowane	Rzeczywiste
środki budżetu gminy na realizację zadań wodociągowych	1 940,3	1 365,3	0,0	0,0	655,5	618,5	2 910,7	2 861,1
środki budżetu gminy na realizację zadań kanalizacyjnych	8 964,4	5 696,5	11 277,4	10 722,2	11 564,1	10 773,6	10 519,0	10 387,4

Źródło: Opracowanie własne na podstawie Sprawozdań z wykonania budżetu miasta Krakowa za lata 1995 - 98

Rzeczywiste środki budżetu Miasta Krakowa na wykonanie zadań realizowanych w trybie LII w latach 1995 - 98 w cenach stałych 1998r.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie Sprawozdań z wykonania budżetu miasta Krakowa za lata 1995 - 98

Zadania inwestycyjne Miasta Krakowa realizowane w trybie Lokalnych Inicjatyw Mieszkaniowych

W 1998r. po raz pierwszy Kraków zaczął realizować zadania inwestycyjne w trybie LIM. Na ten cel przeznaczono ogółem ze wszystkich źródeł 17,4 mln zł. Wcześniej w latach 1996 -97 istniały zadania budżetowe o podobnym celu: zadanie budżetowe pn. Przygotowanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe oraz zadania realizowane w ramach LII dotyczące intensywnego budownictwa mieszkaniowego (wszystkie te zadania w dalszej części opracowania są dla uproszczenia nazywane zadaniami LIM).

Ze wszystkich źródeł (łącznie z dotacją Wojewody Krakowskiego) wydatkowano na zadania LIM następujące kwoty:

- na kanalizację 2 mln zł,
- na drogi i oświetlenie 4,3 mln zł,
- na wodociągi 0,3 mln zł.

Z 9,5 mln zł rzeczywistych środków własnych miasta wydatkowano:

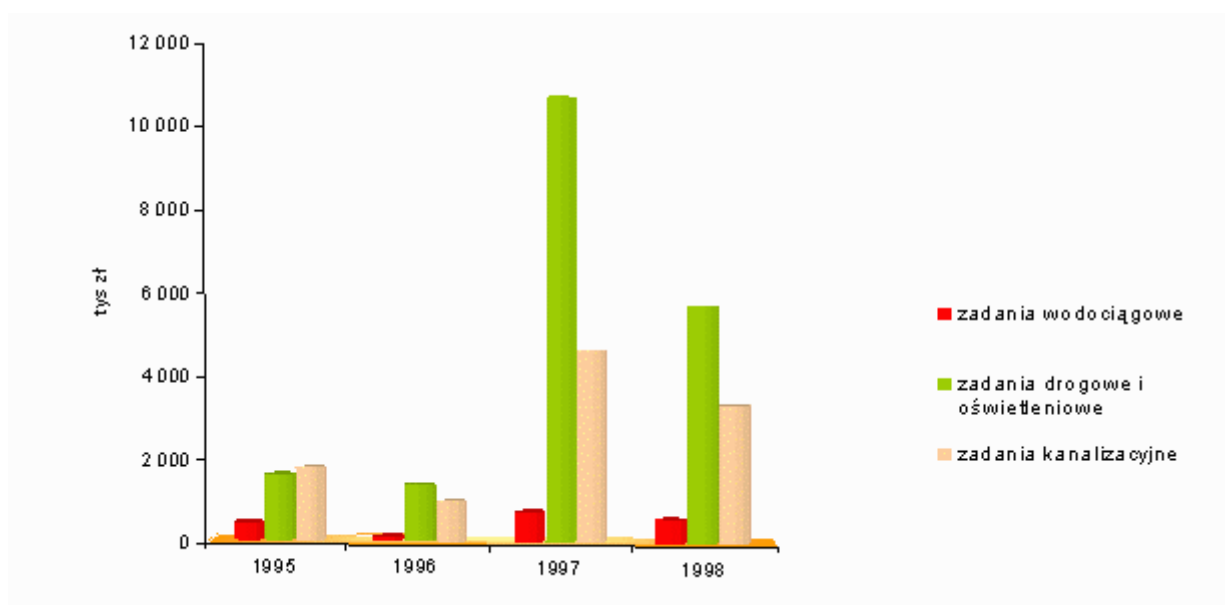
- na drogi i oświetlenie 60%
- na zadania kanalizacyjne 34%
- na wodociągi 6%.

Plan budżetu w tym roku został zrealizowany w 90%.

Planowane i rzeczywiste wydatki Miasta Krakowa zrealizowane w trybie LIM w latach 1995 - 98 w cenach stałych 1998r.

	1995	1996	1997	1998
Planowane środki budżetu gminy na realizację zadań LIM	4 459,6	6 737,1	16 816,6	10 500,0
Rzeczywiste środki budżetu gminy na realizację zadań wodociągowych LIM	429,7	301,8	717,7	558,5
Rzeczywiste środki budżetu gminy przeznaczone na realizację zadań drogowych i oświetleniowych LIM	1 600,9	4 294,7	10 736,5	5 689,1
Rzeczywiste środki budżetu gminy na realizację zadań kanalizacyjnych LIM	1 773,3	2 067,0	4 627,0	3 284,3

Planowane i rzeczywiste wydatki Miasta Krakowa zrealizowane w trybie LIM w latach 1995 - 98 w cenach stałych 1998r.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie Sprawozdań z wykonania budżetu miasta Krakowa za lata 1995 – 98

Budżety firm miejskich

W 1998r. prowadziło działalność 12 spółek miejskich oraz 1 fundacja miejska. Miejski Zakład Naprawy Autobusów Sp. z o.o. został sprzedany prywatnej spółce ANWA Autocentrum. Miasto zachowało 10% udziału w spółce.

W minionym roku zaczęła działać, powołana rok wcześniej, Zajezdnia Św. Wawrzyńca.

Przychody wszystkich firm miejskich w 1998r. wyniosły 758 mln zł, z czego zaledwie 0,6% stanowiła dotacja budżetowa, udzielona Miejskiemu Parkowi i Ogrodowi Zoologicznemu – 4,2 mln zł (79% przychodu fundacji) oraz Krakowskiemu Przedsiębiorstwu Przewozowo – Usługowemu - 0,2 mln zł (5% przychodu spółki).

W 1997r. działalność rozpoczęły: Agencja Rozwoju Miasta i Krakowski Holding Komunalny.

Przychody ogółem wszystkich firm były w cenach realnych o 1% większe w porównaniu z 1997r., a dotacje budżetu o 11% większe.

W latach 1996 –97 przychody zmniejszyły się o 10%, a środki Miasta spadły o 82%.

Wynik finansowy firm miejskich był dodatni w 1996r. – 42 mln zł zysku. W dwóch następnych latach ujemny wynik finansowy firm powstał głównie za sprawą Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacyjnego – w 1997r. – 54 mln zł, w 1998r. 45 mln zł strat).

Wydatki inwestycyjne w stosunku do przychodów były największe w 1998 r. – 26% (w 1996 – 19%, 97r. - 21%). Najwięcej na inwestycje przeznaczyły Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej, Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji oraz MPK. W sumie w latach 1996 – 98

Miasto na dotacje na inwestycje firm miejskich wydało 19,8 mln zł.

Budżety jednostek prowadzących działalność w formie gospodarki pozabudżetowej

Przychody zakładów budżetowych, w 1998r. wyniosły 274 mln zł, co stanowiło 98% w stosunku do planu. W stosunku do roku poprzedniego przychody wzrosły o 3%. Rozchody były o 1% niższe.

Środki specjalne w 1998r. osiągnęły przychody w wysokości 13,5 mln zł, ich zysk wynosił 160 tys. zł. W stosunku do roku poprzedniego przychody wzrosły o 12%. Środki specjalne w 1998 nie otrzymały żadnej dotacji budżetowej (w 1997r. – 250 tys. zł).

W 1998r. gospodarstwa pomocnicze o 30% przekroczyły plan przychodów.

Dotacje Miasta dla gospodarstw stanowiły 0,7% przychodów. Rozchody były nieznacznie większe od przychodów - osiągnęły wartość 2,3 mln zł.

Przychody, wynik finansowy i nakłady inwestycyjne firm miejskich w 1998r.

Jednostka	1998	
	Przychody ogółem	Wydatki inwestycyjne
	w tym środki z budżetu	w tym środki z budżetu
	w tys. zł	

SUMA	757,6	4,4	200,3	4,3
Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.	339,4		59,2	
Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji S.A.	167,9		83,0	2,5
Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne S.A.	157,1		47,5	
Krakowskie Przedsiębiorstwo Przewozowo-Usługowe Sp. z o.o.	4,0	0,2	0,1	
Miejski Zakład Naprawy Autobusów Sp. z o.o.				
Miejski Zakład Naprawy Tramwajów Sp. z o.o.	11,1		0,2	
Fundacja - Miejski Ogród Zoologiczny	5,3	4,2	0,01	0,01
Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania Sp. z o.o.	35,0		9,0	1,7
Miejski Zakład Torów, Sieci i Podstacji Trakcyjnych Sp. z o.o.	33,6		0,9	
Hotel "Luna" Sp. z o. o.	1,2		0,1	
Agencja Rozwoju Miasta S.A.	0,9			
Krakowski Holding Komunalny S.A.	1,5		0,01	
Zajezdnia Św. Wawrzyńca Sp. z o. o.	0,4		0,01	

Źródło: Opracowanie własne na podstawie Sprawozdań z wykonania budżetu miasta Krakowa za lata 1996 - 98

Wykonanie przychodów i wydatków jednostek prowadzących działalność w formie gospodarki pozabudżetowej za lata 1995 – 1998 (w cenach stałych 1998r.)

	1995		1996		1997		1998	
	Przychody	Wydatki	Przychody	Wydatki	Przychody	Wydatki	Przychody	Wydatki
Zakłady budżetowe	237 834.5	234 691.8	284 702.4	281 572.8	263 079.2	262 058.4	273 842.0	271 162.4
Środki specjalne	31 527.0	29 023.6	12 389.3	14 242.5	11 964.9	11 556.8	13 493.9	13 333.8
Gospodarstwa pomocnicze	589.4	584.1	1 448.8	1 393.8	1 600.8	1 572.8	2 313.9	2 325.2

Źródło: Opracowanie własne na podstawie Sprawozdań z wykonania budżetu miasta Krakowa za lata 1995 – 98

Przychody i rozchody GFOŚiGW za lata 1995 – 98

Środki Gminnego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej są pozabudżetowym źródłem finansowania zadań własnych Miasta, które służą przede wszystkim: edukacji ekologicznej, ochronie powietrza, wód powierzchniowych i podziemnych oraz powierzchni ziemi, odtworzeniu zasobów i

poprawy stanu zieleni miejskiej, monitorowaniu stanu środowiska, a także ochronie przeciwpowodziowej.

Budżet Krakowa zakładał, że Fundusz w 1998r. osiągnie dochód w wysokości 8,9 mln zł. Został on wykonany w 131%. W latach 1995 – 97 uzyskany dochód w stosunku do 1998r. był realnie wyższy odpowiednio o 200%, 78% i 20%. Dochód w 1995r. został zrealizowany w 137%, rok później w 98%, i w 1997r. w 84%.

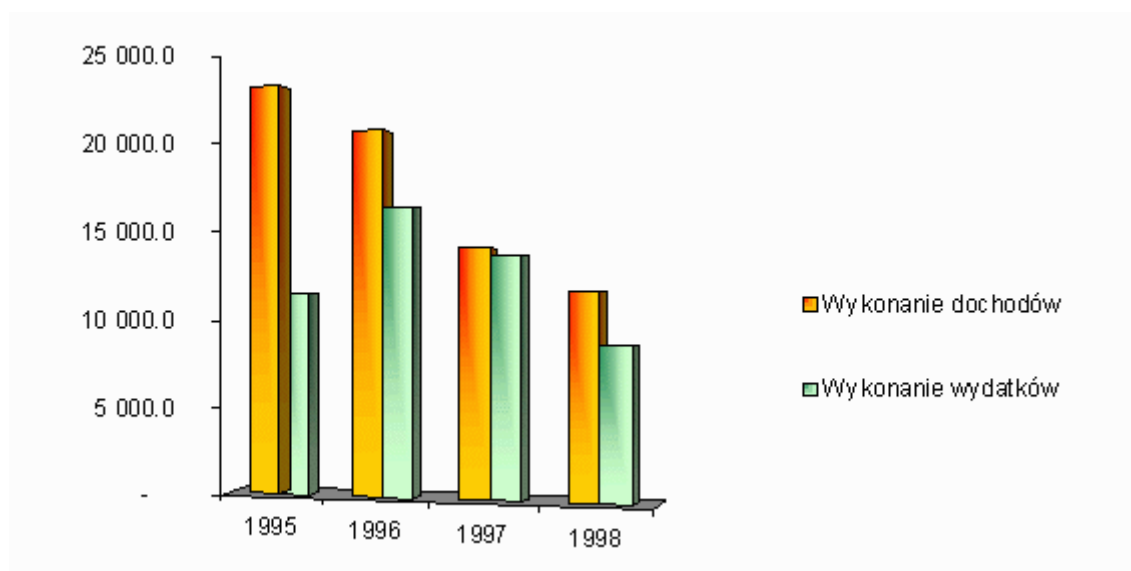
Wydatki GFOŚiGW w 1998r. zostały zrealizowane w 97% i pochłonęły 8,6 mln zł. W porównaniu z latami 1995 – 97, wydatki te realnie obniżyły się odpowiednio o 33%, o 89% i o 57%. W latach 1995 – 97 realizacja wydatków nie przekroczyła 82% planu.

Wydatki i dochody GFOŚiGW w latach 1995 - 1998 w cenach stałych

	1995		1996		1997		1998	
	Plan	Wykonanie	Plan	Wykonanie	Plan	Wykonanie	Plan	Wykonanie
dochody	17 186.5	23 475.0	21 276.6	20757.4	16 713.5	14006.0	8 911.0	11670.1
wydatki	17 186.5	11 576.6	21 276.6	16410.1	16 713.5	13681.1	8 911.0	8684.3

źródło: Opracowanie własne na podstawie planu i wykonania przychodów GFOŚiGW za lata 1995 – 98

Wydatki i dochody GFOŚiGW w latach 1995 - 1998 w cenach stałych



Największą kategorią wpływów GFOŚiGW w 1998r. były wpływy z Urzędu Wojewódzkiego oraz kary za wycięcie drzew. Wysokość poszczególnych rodzajów dochodów Funduszu w 1998r. zawiera tabela IX.8.

Dochody GFOŚiGW w 1998 r.

Rodzaje dochodów	kwota w tys. zł	udział w %
OGÓŁEM	11670,1	100%
Stan środków obrotowych na dzień 1. 01.	10,4	0,1%
Kary za wycięcie drzew	3063,4	26%
Opłata za eksploatację kruszywa	89,0	0,8%
Odsetki od rachunku podstawowego	152,1	1%
Upomnienia	0,09	0,001%
Odsetki karne	23,1	0,2%
Wpływy z Urzędu Wojewódzkiego	8092,2	69,3%
Wpływy z WIOŚ	102,5	0,9%
Rozliczenia z lat ubiegłych	137,3	1,2%

Źródło: Opracowanie własne na podstawie planu i wykonania przychodów GFOŚiGW za 1998r.

Działania Funduszu skoncentrowane są głównie na realizowaniu działań modernizacyjnych i inwestycyjnych służących ochronie środowiska i gospodarce wodnej.

Wydatki Gminnego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w 1998r.

Grupy zadań	kwota w tys. zł	udział w %
OGÓŁEM	8684,3	100%
Edukacja ekologiczna oraz propagowanie działań proekologicznych	206,9	2,4%
Wspomaganie systemów kontrolno - pomiarowych stanu środowiska oraz systemów pomiarowych zużycia wody i ciepła	24,3	0,3%
Realizowanie zadań modernizacyjnych i inwestycyjnych służących ochronie środowiska i gospodarce wodnej	6952,5	80,1%
Urządzanie i utrzymanie terenów zieleni, zadrzewień, zakrzewień oraz parków ustanowionych przez Radę Gminy	1174,2	13,5%

Realizacja przedsięwzięć związanych z segregacją i gospodarczym wykorzystaniem oraz składowaniem odpadów	294,8	3,4%
Inne cele służące ochronie środowiska	0,2	0,002%
Koszty prowizji bankowych	31,4	0,4%

Źródło: Opracowanie własne na podstawie planu i wykonania przychodów GFOŚiGW za 1998r.

Przekształcenia oraz zmiany organizacyjne jednostek gminnych

Przekształcenia własnościowe

W roku 1998 r. zakończono likwidację:

- PGM "Śródmieście",

- Krakowskiego Biura Projektowo-Badawczego Budownictwa Ogólnego ponieważ upadłość przedsiębiorstw jest również formą przekształcenia własnościowego.

Prywatyzacja kapitałowa spółek komunalnych

Zgodnie z wnioskami Zespołu Komisji Infrastruktury Komunalnej ds. Restrukturyzacji Spółek Komunalnych w zakresie rozpoczęcia prywatyzacji kapitałowej jednoosobowych spółek Gminy

- w maju 1998 r. podpisano umowę sprzedaży 75% udziałów Miejskiego Zakładu Naprawy Autobusów Sp. z o.o. oraz zawarto umowy nieodpłatnego zbycia udziałów z uprawnionymi pracownikami, tym samym zakończony został proces prywatyzacji spółki.

- zakończono tworzenie dokumentacji prywatyzacyjnej Miejskiego Zakładu Naprawy Tramwajów Sp. z o.o.

Restrukturyzacja kapitałowa spółek komunalnych

Przygotowano dokumentację w sprawie objęcia przez Kolejowe Zakłady Automatyki S.A. podwyższonego kapitału Miejskiego Zakładu Torów, Sieci i Podstacji Trakcyjnych sp. z o.o.

Zmiana formy organizacyjno-prawnej spółek komunalnych

Uchwałą Nr CXIX/1069/98 z 3.06.1998 r. Rada Miasta Krakowa wyraziła wolę utworzenia Towarzystwa Budownictwa Społecznego na bazie zasobów mieszkaniowych pozostających w władaniu Hotelu "Luna" Sp. z o.o.

Tworzenie i przystępowanie do spółek

W kwietniu 1998 r. Gmina Kraków utworzyła wspólnie ze Stowarzyszeniem "Klub Sportowy CRACOVIA" spółkę akcyjną pod firmą: "Miejski Klub Sportowy CRACOVIA Sportowa Spółka Akcyjna" oraz przystąpiła wraz z firmą amerykańską Tishman & Speyer Properties do TST Polska 1 Sp. z o.o.

Likwidacja spółek z udziałem Gminy

W styczniu 1998 r. uchwałą Zgromadzenia Wspólników Przedsiębiorstwa Produkcyjno – Handlowo - Usługowego KTM Sp. z o.o. otwarto likwidację Spółki.

Przedstawiciele Miasta byli członkami następujących rad nadzorczych jednoosobowych spółek gminy:

- Krakowskiego Holdingu Komunalnego S.A.
- Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej S.A.
- Miejskiego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji S.A.:
- Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacyjnego S.A.
- Agencji Rozwoju Miasta S.A.
- Miejskiego Przedsiębiorstwa Oczyszczania Sp. z o.o.
- Miejskiego Zakładu Naprawy Tramwajów Sp. z o.o.
- Miejskiego Zakładu Torów Sieci i Podstacji Trakcyjnych Sp. z o.o.
- Hotelu "Luna" Sp. z o.o.
- Krakowskiego Przedsiębiorstwa Przewozowo - Usługowego Sp. z o.o.
- Zajezdni Św. Wawrzyńca Sp. z o.o.
- Miejskiego Zakładu Naprawy Autobusów Sp. z o.o. (do maja 1998 r.)

Przedstawiciele Miasta w radach nadzorczych spółek z udziałem Gminy:

- Międzynarodowy Port Lotniczy Kraków Balice Sp. z o.o.
- Krakowskie Centrum Komunikacyjne Sp. z o.o.
- Agencja Rozwoju Gospodarczego Kraków-Wschód Sp. z o.o.
- Centrum Zaawansowanych Technologii Sp. z o. o.
- Krakowska Agencja Rozwoju Turystyki S.A.
- KTM "Naprzeciw" Sp. z o.o.: / w likwidacji/
- Małopolska Giełda Rolno - Ogrodnicza "MAGRO" S.A.

Działania Krakowskiego Holdingu Komunalnego S.A.

Krakowski Holding Komunalny S.A. funkcjonował w 1998 roku na dotychczasowych zasadach.

Rada Miasta Krakowa podjęła w dniu 10 lipca 1996 roku Uchwałę Nr. LV/488/96 w sprawie powołania Krakowskiego Holdingu Komunalnego SA (KHK SA). Spółka została zarejestrowana w Sądzie w dniu 8 sierpnia 1996 r.

Podatkową Grupę Kapitałową tworzą:

- Krakowski Holding Komunalny SA - Spółka "dominująca",
- oraz
- Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne S.A.
 - Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.
 - Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji S.A.

jako Spółki "zależne".

Przedmiotem działalności KHK S.A. jest:

- wykonywanie funkcji właścicielskich względem spółek zależnych,

- nadzorowanie przestrzegania przez spółki zależne ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych w części dotyczących podatkowych grup kapitałowych,
- wspomaganie spółek zależnych w pozyskiwaniu zewnętrznych źródeł finansowania.

Instytucje rozwojowe

Instytucje rozwojowe utworzone zostały w ubiegłych latach celem wsparcia instytucjonalnego przy podejmowaniu decyzji i prowadzeniu publicznych inwestycji rozwojowych na terenie Gminy oraz aktywizacji ekonomicznej i społecznej wybranych, priorytetowych obszarów miasta. Mogą one zależnie od konkretnych zadań i sytuacji spełniać różne funkcje oraz posiadać różną strukturę, wielkość i czas działania.

Krakowskie Centrum Komunikacyjne Sp. z o.o.

Firma developerska, której udziałowcem, obok Wojewody Krakowskiego oraz PDOKP, jest Gmina Miasta Krakowa. Instytucja ta realizuje zadania jakimi są programowanie, wykonawstwo oraz użytkowanie kompleksu inwestycyjnego Krakowskiego Centrum Komunikacyjnego obejmującego tereny leżące wokół Dworca Głównego PKP w Krakowie, bezpośrednio przylegające do zabytkowego Starego Miasta.

Firma działa od 11 listopada 1993 roku jako Spółka z o. o. pod nazwą "Krakowskie Centrum Komunikacyjne", której kapitał zakładowy dzieli się na trzy części - udziałów, wniesionych przez Wspólników.

Przedmiotem działalności Spółki jest programowanie, realizacja i użytkowanie kompleksu inwestycyjnego Krakowskie Centrum Komunikacyjne.

W 1998 roku KCK podjęło (między innymi) następujące działania:

- 21 lutego w wyniku przetargu - konkursu wyłoniono inwestora strategicznego dla obszaru KCK - developerem została amerykańska firma Tishman & Speyer Properties;
- 26 marca zawarta została umowa ramowa pomiędzy Gminą Kraków a Polskimi Kolejami Państwowymi - Dyрекcją Kolei Państwowych - oraz Tishman Speyer Properties;
- 12 sierpnia podjęto uchwałę w sprawie wykonania przez Inwestora nowej koncepcji zagospodarowania terenów KCK;
- 8 września Zarząd Miasta Krakowa przyjął opracowaną koncepcję, zobowiązując Inwestora do opracowania projektu - koncepcji układu komunikacyjnego;
- 5 października wydana została decyzja WZiZT dla inwestycji pn "Etap I przedsięwzięcia inwestycyjnego - budowa obiektów kubaturowych w południowo-wschodniej części obszaru KCK".

Centrum Zaawansowanych Technologii - Kraków (CZT), Spółka z o.o.

Przedsięwzięcie rozwojowe, w skład którego wchodzi obok Gminy Kraków:

- Skarb Państwa
- Uniwersytet Jagielloński
- Akademia Górniczo - Hutnicza
- Politechnika Krakowska
- Huta im. T. Sendzimira

W wyniku ustanowienia rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 14 października 1997r. specjalnej strefy ekonomicznej (SSE) pod nazwą "Krakowski Park Technologiczny" (KPT), powołano spółkę Centrum Zaawansowanych Technologii – Kraków, Sp. z o.o. Akt notarialny tej spółki został podpisany 19 grudnia 1997r., a 24 grudnia 1997 r. Spółka została zarejestrowana.

Spółka zarządza SSE KPT ustanowioną na trzech obszarach:

- Obszar nr.1 (A) w Pychowicach (III Kampus UJ)
- Obszar nr.2 (B) w Czyżynach (Politechnika Krakowska)
- Obszar nr.3 (C) w Branicach (Kraków – Wschód, Huta im. T. Sendzimira).

Gmina była zaangażowana w przygotowania inwestycji związanej z budową infrastruktury (ul. Gronostajowa, ul. Grota Roweckiego wraz z sieciami) dla potrzeb III Kampusu UJ i zlokalizowanego na jego terenie obszaru Krakowskiego Parku Technologicznego. Prowadzono wykupy gruntów na podstawie postępowania administracyjnego zakończonego wydaniem decyzji WZIZT, a także zrealizowano część ul. Gronostajowej.

Międzynarodowy Port Lotniczy Balice Sp. z o.o.

Celem Spółki jest rozbudowa, modernizacja i eksploatacja Międzynarodowego Portu Lotniczego w Balicach oraz podejmowanie działań związanych z obsługą lotniczego ruchu pasażerskiego i towarowego, co w konsekwencji przyczyni się do promocji Krakowa i regionu. Rada Miasta Krakowa uchwałą nr XXX/291/95 z dnia 4.10.1995 r. wyraziła wolę przystąpienia do Spółki. Udziałowcy Spółki, którymi obok Gminy Miasta Krakowa są Skarb Państwa, Przedsiębiorstwo Państwowe Porty Lotnicze i Gmina Zabierzów, podpisali w dn. 5.07.1996 r. akt notarialny, na podstawie którego nastąpiła rejestracja Spółki w Sądzie. Rada Miasta Krakowa uchwałą nr LVI/522/96 z dnia 17 lipca wyznaczyła przedstawicieli Gminy do rady nadzorczej Spółki.

W 1998 roku Spółka uzyskała pomyślne wyniki w działalności związanej zarówno z budową samego lotniska, jak i z realizacją zadań związanych z nim pośrednio. Analiza wyników ekonomicznych potwierdziła, że przyjęte kierunki rozwoju są korzystne, co odzworowało się w wynikach wyższych niż założone.

Dynamika rozwoju portu lotniczego wymusza w najbliższym czasie rozbudowę terminalu.

W 1998 roku opracowano dokumentację rozbudowy płyty postojowej dla samolotów w międzynarodowym porcie lotniczym.

Biuro Lokalne "Kazimierz"

Zostało powołane 15 maja 1995 r. Uchwałą ZMK Nr 385/95, jako część Wydziału Strategii i Rozwoju na podstawie Porozumienia między Gminą Miasta Krakowa a Stowarzyszeniem Krakowskie Forum Rozwoju, określającym zasady funkcjonowania Biura. Działanie Biura zostało przedłużone na czas nieokreślony 20 lutego 1997 r. Uchwałą ZMK Nr 159/97.

Corocznie odrębną uchwałą Zarząd Miasta przyjmuje treść Porozumienia Szczegółowego pomiędzy Gminą Miasta Krakowa a Stowarzyszeniem Krakowskie Forum Rozwoju, w sprawie zakresu zadań zaplanowanych do realizacji oraz podziału kosztów funkcjonowania Biura pomiędzy Gminą a KFR.

Od początku swojego powstania Biuro przyczynia się do:

- ożywienia i wzmocnienia działań lokalnej społeczności na rzecz rewitalizacji Kazimierza,
- promowania Kazimierza w mediach, zagranicą,
- promocji turystyki (m.in. organizowało dyżury przewodnika w sezonie letnim),
- organizowania konsultacji społecznych w sprawach wymagających interwencji,

- ożywiania Placu Wolnica (imprezy dla dzieci "Pożegnanie wakacji", "Choinka na Placu Wolnicy").

Biuro ma siedzibę przy ul. Józefa 7 dzięki czemu jest doskonałym punktem informacji o Kazimierzu dla turystów, inwestorów i mieszkańców.

Biuro prowadzi stałą współpracę z mieszkańcami, potencjalnymi inwestorami i wszystkimi osobami zainteresowanymi rewitalizacją Kazimierza, gromadzi i udostępnia informacje o Kazimierzu. Biuro jest również współorganizatorem różnych akcji społecznych m.in. kolonii dla dzieci z Kazimierza.

Zaproponowany w Porozumieniu Szczegółowym na 1999 rok zakres zadań dla Biura Lokalnego "Kazimierz" zapewnia kontynuację dotychczas prowadzonych prac. Ponadto przewiduje rozpoczęcie od tego roku dwóch nowych projektów:

- "Bezpieczny Kazimierz",
- "Zielony Kazimierz".

Kazimierz jest jednostką urbanistyczną gdzie obok innych funkcji wciąż dominującą jest i będzie funkcja mieszkaniowa. Dlatego tak ważne wydaje się podjęcie kroków w celu poprawy jakości życia na Kazimierzu. Problem bezpieczeństwa i poczucie jego braku dotyka oczywiście nie tylko Kazimierza. Jeśli zaproponowany model sprawdzi się w tej części miasta, będzie to zachętą do podobnych akcji w całym mieście.

W 1998 roku rozpoczęto wydawanie lokalnego miesięcznika "Praktyczny Kazimierz", który jest kolportowany w tej dzielnicy i porusza jej żywotne aktualne problemy.

Agencja Rozwoju Miasta S. A.

ARM został powołany, aby zapewnić organom samorządowym Krakowa specjalistyczne usługi organizacyjne i finansowe, związane z gospodarczym i społecznym rozwojem miasta. W dniu 29.12.1995 r. RMK podjęła uchwałę nr XXXVIII/370/95 o jej utworzeniu. Rejestracja w Sądzie oraz rozpoczęcie działalności nastąpiło w dniu 19 września 1996 roku. ARM SA powinna stanowić profesjonalne zaplecze dla Gminy Miasta Krakowa w zakresie projektowania i realizacji angażowania środków kredytowych, fachowej współpracy przy programowaniu części inwestycyjnej budżetu miasta oraz tworzeniu instytucji rozwojowych na szczeblu lokalnym – miejskim, a także ponad lokalnym.

Zadania, które Agencja realizowała w 1998 roku to:

- organizacja Małopolskiej Agencji Poszanowania Energii (opracowany został biznes-plan przedsięwzięcia),
- organizacja pracy zespołu konsultantów i doradztwo przy opracowaniu części finansowej wniosku kredytowego do Europejskiego Banku Odbudowy i Rozwoju (EBOR) o przyznanie kredytu na inwestycję "szybki tramwaj",
- utworzenie w ramach struktury ARM S.A. na podstawie podpisanej w dniu 2.10.1998 r. umowy z Gminą jednostki wdrażającej i zarządzającej realizacją inwestycją Krakowski Szybki Tramwaj, zgodnie ze schematem realizacji projektu zaakceptowanym przez EBOR (Project Implementation Unit),

W 1998 roku Agencja współpracowała z Gminą także w zakresie przygotowania polityki finansowej miasta, analizach ofert składanych w trybie zamówień publicznych na obsługę emisji obligacji i zaciągania kredytów, a także współdziałała w opiniowaniu i negocjowaniu projektów listów intencyjnych, umów i dokumentów finansowych.

Agencja wykonywała równocześnie szereg opracowań zgodnych z jej statutem na zlecenia pochodzące spoza Gminy.

Agencja Rozwoju Gospodarczego Kraków Wschód, Spółka z o.o.

ARGKW jest instytucją ukierunkowana na aktywizację gospodarczą trwale nieczynnych lub słabo wykorzystywanych nieruchomości, oraz tworzenie nowych alternatywnych miejsc pracy, przede wszystkim w obrębie obszaru strategicznego Kraków - Wschód. Agencja została zarejestrowana jednostronnie w sądzie przez Hutę im. T. Sendzimira 12.01.1996 r. Gmina przystąpiła do Spółki w dniu 17.06.1966 r., wnosząc swój udział w postaci wykupienia akcji w wysokości 50.000 zł.

Jeden z obszarów specjalnej strefy ekonomicznej (nr.3 C)- Krakowskiego Parku Technologicznego - ustanowionej w Krakowie Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 14.10.1997 r. znajduje się w pobliżu Branic (Mączka Nawozowa w obrębie HTS). Agencja rozpoczęła współpracę ze spółką zarządzającą strefą - Centrum Zaawansowanych Technologii - Kraków , Sp. z o.o.

Zajezdnia św. Wawrzyńca Sp. z o.o.

Spółka została wpisana do rejestru przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia dnia 15 listopada 1997 roku. Muzeum Inżynierii Miejskiej zostało utworzone z dniem 1 października 1998 roku.

Przedmiotem jej działania spółki jest zagospodarowanie i zaktywizowanie gospodarcze i inwestycyjne terenów przemysłowych oraz obiektów zlokalizowanych w Krakowie na obszarze pomiędzy ul. św. Wawrzyńca ul. Gazową, ul. Starowiślną i Wisłą, a w szczególności na terenie dawnej zajezdni tramwajowej przy ul. św. Wawrzyńca przy utrzymaniu ich walorów kulturowych. Ponadto działalność Spółki jest ukierunkowana na wspomaganie Muzeum Inżynierii Miejskiej oraz tworzenia nowych miejsc pracy.

Krakowska Agencja Rozwoju Turystyki S.A.

Działalność KART S.A. ma na celu rozwój turystyki jako elementu rozwoju gospodarczego miasta i regionu krakowskiego oraz wspieranie i prowadzenie promocji turystycznej Krakowa i regionu we współpracy z instytucjami rządowymi i samorządowymi, gospodarczymi i innymi zainteresowanymi oraz współtworzenie regionalnego produktu turystycznego. KART S.A. została powołana na podstawie uchwały nr XLIX/441/96 Rady Miasta Krakowa z dnia 8 maja 1996r. Gmina przekazała Spółce swój wkład w wysokości 50.000 zł po podjętej przez Zarząd Miasta uchwale nr 1308/96 z dn. 15.11.1996r. Rejestracja Spółki przez Sąd nastąpiła 31 grudnia 1996r.

W 1998 roku KART S.A. prowadziła swoją statutową działalność, współpracując z jednostkami Gminy.

Stowarzyszenie "Willi Decjusza"

Utworzone w 1995r. dla eksploatacji renesansowej Willi Decjusza, w której znajduje siedzibę Akademia Europejska. Notarialne przekazanie willi Stowarzyszeniu nastąpiło aktem notarialnym z dn. 2.09.1996r., a uroczysta inauguracja działalności w dn. 6.09.1996r.

Systemy informatyczne o mieście

Rada Miasta Krakowa 22 stycznia 1993 roku podjęła Uchwałę Nr LXXI/482/93 o przystąpieniu Gminy Kraków do Małopolskiego Systemu Informacji Przestrzennej (MSIP). Zgodnie z Uchwałą, w dniu 7 kwietnia 1993 roku Prezydent Miasta Krakowa oraz Wojewoda Krakowski podpisali Porozumienie w sprawie współpracy przy tworzeniu i organizowaniu MSIP.

Obszar Gminy Kraków w ramach Małopolskiego Systemu Informacji Przestrzennej (MSIP) został wytypowany jako obiekt pilotowy. Ma dostarczać informacji mieszkańcom, lokalnym władzom samorządowym i innym organizacjom, zainteresowanym w korzystaniu z danych o charakterze geograficznym. Umożliwiać dostęp do różnorodnych typów informacji włączając sprawy własności gruntów, inwestycji publicznych, demografii, zasobów naturalnych. Używając tego systemu jesteśmy w stanie otrzymać dokładniejsze, pewniejsze i bardziej aktualne informacje, które pomagają podejmować optymalne decyzje. System powinien wyeliminować redundancję danych (w rezultacie obniżyć koszty) i znacznie poszerzyć dostęp do informacji.

Zgodnie z ogólną koncepcją MSIP-u podstawę Systemu stanowią bazy zewnętrzne, z których dane, po przefiltrowaniu i przetworzeniu do odpowiedniego formatu, udostępniane są na zewnątrz. Wewnętrzna baza MSIP przechowuje informacje, które nie istnieją w postaci cyfrowej w bazach podstawowych. W bazie znajdują się następujące warstwy:

- ewidencji gruntów (część opisowa obejmuje obszar całego miasta, część graficzna ok. 60% powierzchni miasta, w tym b. dz. Nowa Huta – cała, b. dz. Śródmieście – cała, b. dz. Krowodrza ok. 85 %, b. dz. Podgórze – 10 %),
- graficznej części ewidencji budynków (dla obszaru całego miasta),
- ewidencji uzbrojenia terenu (dla obszaru b. dzielnicy Nowej Huty),
- ewidencji ulic (dla obszaru całego miasta),
- miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego (dla obszaru całego miasta),
- granic byłych dzielnic Krakowa (Krowodrza, Nowa Huta, Podgórze, Śródmieście),
- granic osiemnastu dzielnic pomocniczych,
- granic obwodów wyborczych (dla obszaru całego miasta),
- granic obrębów geodezyjnych (dla obszaru całego miasta),
- granic jednostek urbanistycznych (dla obszaru całego miasta),
- granic rejonów statystycznych (dla obszaru całego miasta),
- granic obwodów spisowych (dla obszaru całego miasta),
- granic jednostek komunikacyjnych (dla obszaru całego miasta),
- placówek służby zdrowia (dla obszaru całego miasta),
- sieci szkół podstawowych (w trakcie budowy obecnie ok. 80% zaawansowania),
- sieci hydrografii o stopniu szczegółowości odpowiadającej mapie w skali 1 : 500 (dla obszaru całego miasta),
- obszarów chronionych,
- ścieżek rowerowych,
- linii projektowanego szybkiego tramwaju.

Przy pomocy programu do przeglądania danych w bazie, możemy uzyskać informacje o każdej warstwie tematycznej. Z danych tych korzystają Wydziały Urzędu Miasta: Strategii i Rozwoju, Skarbu Miasta, Architektury, Edukacji i Kultury Fizycznej, Gospodarki Komunalnej, Biuro Promocji. Prowadzone jest wdrożenie w Wydziałach: Zdrowia, Handlu i Usług, Ochrony Zabytków i Nadzoru Budowlanego.

MSIP jest przydatny i wdrażany w: Miejskim Przedsiębiorstwie Wodociągów i Kanalizacji S.A. w Krakowie, Zakładzie Gazowniczym w Krakowie, Zakładzie Energetycznym S.A. w Krakowie, Telekomunikacji Polskiej S.A. Dyrekcja Okręgu w Krakowie, Miejskim Przedsiębiorstwie Energetyki Ciepłej S.A. w Krakowie, Miejskim Zarządzie Dróg w Krakowie, na podstawie Porozumień zawartych pomiędzy ww jednostkami, Wojewodą Krakowskim i Prezydentem Miasta Krakowa, a dotyczących przystąpienia do opracowania, wdrożenia i eksploatacji Małopolskiego Sytemu Informacji Przestrzennej.

W marcu 1998 roku w ogólnopolskim konkursie na najciekawszy projekt z zakresu Systemów Informacji Przestrzennej - "Małopolski System Informacji Przestrzennej dla miasta Krakowa", zdobył pierwsze miejsce.

Wydatki na MSIP w 1998r. zamknęły się kwotą 412 tys. zł.

Działalność informacyjna, współpraca krajowa i zagraniczna

Działalność informacyjna

W 1998 r. Gmina prowadziła działania w zakresie informacji i komunikacji społecznej przy wykorzystaniu narzędzi jakimi są:

- wydawnictwa, publikacje i ogłoszenia własne UMK,
- stała i kompleksowa obsługa informacyjna dziennikarzy prasy, radia i telewizji
- oferta miasta Krakowa w sieci Internet (www.krakow.pl),
- przygotowanie teoretyczne, organizacja i obsługa kampanii oraz akcji informacyjnych,
- badania opinii społecznej,
- działania z zakresu edukacji samorządowej młodzieży "Konkurs Wiedzy o Samorządzie",
- realizacja zadania priorytetowego Rad Dzielnic – "Informacja i łączność z mieszkańcami".

W ramach działań informacyjnych i konsultacyjnych prowadzonych w roku 1998:

- przygotowano do druku 52 numery kolumny ogłoszeniowej UMK "Tygodnik Grodzki", wydawanej na łamach "Dziennika Polskiego",
- ukazały się 10 i 11 numer "Krakowskiej Gazety Domowej",
- przygotowano "Sprawozdanie Zarządu Miasta Krakowa z realizacji zadań w kadencji 1994-1998" w nakładzie 50.000 egzemplarzy,
- współuczestniczono w edycji, przygotowaniu i dystrybucji wydawnictwa pt. "Budżet Miasta Krakowa na 1998 rok",
- opracowano oraz wydano broszurę informacyjną przygotowaną na uroczystość otwarcia obiektu w związku z otwarciem nowego Centrum Administracyjnego UMK,
- wydano 2 numery wewnętrznego wydawnictwa UMK - "Biuletyn Informacyjny Magistratu" poświęcone zagadnieniom regulacji płac pracowników UMK w 1998 roku,
- w sieci Internet wydano kalendarzyk na rok 1999 "Magiczny Kraków", w którym zamieszczono wszystkie ważniejsze numery telefonów Urzędu Miasta, a także telefony informacyjne, awaryjne i ratunkowe; wydano także naklejkę promocyjną "Zobacz nas - www.krakow.pl", która obecnie reklamuje strony www Urzędu w kilkudziesięciu krakowskich instytucjach,
- kontynuowano program "Moja Gmina", w ramach którego odbywały się spotkania edukacyjne młodzieży szkół średnich z terenu byłego województwa krakowskiego V edycji "Konkursu Wiedzy o Samorządzie",
- prowadzony był także stały monitoring artykułów prasowych oraz audycji radiowych i telewizyjnych. Poddawano analizie wszystkie codzienne serwisy prasowe i audycje informacyjne OTV Kraków - w tym główne wydanie Kroniki Krakowskiej - pod kątem rzeczowej analizy informacji własnych UMK, przekazywanych za pośrednictwem mediów oraz dotyczących pracy ZMK i UMK,
- przygotowano i opracowano 220 ogłoszeń własnych UMK zleconych przez wydziały i biura Magistratu,
- zredagowano 40 sprostowań do artykułów prasowych i audycji TV,
- zorganizowane zostały 73 konferencje prasowe stałe - ZMK, UMK oraz okazjonalne, dotyczące ważnych wydarzeń miejskich,

- przygotowano i przekazano ok. 300 codziennych komunikatów zawierających ponad 400 informacji kierowanych do 17 redakcji krakowskiej prasy, radia i telewizji w ramach bieżącej obsługi informacyjnej dziennikarzy,

Prezentując Samorząd Miasta Krakowa w sieci Internet systematycznie uzupełniano i aktualizowano dotychczasową ofertę stale rozwijając i poszerzając ją o nowe zagadnienia obejmujące swym zakresem tematycznym całość życia miasta. W 1998 roku powstało m. in. 28 nowych rozdziałów Miejskiej Prezentacji Internetowej oraz ponad 70 fotoreportaży ilustrujących najważniejsze wydarzenia w Krakowie. Oferta miasta w sieci Internet licząca 3000 stron obejmowała także codzienny serwis informacyjny zawierający m.in. informacje z posiedzeń Zarządu Miasta Krakowa. Miejska Prezentacja Internetowa działa również jako lokalna przeglądarka wszystkich domen z rozszerzeniem krakow.pl. Skalę jej rozwoju obrazuje wzrost połączeń z adresem www.krakow.pl - z 114.623 w styczniu do 290.567 w grudniu 1998 r., Prezentacja odwiedzana była przez około 1200 osób dziennie.

W ramach Miejskiej Prezentacji Internetowej zorganizowano:

- około 120 konkursów, w tym fotograficzny, na który nadesłano ponad 200 prac,
- internetową giełdę pracy, z usług której skorzystało ponad 200 osób i firm.

Ponadto w 1998 roku:

- Przygotowano koncepcyjnie i przeprowadzono debatę samorządową pod hasłem "Kraków dzisiaj". Była to pierwsza w Polsce samorządowa kampania informacyjna przeprowadzona przy użyciu nośników reklamy zewnętrznej, przy pełnej współpracy krakowskich mediów. Do dyskusji zaproponowano tematy w odczuciu społecznym szczególnie istotne: bezpieczeństwo, jakość życia w mieście, w tym problemy komunikacyjne, zagadnienia ekologiczne i szanse rozwojowe Krakowa.
- W ramach powierzonego zadania priorytetowego "Informacja i łączność z mieszkańcami" dokonano kompleksowej obsługi merytoryczno-finansowej 18 Rad Dzielnic w zakresie przepływu informacji dotyczącej funkcjonowania i prac samorządu krakowskiego za pośrednictwem mediów lokalnych. W 1998 r. wydano 12 gazetek dzielnicowych. Równocześnie dzielnice obejmujące swym zasięgiem terenem Nową Hutę zamieszczały informacje samorządowe w tygodniku "Głos Nowohucki". W ośmiu dzielnicach redagowano komunikaty-ogłoszenia i umieszczano je w gablotach informacyjnych rozmieszczonych na terenie poszczególnych dzielnic. Ukazały się także 2 opracowania w formie raportu o dzielnicy. Ponadto informacje monitorowano w formie ulotek, ogłoszeń, plakatów, zawiadomień itp. Zorganizowano 4 seminaria szkoleniowe dla radnych dzielnic miasta Krakowa z zakresu funkcjonowania samorządu terytorialnego, a także spotkania mieszkańców z radnymi, radcami prawnymi oraz specjalistami w różnych dziedzinach działalności gospodarczej (prelekcje).
- Zlecono wykonanie usługi konsultingowej oraz przygotowanie raportu pt. "Ramowy program działań Public Relations w związku z projektem Krakowskiego Szybkiego Tramwaju". Z okazji uroczystego podpisania umów kredytowych z Europejskim Bankiem Odbudowy i Rozwoju oraz Europejskim Bankiem Inwestycyjnym, a także umów o zarządzanie przedsięwzięciem (z Agencją Rozwoju Miasta S.A.) oraz o eksploatację (z Miejskim Przedsiębiorstwem Komunikacyjnym S.A. w Krakowie), zredagowano i wydano okolicznościową ulotkę.
- Wykonano ramowy program działań Public Relations do "Programu Gospodarowania Odpadami w Gminie Miasta Krakowa".
- Przygotowano 3 spotkania "Zielonego Stołu". Były one poświęcone następującym zagadnieniom: "Studium wykonalności linii N-S tramwaju szybkiego w Krakowie", "Komunikacja w Krakowie" oraz "Program rozwoju zieleni miejskiej dla Krakowa".
- Przeprowadzono badania opinii społecznej wśród mieszkańców Krakowa, które były kontynuacją badań zapoczątkowanych w roku 1997. Opracowano kwestionariusz, w którym oprócz pytań powtarzających się corocznie poruszono kwestie transportu, pozostającego priorytetem Miasta, oraz bezpieczeństwa i kultury. Raport z badań udostępniono radnym, członkom Zarządu, pracownikom UMK oraz mieszkańcom – za pośrednictwem mediów i sieci Internet.

- W dziedzinie podnoszenia kwalifikacji nowo zatrudnionych pracowników Biura Informacji zorganizowano szkolenie w MISTiA z zakresu relacji publicznych samorządu.

Referat Promocji przygotowywał (różnego rodzaju) publikacje o Krakowie, promujące miasto:

Kraków - Europejskie Miasto Kultury

- w ramach współpracy z wydawnictwem "Tekst" z Bydgoszczy przygotowano w całości dla Krakowa specjalną publikację z serii *Poland - okay: Kraków - Europejskie Miasto Kultury* w związku z uzyskaniem przez miasto tytułu Europejskiego Miasta Kultury w 2000 roku. Jednocześnie w publikacji *Poland - okay*, promującej Polskę na arenie międzynarodowej, zamieszczony został obszerny materiał poświęcony Krakowowi. Dokonano również aktualizacji i wznowiono folder: *Kraków - Europejskie Miasto Kultury*.

Rocznik Miasta Krakowa 1997

- opublikowany został "*Rocznik Miasta Krakowa 1997* w dwóch wersjach językowych: polskiej i angielskiej. Wydawnictwo *Rocznik Miasta Krakowa* ma charakter cykliczny - przygotowany jest każdego roku. *Rocznik Miasta Krakowa 1997 r* jest przedstawieniem najważniejszych dokonań samorządu krakowskiego w 1997 roku w różnych dziedzinach: m.in. kultura, edukacja, ochrona zabytków, gospodarka odpadami, gospodarka mieszkaniowa gminy, ochrona środowiska i zieleń miejska, Zawiera opis działalności najważniejszych struktur samorządowych: Zarządu Miasta Krakowa, Rady Miasta Krakowa, Magistratu oraz Rad Dzielnic.

Kraków Europejskie Miasto Kultury, European City of Culture: Plan miasta i mapa atrakcji turystycznych woj. krakowskiego.

- to publikacja przedstawiająca plan miasta z naniesionymi oznaczeniami najważniejszych atrakcji turystycznych. Wydana w nakładzie 34 000 egzemplarzy.

Cracow: The city guide, plan of the centre and parking zones.

- to wydawnictwo o charakterze broszury informacyjnej, zawierającej opisy kilkunastu najważniejszych obiektów zabytkowych Krakowa oraz plan miasta, wydane w nakładzie 4 000 **egzemplarzy**

Wraz z UKF i T, Urzędem Wojewódzkim, Wydziałem Kultury i Biurem Festiwalowym Kraków 2000 przygotowano i wydrukowano 100 000 egzemplarzy folderu *Kraków 2000*

Zamieszczono ofertę turystyczną Krakowa w renomowanych czasopismach zagranicznych:

- opracowano i zamieszczono ofertę turystyczną Krakowa w wydawnictwie *Columbus Press* publikowanym w Londynie i będącym jednym z najbardziej prestiżowych katalogów w rozpowszechnianym na światowych targach turystycznych, ukazującym się w dwóch wersjach językowych: angielskojęzycznej i niemieckojęzycznej.

- przygotowano i zamieszczono ofertę Krakowa w publikacji: *Business Foundation Book* renomowanym katalogu zawierającym dane teleadresowe oraz wyniki finansowe, uporządkowane wg ONZ-owskiej klasyfikacji, a także konkretne oferty inwestycyjne poszczególnych kontrahentów. Równocześnie z zamieszczeniem oferty reklamowej w katalogu informacja zostaje umieszczona w komputerowej bazie danych dostępnej w języku polskim i angielskim.

Współpraca Krakowa z organizacjami krajowymi

Podobnie jak w latach poprzednich, Gmina współpracowała w 1998 roku z szeregiem stowarzyszeń i organizacji krajowych, biorąc aktywny udział w ich pracach, a także wnosząc na rzecz związków składki, przewidziane w budżecie miasta. Wysokość składek wynosiła 1,1 mln zł.

Gmina Kraków należy do następujących krajowych związków i stowarzyszeń:

- Związku Miast Polskich
- Stowarzyszenia Gmin i Powiatów Małopolski
- Stowarzyszenia Zdrowych Miast Polskich
- Fundacji "Unii Metropolii Polskich"
- Związku Gmin Jurajskich
- Związku Gmin Dorzecza Górnej Raby i Krakowa
- Związku Międzygminnego "Zimowa Olimpiada 2006"
- Stowarzyszenia na rzecz Reformy Szkolnej

Współpraca Krakowa z miastami partnerskimi i zaprzyjaźnionymi, organizacjami międzynarodowymi oraz innymi partnerami zagranicznymi

Współpraca z Lwowem

W dniach 11-17 maja odbywały się I Dni Krakowa we Lwowie. Intencją Dni było zaprezentowanie mieszkańcom Lwowa współczesnego dorobku kulturalnego i artystycznego naszego miasta. Odbywały się spektakle, koncerty i recitale w wykonaniu krakowskich artystów. Kraków zaprezentował kilka wystaw, m.in. ikonostasu wg Projektu Jana Matejki, rysunków L. Getza, plakatu. W trakcie Dni zorganizowano krakowsko-lwowskie forum gospodarcze, w których uczestniczyło kilkanaście krakowskich przedsiębiorstw. Większości z nich udało się nawiązać kontakty z lwowskimi partnerami, zainteresowanymi współpracą.

Współpraca z Edynburgiem

W dniu 24 maja w Urzędzie Miasta Krakowa podpisano przedłużenie umowy o współpracy z Edynburgiem. Dni: 24 maja i 14 czerwca to dni, w których odbywały się w Krakowie i Edynburgu koncerty wieńczące program "Pola Nadziei" realizowany przez Marie Curie Cancer Care ze strony szkockiej i Krakowskie Forum Rozwoju ze strony polskiej. Program ten miał na celu zbieranie funduszy na hospicja w Krakowie i Edynburgu.

Współpraca z Rochester

W 1998 r. minęła 25. rocznica podpisania umowy o współpracy pomiędzy Krakowem i Rochester (U.S.A.). Z tej okazji we wrześniu przybyła do Krakowa delegacja Miasta Rochester z Burmistrzem Williamem A. Johnsonem Jr. na czele. W dniu 16 września nastąpiło uroczyste podpisanie Deklaracji upamiętniającej 25-lecie przyjaźni i współpracy pomiędzy naszymi miastami. Przedstawiciele Komitetu Miast Siostrzanych Kraków - Rochester podarowali mikrobus Szpitalowi Dziecięcemu im. Św. Ludwika, z którym stale współpracują.

Współpraca z Orleanem

Jak co roku, pod koniec lutego dwoje studentów z Uniwersytetu Jagiellońskiego uczestniczyło w kolejnej edycji "Salonu Studenta" – spotkaniu mającym na celu promowanie ośrodków uniwersyteckich miast partnerskich Orleanu.

Na początku maja oficjalna delegacja miasta Krakowa uczestniczyła w dorocznym Świącie Joanny d'Arc w Orleanie. Podczas obchodów święta zorganizowane zostały po raz kolejny obrady "Dnia Europejskiego – 6 maja", w którym uczestniczyło dwoje licealistów. Każdego roku Orleanu proponuje nowe tematy obrad, oscylujące wokół problemów młodzieży w zjednoczonej Europie.

Pod koniec maja 1998 r reprezentacja Krakowa wzięła udział w XIV Igrzyskach Młodzieży Europejskiej w Orleanie. Mimo obsadzenia tylko sześciu z ośmiu możliwych konkurencji, polska ekipa zwyciężyła w klasyfikacji generalnej, zdobywając ogółem 36 medali.

W lipcu krakowscy jazzmeni z Akademii Muzyki Rozrywkowej w Krakowie uczestniczyli w festiwalu Jazz – Off w Orleanie.

Współpraca z **Bordeaux**

Miasto Bordeaux zorganizowało w grudniu 1998 tradycyjne Targi Bożonarodzeniowe pod hasłem "Polskie Boże Narodzenie". W ramach współpracy do uczestnictwa w imprezie zaproszono Kraków, który zaprezentował w Bordeaux wystawę szopek krakowskich (Muzeum Historyczne) oraz wziął udział w targach (dziesięciu wystawców krakowskich – kupców i rzemieślników). Targi Bożonarodzeniowe w Bordeaux trwały od końca listopada 1998 do początku stycznia 1999 i były wielkim sukcesem promocyjnym Krakowa. Obecność naszego Miasta na Targach była nagłośniona bardzo szeroko przez lokalne stacje radiowe i telewizyjne oraz prasę. Dwa ogólnokrajowe kanały TV francuskiej (TV5 i TV3) poświęciły obecności Krakowa w Bordeaux dwa odrębne programy.

Współpraca z **Norymbergą**

W kwietniu 1998 zakończył się program pomocowy, finansowany ze środków Unii Europejskiej, który był realizowany we współpracy z Norymbergą. Program ten dotyczył ulepszenia "Systemu informacji turystycznej" w Krakowie. W dniu 10 grudnia odbyło się spotkanie podsumowujące z udziałem przedstawiciela Unii Europejskiej z Biura Technicznego Programu "Phare – Partnership" Pana Thierry Baillon.

W dniach od 1 do 10 maja 1998 odbywał się w Krakowie IV Festiwal jazzowy "Starzy i Młodzi, czyli Jazz w Krakowie" współorganizowany przez Staromiejskie Centrum Kultury Młodzieży.

W dniu 8 czerwca 1998 przybyła do Krakowa delegacja Policji Kryminalnej z Norymbergi w celu nawiązania kontaktów z przedstawicielami Policji krakowskiej.

W dniu 13 i 14 czerwca 1998r. odbył się w Norymberdze X Międzynarodowy Turniej Piłki Ręcznej o Puchar "Noris" `98 zorganizowany przez Bawarski Związek Piłki Ręcznej Okręgu Norymberga-Führt-Schwabach. Podczas tego Turnieju w Norymberdze miasto Kraków reprezentowała Szkoła Sportowa nr 91 w Krakowie, która w prowadzonych rozgrywkach zajęła II miejsce.

We wrześniu 1998, w ramach partnerstwa miast, Dom Norymberski w Krakowie, Instytut Austriacki i Szkoła Języków "Prolog" zainicjowały w Krakowie program "Szum" - spotkanie z językiem i kulturą niemiecką.

Od 24 października do 1 listopada Kraków uczestniczył w największych Targach dla konsumentów "Consumenta-Art" `98 w Norymberdze, odwiedzanych przez ok. 200.000 osób.

Współpraca z **Frankfurtem nad Menem**

Wielką rolę w rozwijaniu współpracy odgrywa Krąg Przyjaciół Frankfurt - Kraków, kierowany przez pana dr Paula Frankena. We wrześniu 1998 stowarzyszenie to we współpracy z Polską Akademią Umiejętności oraz Urzędem Miasta Krakowa zorganizowało w Krakowie seminarium poświęcone 150-leciu Parlamentu Ogólnoniemieckiego we Frankfurcie.

Dobrze rozwija się współpraca władz obu miast. W maju 1998 roku miała miejsce wizyta Sekretarza Miasta Krakowa we Frankfurcie w związku z obchodami 150-lecia Parlamentu Ogólnoniemieckiego we Frankfurcie. Wizyta członkini Zarządu Miasta Frankfurtu pani Helgi Budde w Krakowie nastąpiła we wrześniu 1998 roku przy okazji seminarium dla uczczenia jubileuszu 150-lecia Parlamentu Ogólnoniemieckiego we Frankfurcie.

Dobrze rozwija się współpraca szkół średnich obejmująca częste wzajemne wizyty grup uczniowskich.

Od połowy 1998r. podjęte zostały prace organizacyjne, związane z przygotowaniem Dni Kultury Frankfurtu w Krakowie, które zaplanowane zostały w terminie od 31 sierpnia do 12 września 1999. Analogiczna prezentacja Krakowa we Frankfurcie rozważana jest w roku 2000 (przy okazji prezentacji Polski jako głównego gościa na Międzynarodowych Targach Książki we Frankfurcie) lub w terminie późniejszym (np. w roku 2001 przy okazji 10-lecia partnerstwa).

Współpraca z **Lipskiem**

We wrześniu 1998 roku odbyły się Dni Lipska w Krakowie. Zawierały one bogaty program prezentacji kulturalnych: koncert Orkiestry Symfonicznej Radia Środkowoniemieckiego w ramach Festiwalu Krzysztofa Pendereckiego, występy Lipskiego Teatru Tańca z przedstawieniem "Flamma Flamma", koncerty Lipskiego Chóru Synagogałnego, koncert organowy prof. Arvida Gasta, spotkania reżysera filmowego Andreasa Voigta, wieczór autorski pisarza Ericha Loesta, autora książki "Kościół Nikolai". Prezentowane były również wystawa fotograficzna "Lipsk ... uwaga Pstryk!", wystawa grafiki "Symposium Graficzne Hohenossig" oraz dwie wystawy przyrodnicze Lipskiego Muzeum Przyrodniczego. Odbyły się także prezentacje gospodarcze i spotkania przedsiębiorców krakowskich i lipskich, organizowane w ramach współpracy Izby Przemysłowo-Handlowych, prezentacja turystyczna miasta Lipska oraz spotkanie robocze z przedstawicielami ośmiu lipskich stowarzyszeń, utrzymujących kontakty z Polską.

Lipsk ogrywa aktywną rolę w ramach organizacji dużych miast europejskich EUROCITIES, w ramach której w latach 1996 - 1998 przewodniczył Komisji Wschód - Zachód. Spotkanie w dniu 24 listopada 1998 w Willi Decjusza w Krakowie z udziałem Nadburmistrza Lipska i Mera Budapesztu było kolejnym posiedzeniem Komisji Wschód- Zachód EUROCITIES. Na tym posiedzeniu nastąpiła zmiana przewodniczącego Komisji - przewodnictwo objął po Lipsku Budapeszt. Podczas swojego jednodniowego pobytu w Krakowie na posiedzeniu Komisji Wschód - Zachód EUROCITIES Nadburmistrz Lipska pan Wolfgang Tiefensee spotkał się z Prezydentem Miasta Krakowa Andrzejem Gołasiem.

Współpraca z **Innsbruckiem**

Z końcem roku 1997 Urząd Miasta Innsbrucka przesłał projekt umowy partnerskiej z Krakowem. Ostatecznie do podpisania umowy doszło w dniu 19 sierpnia 1998 podczas pobytu prezydenta Lassoty w Innsbrucku. Umowa ta musi zostać jeszcze ratyfikowana przez Radę Miasta Krakowa.

W dniach od 29 listopada do 20 grudnia 1998 roku Innsbruck uczestniczył w Targach Bożonarodzeniowych na Rynku Głównym w Krakowie.

W dniach 5 - 8 grudnia 1998. miała miejsce oficjalna wizyta burmistrza van Staa oraz wiceburmistrza Wimmera w Krakowie. Podczas wizyty nastąpiło spotkanie z prezydentem Krakowa Andrzejem Gołasiem i Wiceprezydentem Jerzym Jedlińskim. Ustalono program dalszej współpracy, w tym wizytę roboczą delegacji krakowskiej w pierwszej połowie roku 1999.

Podczas pobytu delegacji oficjalnej Innsbrucka w Krakowie w dniu 6 grudnia 1998r. nastąpiło uroczyste otwarcie stoiska Innsbrucka na Jarmarku Bożonarodzeniowym w Krakowie. Otwarcia dokonał osobiście burmistrz van Staa.

Współpraca z **Solurą**

Jazz Band Ball Orchestra z Krakowa wystąpiła 28 sierpnia 1998 na rynku w Solurze w ramach organizowanego w tym mieście Festiwalu Jazzowego.

W dniach 25 - 27 września 1998 w Solurze oraz w pobliskim Bettlach gościła Orkiestra Dęta Huty im. Sendzimira w Krakowie pod kierownictwem kapelmistrza Marka Seyfrieda. Orkiestra ta wystąpiła w

Solurze oraz uczestniczyła w konkursie orkiestr dętych, zorganizowanym w ramach Międzynarodowego Festiwalu Muzycznego w Bettlach. Orkiestra z Nowej Huty zdobyła na festiwalu dwie nagrody.

Współpraca z **Pecsem**

Umowa o współpracy między Krakowem a Pecsem podpisana została w dniu 27 kwietnia 1998 roku podczas wizyty prezydenta Józefa Lassoty w Pecsie .

Współpraca obejmować ma takie dziedziny jak: gospodarka, nauka, szkolnictwo wyższe, oświata, turystyka, sport. Prowadzona będzie także wymiana doświadczeń w zakresie gospodarki miejskiej, planowania przestrzennego, urbanistyki i ochrony środowiska naturalnego.

Wiosną 1998 roku odbywał się w Krakowie Festiwal Kultury Węgierskiej.

Kontakty z **Wiedniem**

Kontakty z Wiedniem utrzymywane są od lat, mimo iż nie zostały sformalizowane w postaci umowy o współpracy (miasto Wiedeń zgodnie ze swoim statutem nie zawiera takich umów).

W roku 1998 po raz drugi zorganizowany został festiwal "Kraków w Wiedniu". Urząd Miasta Krakowa pokrył część kosztów, związanych z wyjazdem Teatru STU i zespołu "Muzyka Centrum" do Wiednia.

Wiceprezydent miasta Krakowa Krzysztof Görlich uczestniczył w międzynarodowej konferencji Europejskiego Zrzeszenia Przedsiębiorstw Komunalnych, zorganizowanej w dniach 24 i 25 września 1998 oraz, w dniach 14 i 15 października w Międzynarodowych Targach Nieruchomości GEWINN 98 1998.

przedstawiciele UMK uczestniczyli w następujących imprezach:

- W dniach 26 i 27 listopada 1998 w konferencji "Polityka kulturalna miast w kontekście integracji europejskiej".
- W dniach 26 i 27 listopada 1998 w konferencji URBAN FORUM poświęconej problematyce działań wspomagających zrównoważony rozwój w miastach.
- W dniach 9 - 11 grudnia 1998 w seminarium szkoleniowym na temat gospodarki odpadami komunalnymi i przemysłowymi Austrii. Program szkolenia obejmował zapoznanie się z nowoczesną spalarnią śmieci Spittelau w Wiedniu i składowiskami odpadów w okolicach Wiednia.

Światowa Konferencja Miast Historycznych

W dniach 25-28 maja 1998 roku Kraków, jako miasto członkowskie Ligi Miast Historycznych, był gospodarzem VI Światowej Konferencji Miast Historycznych. Decyzja o organizacji kolejnego spotkania członków Ligi była następstwem wniosku władz miasta Krakowa, który został zgłoszony Zarządowi Ligi w 1994 r. Oprócz Krakowa z podobnym wnioskiem wystąpiły inne miasta należące do Ligi. Fakt, że zaszczyt ten przypadł właśnie Krakowowi jest dla naszego miasta dużym wyróżnieniem oraz potwierdzeniem jego prestiżu i znaczenia wśród historycznych metropolii świata.

W konferencji udział wzięło ponad 80 uczestników z 31 miast z całego świata. Tematem tegorocznego spotkania (konferencje miast historycznych odbywają się co dwa lata w poszczególnych miastach członkowskich Ligi) było "Dziedzictwo a rozwój w miastach historycznych". Zagadnienie to było szczegółowo omawiane podczas czterech sesji roboczych, odbywających się równolegle w różnych punktach Krakowa: w ośrodku recepcyjno - konferencyjnym UJ w Modlnicy, w Muzeum Historycznym oraz w Urzędzie Miasta Krakowa. Patronat Honorowy Konferencji objął Premier RP, Pan Jerzy Buzek, w skład Komitetu Honorowego weszli; Marszałkowie Sejmu i Senatu RP, Ministrowie Spraw

Zagranicznych oraz Kultury, Metropolita Krakowski, Wojewoda Krakowski, Rektor Uniwersytetu Jagiellońskiego, Przewodniczący Polskiego Komitetu UNESCO, Główny Konserwator Zabytków RP oraz Prezes Związku Miast Polskich. Sesja plenarna i kończąca obrady odbyła się w Teatrze im. J. Słowackiego. Oprócz programu merytorycznego przygotowano także bogatą ofertę kulturalną z koncertem Krzysztofa Pendereckiego, poprowadzonym specjalnie z okazji Konferencji. Podsumowaniem dyskusji i ustaleń podjętych w czasie obrad była Deklaracja Krakowska, przyjęta jednogłośnie poprzez aklamację przez wszystkich uczestników Konferencji. Ustalono także, że kolejna VII Konferencja Miast Historycznych odbędzie w 2000 roku w Montpelier.

Europejskie Nagrody w Dziedzinie Kultury

Z inicjatywy Europejskiego Stowarzyszenia na Rzecz Kultury, któremu przewodniczy pan dr Ernst Seidl z Freiburga, w dniach 9 – 11 października 1998r. odbyły się uroczystości przyznania Europejskich Nagród w Dziedzinie Kultury. Laureatami byli młodzi artyści z różnych krajów europejskich oraz wybitne osobistości ze świata polityki i kultury, wśród nich m.in. Minister Spraw Zagranicznych RP prof. Bronisław Geremek, Przewodnicząca Polskiej Akcji Humanitarnej Janina Ochojska oraz Krzysztof Penderecki. Główna uroczystość odbyła się 10 października w Teatrze Słowackiego z udziałem wielu wybitnych gości z kraju i z zagranicy.

Przyznana została również Europejska Nagroda Kulinarna, którą wyróżniono pracownika Willi Decjusza.

Uroczystościom towarzyszyła prezentacja rzeźby Helmuta Lutza "Droga Gwiazdna", połączona z inscenizacją w wykonaniu grupy muzyków i tancerzy. Rzeźba ta prezentowana była przez kilka tygodni na płycie Rynku Głównego w Krakowie.

Przygotowania do Europejskiej Konferencji Ministerialnej Rady Europy w 2000 roku w Krakowie

W lipcu 1998r. odbyło się w Krakowie spotkanie z udziałem Przewodniczącego Krajowej Rady Radiofonii i Telewizji, p. Ministra Bogusława Sulika w sprawie organizacji Europejskiej Konferencji Ministerialnej Rady Europy w 2000 roku w Krakowie. Decyzja o powierzeniu naszemu miastu roli gospodarza zapadła podczas ostatniego posiedzenia Komitetu Zarządzającego ds. Mediów Rady Europy w Strasbourgu w czerwcu 1998 r. Oprócz Polski kandydatami do organizacji Konferencji były Słowacja i Portugalia. Kandydatura Krakowa, jako Miasta Kultury Europejskiej w 2000 r. została zgłoszona przez Premiera RP Pana Jerzego Buzka. Europejskie konferencje dotyczące polityki środków masowego przekazu są organizowane przez Radę Europy co 3 lata i mają na celu wyznaczenie kierunków polityki audiowizualnej w Europie. Na spotkaniu w Krakowie przedstawione zostały wymogi organizacyjne ze strony Rady Europy oraz wyznaczono koordynatora prac przygotowawczych ze strony krakowskiej – Biuro Promocji i Współpracy.

Na kolejnym spotkaniu z udziałem przedstawicieli KRRiT omówiono szczegółowy zakres prac w 1998 i 1999 roku. Miejscem obrad Konferencji będzie Teatr im. Juliusza Słowackiego. Biuro nasze opracowało wstępny kosztorys całości przedsięwzięcia, który został zaakceptowany przez KRRiT- instytucję reprezentującą Polskę w Strasbourgu. Na spotkaniu Rady Europy w grudniu 1998 roku potwierdzony został również termin Konferencji: 14-16 czerwca 2000 r.

Udział Krakowa w konferencjach, imprezach i targach międzynarodowych oraz ważniejsze działania promocyjne podjęte w 1998 r.

W ramach promocji gospodarczej i inwestycyjnej Krakowa w 1998 r. zorganizowano udział miasta w następujących targach i wystawach krajowych i zagranicznych o charakterze gospodarczym:

- Targi Inwestycji i Nieruchomości w Cannes MIPIM'98

Międzynarodowe Targi Inwestycji i Nieruchomości MIPIM odbywają się corocznie w marcu począwszy od 1990 roku w Cannes we Francji, w Pałacu Festiwalowym (francuskie rozwinięcie nazwy: Marche International des Professionnels de l'Immobilier, a znane są również pod angielską nazwą International Property Market). W targach udział biorą: miasta, regiony, przedstawiciele firm consultingowych, developerskich, budowlanych, architektonicznych, pośrednictwa nieruchomości, bank, kancelarie prawne oraz przedstawiciele branżowej prasy światowej.

W 1998 roku Kraków uczestniczył w Targach na wspólnym stoisku miast polskich pod szyldem Polish Cities. Wspólnie przygotowano seminarium poświęcone ofertom inwestycyjnym, poprzedzone wystąpieniami na temat rozpoczynania procesu inwestycyjnego w Polsce. Miasto Kraków zaprezentowało Specjalną Strefę Ekonomiczną, obszary strategiczne oraz inne oferty gospodarcze (przekrycie głównego Stadionu K.S. Cracovia, uzdrowisko Swoszowice, lokalizacja hoteli, lokalizacja parkingów, zagospodarowanie Miejskiego Stadionu Lekkoatletycznego, lokalizacja centrów handlowych, XIX wieczne forty, lokalizacja budownictwa mieszkaniowego).

- Targi inwestycyjno - kapitałowe Gewinn'98 w Wiedniu.

Targi Gewinn to prestiżowa impreza dotycząca m.in. nieruchomości, inwestycji oraz rynku finansowo-kapitałowego. Gmina Miasta Krakowa po raz pierwszy uczestniczyła w targach w 1998 r., na stoisku zorganizowanym przez Biuro Radcy Handlowego w Wiedniu, a głównym tematem była Specjalna Strefa Ekonomiczna oraz oferty miasta.

- Krakowskie Targi Usług Finansowych - Twoje Inwestycje '98.

Po raz pierwszy w Krakowie zostały zorganizowane targi usług finansowych i inwestycyjnych. Gmina Miasta Krakowa zaprezentowała na targach oferty inwestycyjne.

- Prezentacja miasta w Nowym Jorku

Prezentacja miasta w Nowym Jorku odbyła się 1 kwietnia 1998 roku w hotelu Marriott Marquis na Manhattanie. Celem jej było zachęcenie amerykańskiego świata biznesu do podjęcia konkretnych inicjatyw inwestycyjnych w naszym mieście. Była to już druga konferencja promująca Kraków i jego region. Zaprezentowano szczegółowe oferty gminy oraz krakowskich przedsiębiorstw w oparciu o trzy działy tematyczne: inwestycje gminne i papiery dłużne Krakowa, oferta kulturalna Krakowa 2000 oraz oferty handlowe krakowskich firm, instytucji i uczelni. Przedstawiono konkretne możliwości i potencjał, jakim Kraków dysponuje, podkreślono dynamikę rozwoju miasta i regionu, nie tylko jako ośrodka turystycznego i naukowego, ale także przemysłowego.

Targi międzynarodowe

- **ITB Berlin 1998(6-10.03)**

W 1998 roku Kraków uczestniczył w ITB w Berlinie. Targi te są największymi targami turystycznymi na świecie, na które przyjeżdżają wystawcy z całego świata. Są to targi o charakterze ogólnym, gdzie wystawcami są kraje, regiony, miasta, biura turystyczne, tour operatorzy, sieci hotelowe, organizacje

turystyczne i przewoźnicy
(w tym towarzystwa lotnicze).

Zaliczą się one do targów turystycznych o najwyższej w świecie frekwencji.

- CMT Stuttgart 1998 (17-25.01)

Targi CMT są największymi po ITB w Berlinie targami turystycznymi w Europie. Na targach licznie reprezentowana była branża turystyczna krakowska. Przedstawiono mieszkańcom Stuttgartu, Niemiec Południowych a także wystawcom z różnych krajów i pracownikom branży turystycznej swoją obszerną ofertę. Ponadto ośrodek przeprowadził w Stuttgardzie i w Niemczech Południowych szeroką kampanię w mediach, dni kuchni polskiej, seminaria dla branży niemieckiej, wystawa plakatów turystycznych.

- TOUR SALON w Poznaniu 1998 (03.11)

Podczas Międzynarodowego Salonu Turystycznego TOUR SALON w Poznaniu, który pełni rolę targowej stolicy Polski, dochodzi do niespotykanej w innym miejscu i czasie koncentracji bezpośrednich spotkań z klientami.

- Zakres tematyczny Targów Tour Salon 98 przedstawiał się podobnie jak w roku ubiegłym (baza turystyczna, sieci i programy komputerowe dla turystyki).

Krakowska Agencja Rozwoju Turystyki S.A. jako główny organizator stoiska Regionu Krakowskiego, podkreśla znaczenie zbiorowych działań promocyjnych opartych na współpracy branży turystycznej, gastronomicznej, przy wydatnej pomocy władz wojewódzkich i gminnych.

Biuro Gospodarczej Promocji podjęło działania obejmujące szereg przedsięwzięć o charakterze promocyjnym jako uczestnictwo Gminy Miasta Krakowa w Targach Inwestycji i Nieruchomości MIPIM w Cannes oraz prezentacji miasta w Nowym Jorku.

Ważniejsze działania promocyjne

W ramach ważniejszych działań promocyjnych, które podjęto w 1998r. należy wymienić:

- wydawnictwa promocyjne o charakterze promocji gospodarczej:
- katalog "Kraków in New York" - wydawnictwo z okazji promocji Krakowa w Nowym Jorku w kwietniu 1998 r.
- katalog "Kraków eine Konigliche Stadt, wo man Geschafte macht" - przygotowany na okoliczność targów Gewinn'98
- ulotka statystyczna "Kraków w liczbach" w dwóch wersjach językowych: polskiej i angielskiej",
- kwartalnik "Małopolski Rynek Inwestycyjny" (wydawany wspólnie z UW i ARRK),
- "Spotkajmy Kraków" - folder promocyjny
- oferty gospodarcze: specjalna strefa ekonomiczna, obszary strategiczne oraz inne oferty tj. przekrycie głównego Stadionu K.S. Cracovia, uzdrowisko Swoszowice, lokalizacja hoteli, lokalizacja parkingów, zagospodarowanie Miejskiego Stadionu Lekkoatletycznego, lokalizacja centrów handlowych, XIX wieczne forty Dawnej Twierdzy Kraków, lokalizacja budownictwa mieszkaniowego.
- przygotowanie formuły graficznej do modułu biznes na krakowskiej stronie internetowej "Magiczny Kraków", oraz ciągła aktualizacja internetowego modułu biznes na krakowskiej stronie www.Krakow.pl.

Programy międzynarodowe

W roku 1998 podjęto szereg działań mających na celu przystąpienie do programów międzynarodowych, kierowanych głównie przez agendy Unii Europejskiej. Są to:

- **Program: Phare - Leonardo Da Vinci 1999-2000**

- **Nazwa projektu: "Development of professional skills with conformance to the requirements of the European Union countries."**

Celem projektu jest podniesienie kwalifikacji zawodowych bezrobotnych poprzez szkolenia organizowane przez instytucje polskie, które będą korzystać w tym zakresie z doświadczeń partnerów zagranicznych.

- **Program: Phare – Tempus 1999-2000**

- **Nazwa projektu: "Regional Centre for European Integration."**

Celem projektu jest przeszkolenie 180 urzędników, kadry kierowniczej oraz lokalnych liderów w sprawach związanych z przystąpieniem Polski do Unii Europejskiej.

- **Program: Phare – Tempus 1999-2000**

- **Nazwa projektu: "Krakow Regional Administration and Local Government and the Implementation of "acquis communautaire."**

- **Celem projektu jest przekazanie urzędnikom administracji lokalnej i regionalnej wiedzy i umiejętności, które pozwolą im na działanie według unijnych standardów i wykorzystywanie możliwości oferowanych przez unijne agendy rozwoju lokalnego i regionalnego.**

- **Program: Ecos-Ouverture 1999-2000**

- **Nazwa projektu: "Economic Co-operation Network."**

- **Celem projektu jest utworzenie sieci międzynarodowej współpracy ekonomicznej pomiędzy partnerami biorącymi udział w projekcie. W ramach tej współpracy nastąpi wymiana doświadczeń głównie w zakresie funkcjonowania małych i średnich przedsiębiorstw oraz zostanie dofinansowane studium wykonalności Międzynarodowego Centrum Targowego w Krakowie.**

Program: Ecos-Ouverture 1999-2000

- **Nazwa projektu: "(Steel-) Regions in Action for Innovation in a Natural Way, when Borders Open our World of Winners."**

- **Obszarami współpracy - objętych projektem - mają być :**

- ochrona i rewitalizacja środowiska dla zapewnienia zrównoważonego rozwoju,

- instytucjonalne wspieranie modernizacji i rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw.

Intencją Krakowa jest pozyskanie w tym zakresie konkretnego projektu dla Obszaru Strategicznego Kraków-Wschód.

- **Program: Ecos-Ouverture 1999-2000**

- Nazwa projektu: **”Cultural Investment and Economic Development “**

Celem projektu jest wypracowanie metod europejskiej współpracy na poziomie regionalnym. Wspólną bazą dla partnerów biorących udział w projekcie jest “dziedzictwo kulturowe”.

- **Program: Synergy 1999 r**

- Nazwa projektu: **“Training in Environmental Energy Management (TEEM).”**

- Projekt obejmuje szkolenia w zakresie polityki energetycznej i jej wpływu na środowisko naturalne.

ZARZĄDZANIE MIASTEM	TENDENCJE
<ul style="list-style-type: none"> • działania instytucji wspierających rozwój gospodarczy regionu i Miasta są coraz bardziej widoczne i skuteczne • rozwijana informacyjna baza danych usprawnia procesy decyzyjne związane z zarządzaniem Gminą • promocyjna działalność Miasta w kraju i za granicą skutkuje pojawieniem się inwestorów strategicznych • w informacji o Mieście wykorzystywane są w coraz większym stopniu wszystkie rodzaje mediów, w tym Internet 	