



„Monitorowanie jakości usług publicznych jako element zintegrowanego systemu zarządzania JST”

innowacyjny projekt partnerski Kraków - Poznań
(lider) (partner)

1. *Geneza i cel projektu*
2. *Katalog wskaźników jakości życia i usług publicznych*
3. *System STRADOM – budowa modułowa*
 - 3.1 *Planowanie*
 - 3.2 *Zarządzanie ryzykiem i audyt*
 - 3.3 *Raporty – wskaźniki i finanse*
4. *Upowszechnianie*

Krzysztof Pakoński – członek Grupy Sterującej
Piotr Wierchosławski – kierownik projektu





1. Geneza i cel projektu

**„MONITOROWANIE JAKOŚCI USŁUG
JAKO ELEMENT ZINTEGROWANEGO
SYSTEMU ZARZĄDZANIA
JEDNOSTKAMI SAMORZĄDU
TERYTORYALNEGO”**



❖ **GENEZA PROJEKTU** *(skąd wziął się pomysł)*

Wola modernizacji działania administracji publicznej dla poprawy skuteczności i efektywności w dostarczaniu usług została uwidoczniła w szeregu zmian o charakterze legislacyjnym wprowadzonych ostatnio do systemu prawnego sektora finansów publicznych.

Zaliczyć do nich należy **od roku 2003**:

- obowiązek wykonywania **audytu wewnętrznego** w dużych JST
- postulat dotyczący **celowości, oszczędności i efektywności** wydatków

W nowej ustawie ofp obowiązującej **od roku 2010** dodatkowo:

- podkreślono **odpowiedzialność** kierujących jednostkami za **jakość zarządzania ukierunkowanego na rezultaty** poprzez zdefiniowanie kontroli zarządczej
- ustalono **standardy kontroli** zbieżnie z międzynarodowym standardem **COSO**
- zobowiązano jednostki do **wdrożenia** udokumentowanego **zarządzania ryzykiem**
- wprowadzono dla jst **obowiązek planowania wieloletniego**





❖ **Przygotowując system wspomagania zarządzania wykorzystano blisko 15-letnie doświadczenia Krakowa w modernizowaniu systemu zarządzania – w tym:**

1. **Model Zarządzania Zintegrowanego** (przygotowany wg idei „performance management” w ramach programu LGPP - 1999) i przyjęty w II etapie reformy budżetowej (2007) w Krakowie.
2. Specyficzne sformułowanie **deklaracji wyniku dla programów i zadań** zostało zaadoptowane od roku 2007 z systemu zarządzania w *Sunnyvale CA (USA)*
3. Doskonalony od 2009 **proces Zarządzania ryzykiem** obejmujący obszary strategiczny, operacyjny oraz bezpieczeństwa informacji.
4. **Badanie** od roku 2008 **ryzyk w ramach audytów zgodności** ISO 9001 oraz ISO 27001





➤ **Cel ogólny projektu (jak my go rozumiemy)**

można sformułować w postaci dwóch przedstawionych niżej postulatów:

- 1. Ukształtować usługi publiczne w komunikacji z adresatami-klientami i monitorować wspólnie z nimi jakość, dokonując w razie potrzeby zmian*
- 2. Gromadzić i wykorzystywać informacje dotyczące potrzeb, zarządzania strategicznego i działalności operacyjnej dla oceny, a także poprawy skuteczności i efektywności działań jst.*





❖ *Najważniejsze elementy produktu finalnego:*

1. Zestaw zasad ogólnych (wymagań i zaleceń) dla JST wynikających z Modelu zarządzania zintegrowanego.
2. Przykłady aktów kierowania wdrażających ww. zasady.

C1

3. Koncepcja budowy Katalogu wskaźników jakości życia i usług publicznych, **zasady i narzędzia prowadzenia badań społecznych oraz** przykładowy Katalog, zawierający wyniki badań opinii mieszkańców.

C2

4. System informatyczny STRADOM wspomagający:
 - planowanie i realizację celów oraz zadań,
 - monitorowanie na poziomie strategicznym i operacyjnym,
 - zarządzanie ryzykiem, audyt i kontrolę
 oraz oferujący bieżące raporty o zaangażowaniu środków, wydatkach, kosztach i zobowiązaniach w szczególności zadań **i działań**
5. Podręcznik zarządzania strategicznego JST przy wykorzystaniu systemu STRADOM





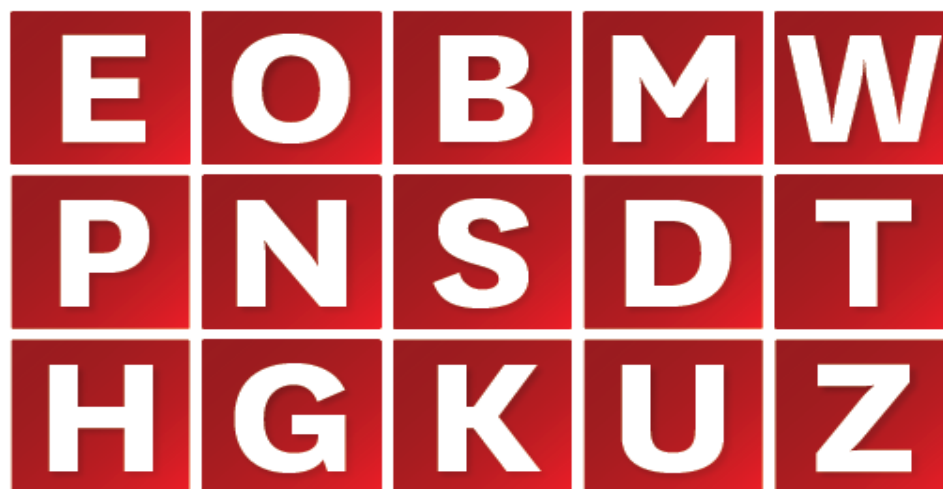
2. Katalog wskaźników jakości życia i jakości usług publicznych

JAKOŚĆ ŻYCIA I JAKOŚĆ USŁUG PUBLICZNYCH

**ZASADY, METODY I NARZĘDZIA MONITOROWANIA
W JEDNOSTKACH SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO**



**KATALOG WSKAŹNIKÓW
JAKOŚCI ŻYCIA I JAKOŚCI
USŁUG PUBLICZNYCH
W KRAKOWIE – WYBÓR**





- | | |
|---|--|
| P Planowanie przestrzenne i architektura | S Sport i rekreacja |
| T Transport | Z Zdrowie |
| U Gospodarka komunalna | W Pomoc i integracja społeczna |
| O Ochrona i kształtowanie środowiska | G Przedsiębiorczość |
| E Oświata i wychowanie | D Społeczeństwo obywatelskie |
| B Bezpieczeństwo publiczne | H Turystyka i promocja |
| M Mieszkalnictwo | N Nauka i technologie informatyczne |
| K Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego | |





❖ *Dziedziny zarządzania - możliwości agregacji i powiązania z usługami publicznymi*

Sfera zrównoważonego rozwoju	Dziedzina zarządzania	Usługi publiczne
Sfera gospodarcza	G - Przedsiębiorczość	G-1, G-2, G-3, G-4
	H - Turystyka i promocja	H-1, H-2, H-3
Sfera społeczna	E - Oświata i wychowanie	E-1, E-2, E-3, E-4, E-5, E-6
	Z - Zdrowie	Z-1, Z-2, Z-3
	M - Mieszkalnictwo	M-1, M-2, M-3
	K - Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	K-1, K-2
	W - Pomoc i integracja społeczna	W-1, W-2, W-3
	S - Sport i rekreacja	S-1, S-2, S-3
	B - Bezpieczeństwo publiczne	B-1, B-2
	N - Nauka i technologie informatyczne	N-1, N-2
Sfera kapitału ludzkiego	D - Społeczeństwo obywatelskie	D-1, D-2, D-3, D-4
Sfera środowiska i przestrzeni	O - Ochrona i kształtowanie środowiska	O-1, O-2, O-3, O-4, O-5, O-6
	T - Transport	T-1, T-2, T-3
	P - Planowanie przestrzenne i architektura	P-1, P-2, P-3
	U - Gospodarka komunalna	U-1, U-2, U-3





❖ *Definicja usług publicznych i jakości usług publicznych*

- **Usługa publiczna** to działania lub zespół działań wykonywanych na rzecz wspólnoty przez podmiot publiczny lub z udziałem środków publicznych,
- **Usługa publiczna** definiowana jest na poziomie strategicznym w **sposób ogólny** inaczej niż w zadaniach budżetowych, gdzie usługa rozumiana jest jako realizacja konkretnej procedury. Dla każdej **dziedziny zarządzania** należy zdefiniować **komplet usług**.
- Definiowanie usług publicznych na poziomie strategicznym wymaga przede wszystkim uwzględnienia **perspektywy klienta**.
- Na ocenę jakości usług publicznych składają się trzy podstawowe kryteria:

Dostępność	Skuteczność	Satysfakcja
-------------------	--------------------	--------------------
- Ważna jest także **efektywność kosztowa** dostarczanych usług.
- Realizacja usługi publicznej może odbywać się w całości w ramach jednego zadania budżetowego, wielu zadań budżetowych - jednej lub wielu jednostek realizujących (np. obsługa inwestorów, zarządzanie dps-ami, szkołami, przedszkolami, etc.).





**MONITOROWANIE
JAKOŚCI**
USŁUG PUBLICZNYCH

❖ *Rozumienie jakości życia na poziomie jednostki samorządu terytorialnego*



Źródło: opracowanie własne.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



POZnań*
*Miasto know-how

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





❖ *Koncepcja budowy Katalogu wskaźników JŻ i JUP oraz zasady badań społecznych*

- **Katalog wskaźników JŻ i JUP** złożony jest ze wskaźników zdefiniowanych z uwzględnieniem **usług publicznych** zidentyfikowanych w ramach **dziedzin zarządzania** i obejmuje następujące rodzaje wskaźników:
 - **Kontekstowe** (wpływ samorządu jest mały, ale są ważne dla diagnozy dziedziny)
 - **Strategiczne** (samorząd wywiera na nie wpływ)
 Ze względu na charakter danych możemy je podzielić na:
 - **Obiektywne** (pochodzą z rejestrów JST, pomiarów własnych lub innych instytucji)
 - **Subiektywne** (wywoływane są w ramach badań społecznych).
- Każdy **wskaźnik** opisany jest według **jednolitej metody** z wykorzystaniem **Karty wskaźnika** oraz **posiada uzasadnienie jego** włączenia do Katalogu (**Plan analizy**).
- Zbiór zasad dla **przygotowania i wykonania badań** oraz **narzędzia badawcze**, w tym:
 - Kwestionariusz badawczy dla badań ilościowych
 - Dobór próby i wskazówki przygotowania i przeprowadzenia badań





❖ Liczba wskaźników w Katalogu

Symbol dziedziny	Dziedzina zarządzania	Liczba usług publicznych	Wskaźniki strategiczne obiektywne	Wskaźniki strategiczne subiektywne	Wskaźniki kontekstowe obiektywne	Wskaźniki kontekstowe subiektywne	Razem
P	Planowanie przestrzenne i architektura	4	8	11	1	2	22
T	Transport	3	9	17	7	9	42
U	Gospodarka komunalna	5	8	10	15	4	37
O	Ochrona i kształtowanie środowiska	6	7	7	4	0	18
E	Oświata i wychowanie	5 (6)	14	14	13	0	41
B	Bezpieczeństwo publiczne	2	7	16	8	0	31
M	Mieszkalnictwo	3	9	4	6	6	25
K	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	2	5	4	5	11	25
S	Sport i rekreacja	3	6	10	3	25	44
Z	Zdrowie	4	5	13	56	12	86
W	Pomoc i integracja społeczna	4	11	2	8	14	35
G	Przedsiębiorczość	2	6	0	10	10	26
D	Spółeczeństwo obywatelskie	4	6	7	14	3	30
H	Turystyka i Promocja	2	7	0	7	0	14
N	Nauka i technologie informatyczne	2	3	0	6	2	11
Razem:		51 (52)	111	115	163	98	487





Planowanie przestrzenne i architektura

KSZTAŁTOWANIE PRZESTRZENI PUBLICZNEJ

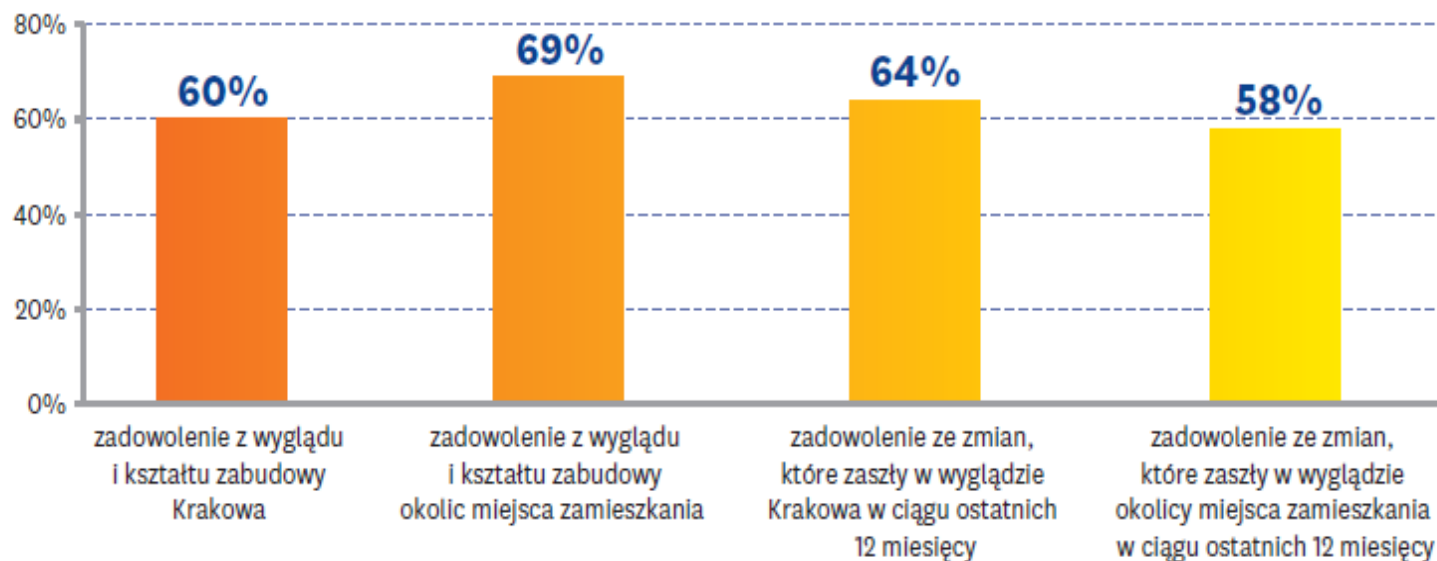
	2013 r.	2014 r.
Odsetek powierzchni Krakowa pokryty miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego	48,2%	49,5%
Udział powierzchni Krakowa przeznaczonej na zieleń i wody	13,1%	13,9%
Udział powierzchni Krakowa przeznaczonej na zabudowę mieszkaniową	12,2%	12,4%
Udział powierzchni gminy przeznaczonej pod komunikację	5,2%	5,3%
Udział gruntów stanowiących własność gminy (Kraków) w ogólnej powierzchni miasta obszarów wskazanych do objęcia	7,3%	7,4%
Powierzchnia obszarów Krakowa objętych programami rewitalizacji do powierzchni	21,6%	21,6%





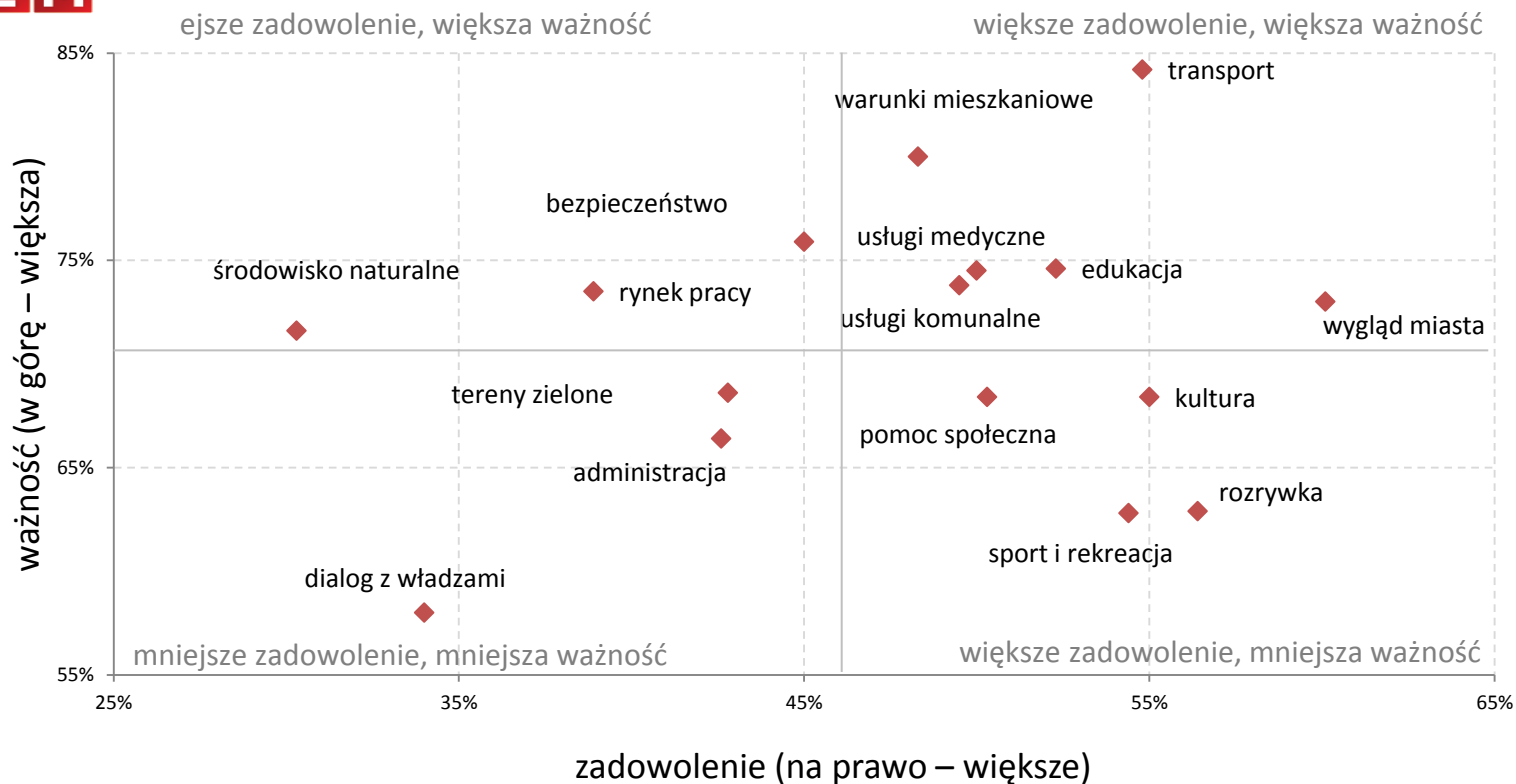
Planowanie przestrzenne i architektura

Zadowolenie z wyglądu i kształtu zabudowy Krakowa oraz okolic miejsca zamieszkania





❖ *Matryca ważności/zadowolenia z aspektów funkcjonowania miasta*





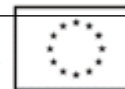
Karta wskaźnika	ZADOWOLENIE Z ILOŚCI TERENÓW ZIELONYCH W MIEŚCIE
Numer wskaźnika	W15_P
Nazwa wskaźnika	zadowolenie z ilości terenów zielonych w mieście
Dziedzina zarządzania	Planowanie przestrzenne i architektura
Usługa publiczna	Kształtowanie przestrzeni publicznej
Definicja wskaźnika oraz uzasadnienie stosowania	Wskaźnik oparty o odpowiedzi z pytania (lub pytań) kwestionariuszowych o następujących identyfikatorach: Q25B Treść pytania (lub pytań): <i>W jakim stopniu jest Pan(i) zadowolony(a) z ilości terenów zielonych w Krakowie (prywatnych i publicznych, w tym: skwery, place, parki, ogrody działkowe)?</i>
Algorytm obliczania wskaźnika	odsetek odpowiedzi pozytywnych ("zdecydowanie zadowolony(a)" oraz "raczej zadowolony (a)")
Kategorie dekompozycji	dzielnica, czas mieszkania w Krakowie
Źródło danych zasilających wskaźnik i częstotliwość gromadzenia	Wyniki badań społecznych przeprowadzanych w ramach projektu MJUP. Założono coroczną realizację badania umożliwiającą porównywanie wyników między poszczególnymi latami oraz wskazywanie kierunku zmian w ocenie i postawach mieszkańców.
Zalecana przyszła wartość wskaźnika lub trend oraz wskazówki dotyczące interpretacji jego wyniku	Im wartość bliższa wartości maksymalnej (100%), tym większa liczba mieszkańców wyraża zadowolenie z danego aspektu funkcjonowania miasta.
Benchmarki	Wartości w poprzednich latach badania.
Odpowiedzialny (Koordynator programu / Koordynator dziedziny)	Bożena Kaczmarek-Michniak
Przynależność wskaźnika do portfela	strategiczny



❖ *Metodyka budowy Katalogu - Plan analizy wskaźników strategicznych i kontekstowych z uwzględnieniem usług publicznych*

wpływ na
→

Usługa publiczna	Wskaźniki strategiczne	Mierniki dla wskaźników strategicznych	Wskaźniki kontekstowe	Mierniki dla wskaźników kontekstowych
Zaopatrzenie w wodę i odprowadzanie ścieków	Długość sieci wodociągowej przypadająca na 1 mieszkańca	M1 – całkowita długość sieci wodociągowej w Krakowie w danym roku L – całkowita liczba mieszkańców Krakowa	Ilość wody zużytej na 1 mieszkańca	M11 – ilość wody zużytej przez mieszkańców w Krakowie L – całkowita liczba mieszkańców Krakowa
			Udział % mieszkańców korzystających z sieci wodociągowej	M12 – liczba mieszkańców posiadających bezpośredni dostęp do sieci wodociągowej L – całkowita liczba mieszkańców Krakowa
	Długość sieci kanalizacyjnej przypadająca na 1 mieszkańca	M2 – całkowita długość sieci kanalizacyjnej w Krakowie w danym roku L – całkowita liczba mieszkańców Krakowa	Udział % mieszkańców korzystających z sieci kanalizacyjnej	M13 – liczba mieszkańców posiadających bezpośredni dostęp do sieci kanalizacyjnej L – całkowita liczba mieszkańców Krakowa





Zastosowanie Katalogu wskaźników w Modelu zarządzania zintegrowanego w JST



Źródło: Opracowanie własne na podstawie Modelu Zarządzania Zintegrowanego wypracowanego w ramach projektu Partnerstwo dla samorządu terytorialnego



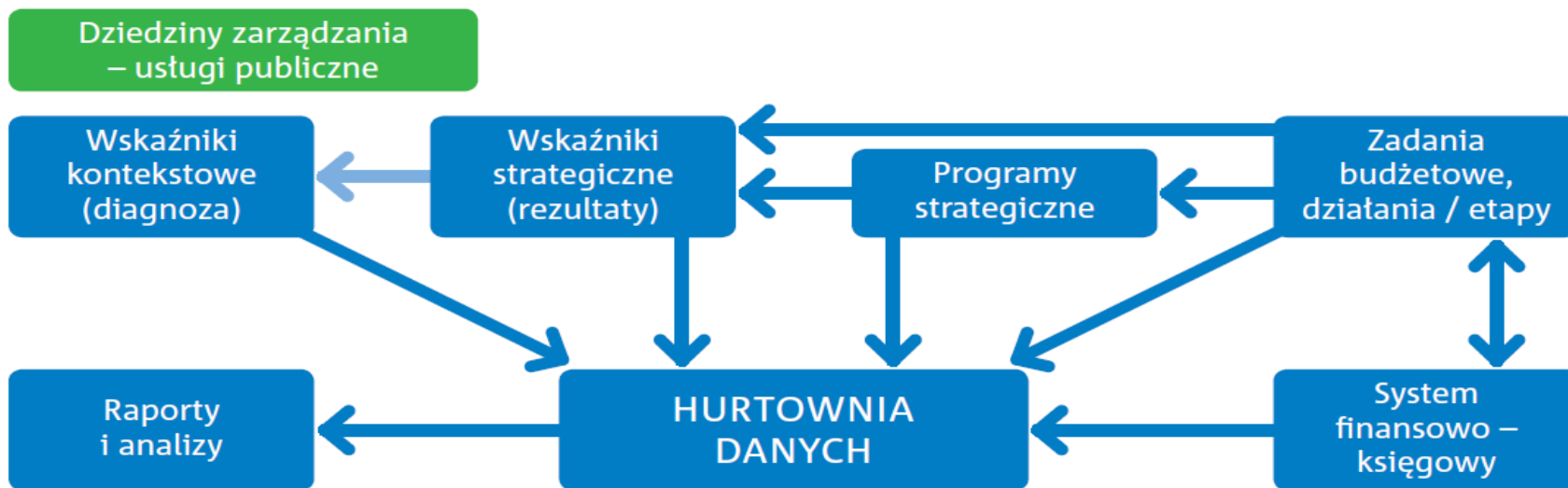


❖ Model logiczny zarządzania zintegrowanego z uwzględnieniem systemu STRADOM

Schemat logiczny zarządzania:

dziedziny → programy → zadania → ewidencje

Schemat logiczny raportowania:



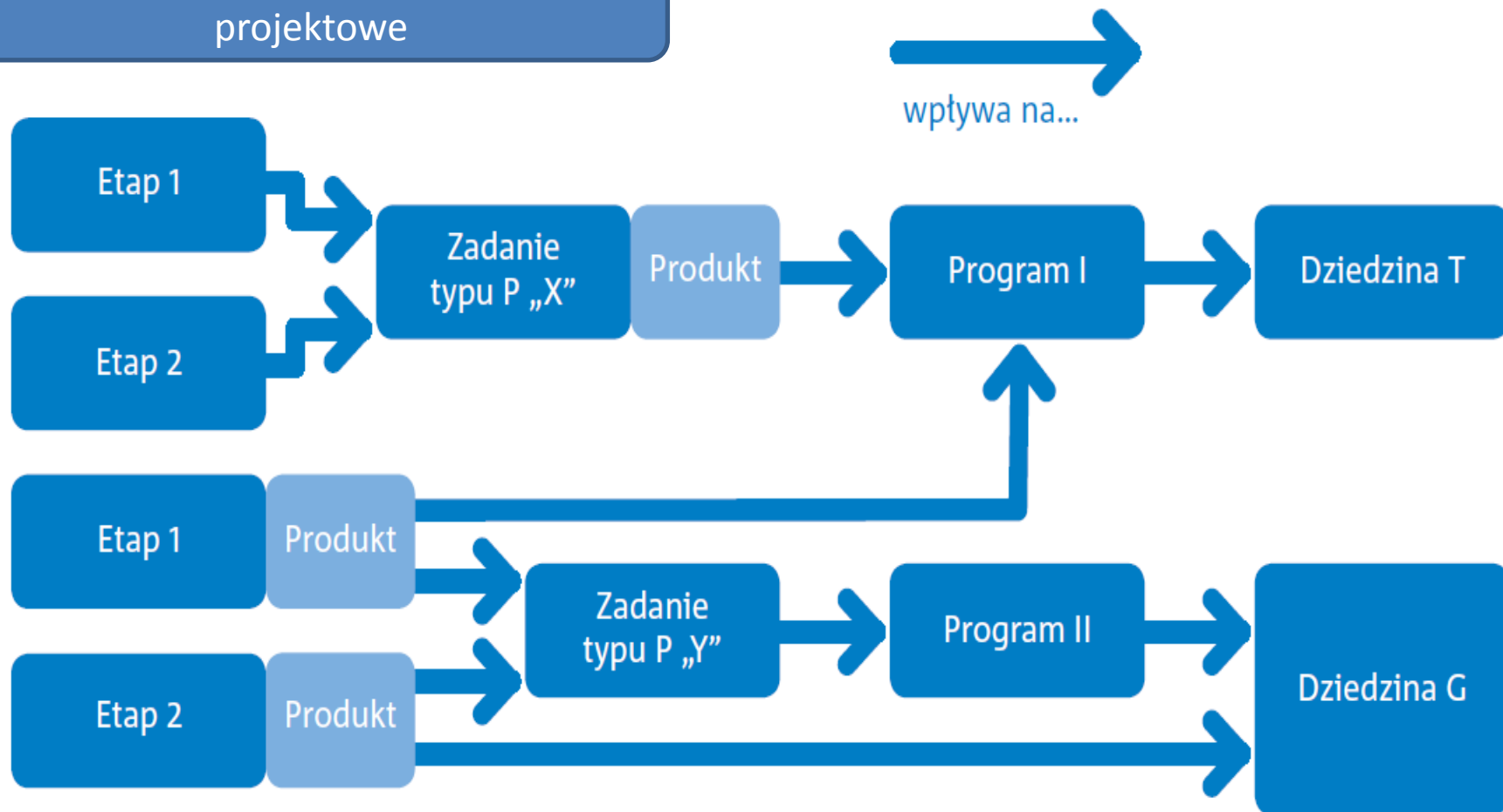
Źródło: Opracowanie własne MJUP





❖ Plan powiązań zadań typu P z programami i dziedzinami zarządzania

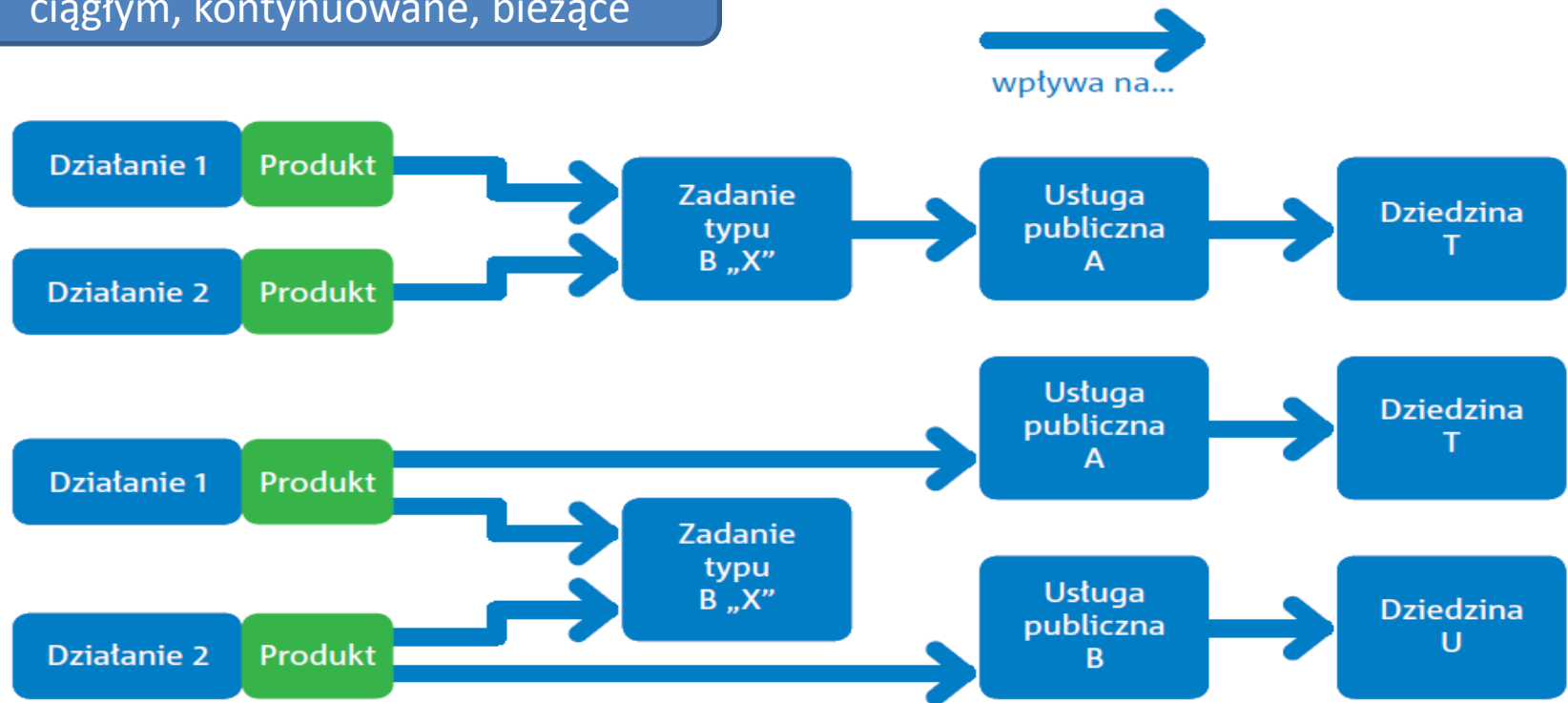
Zadanie typu P – zadanie jednorazowe, projektowe





❖ *Plan powiązań zadań typu B z usługami publicznymi i dziedzinami*

Zadanie typu B – zadanie o charakterze ciągłym, kontynuowane, bieżące



Źródło: Opracowanie własne MJUP





**MONITOROWANIE
JAKOŚCI**
USŁUG PUBLICZNYCH

❖ ***Piramida jakości życia
w JST
z uwzględnieniem
usług publicznych
i rezultatów programów
strategicznych***



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



POZnań*
*Miasto know-how

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





3. System STRADOM – budowa modułowa

STRAtegia Dużego Obszaru Miejskiego

**SYSTEM INFORMACYJNY WSPIERAJĄCY ZARZĄDZANIE
DUŻĄ JEDNOSTKĄ SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO**



System Informatyczny „STRADOM” - narzędzie wspomagające zarządzanie strategiczne w dużej JST

- System wspomaga: *planowanie wieloletnie, budżetowanie zadaniowe, monitorowanie zadań i procesów, zarządzanie ryzykiem, planowanie audytu oraz nadzór nad rekomendacjami.*
- Jądrzem systemu jest „hurtownia” gromadząca:
 - *dane rejestrowane* w ramach w/w obszarów,
 - *dane z systemów finansowo-księgowych* Urzędu i Jednostek Miejskich,
 - *rejestry czasu pracy* i inne dane „systemów dziedzinowych”
- Hurtownia oferuje dla decydentów, koordynatorów i wykonawców zadań *zbiór raportów* (standardowych i „na żądanie”)



Zakres informacji zarządczej dostępny w systemie		PROJEKT	USŁUGA	PRZEDSIĘWZ.	PROGRAM	DZIEDZIN	CEL
Rodzaj danych i okres, który obejmują	OBSZARY FUNKCJONALNE systemu STRADOM (wprowadzanie i przetwarzanie danych, analizy, raporty)						
CELE i ZASOBY - WIELOLETNIO	Moduł I. Obszar strategiczny.						
	1. Cele z dokumentów strategii						
	2. Dziedziny zarządzania,						
	a) Wskaźniki kontekstowe i strategiczne						
	b) Usługi publiczne						
	3. Wieloletnia prognoza finansowa						
	a) Tabela WPF						
PLANOWANIE DZIAŁAŃ - WIELOLETNIO I ROCZNIE	b) Lista przedsięwzięć						
	c) Analiza wariantów zadań w WPF						
	Moduł II. Obszar formułowania Programów i Projektów						
	1. Programy przypisanie					X	X
	a) Programy uruchamiane - plany finansowe						
	b) Programy kontynuowane - cele szczegółowe,						
	c) Programy kontynuowane - lista zadań						
	2. Projekty przypisanie					X	
	Moduł III. Obszar formułowania zadań budż. typu P przyp.	X		X	X	X	X
	a) Cele szczegółowe						
	b) Planowanie Etapów i Kamieni Milowych						
	c) Zarządzanie ryzykiem w zadaniach typu P						
	Moduł IV. Obszar formułowania zadań budż. typu B przyp		X	X	X	X	X
	a) Dane do planowania zadań						
	b) Cele szczegółowe, mierniki i wskaźniki						
	c) Planowanie działań i kosztorysowanie						
	d) Zarządzanie ryzykiem w zadaniach typu B						

Zakres informacji zarządczej dostępny w systemie (2)

Rodzaj danych i okres	OBSZARY FUNKCJONALNE systemu STRADOM (wprowadzanie i przetwarzanie danych, analizy, raporty)
MONITOROWANIE REALIZACJI - BIEŻĄCO, MIESIĘCZNIE, KWARTALNIE, ROCZNIE I WIELOLETNIO	Moduł IV. Obszar monitorowania strategii, programów i zadań 1. Monitorowanie Strategii i Programów a) Aktualizowanie wartości mierników K i S b) Ocena realizacji Programów c) Ocena zmian wskaźników strategicznych 2. Monitorowanie zadań typu B a) Wprowadzanie wartości mierników Z b) Monitorowanie wartości mierników Z c) Ocena realizacji celów zadania 3. Monitorowanie zadań typu P a) Wprowadzanie danych o postępie realizacji b) Monitorowanie kamieni milowych c) Ocena realizacji celów zadania VI. Obszar prezentacji danych z systemów F-K a) plan i zaangażowanie w układzie zadań i klas. budżet. b) zobowiązania, wydatki i koszty w układzie zadań i kb. c) koszty bezpośrednie i całkowite zadań
ZARZĄDZANIE RYZYKIEM I AUDYTOWANIE - BIEŻĄCO, ROCZNIE I WIELOLETNIO	VII. Obszar audytu i zarządzania ryzykiem 1. Rejestr ryzyk organizacji a) Ryzyka strategiczne b) Ryzyka programów, projektów i zadań c) Ryzyka bezpieczeństwa informacji 2. Badania audytu wewnętrznego, ISO itp. a) typowanie ryzyk do badań b) roczne plany badań

→
→
→

codziennie
po zamkn. miesiąca
za wybrany okres



3.1 Planowanie

Dziedziny zarządzania ▶			
Zadania ▶	Typu B		
WPF ▶	Typu P		
Programy	Moje zadania		
Projekty	Rejestr wskaźników zadaniowych		
Ryzyka ▶	Rola	WLRY	
Raporty ▶	Rola	KOZA	
Planowanie ▶			
Słowniki ▶	Rola	KIKO	
Administracja ▶			

Dziedziny zarządzania ▶			
Zadania ▶			
WPF ▶	WPF ▶		
Programy	Przedsięwzięcia wieloletnie ▶	Inne	
Projekty	Scenariusze WPF ▶	Przekrój finansowy	
Ryzyka ▶		Przekrój finansowy (zadania WPF)	
Raporty ▶			
Planowanie ▶			

Rola	ADMM	Administrator Merytoryczny	
		Administrator Merytoryczny - Ri	
Rola	WLRY		
Rola	KOZA	Koordinatorka zadania budżetow	

❖ *Dane do planowania zadań typu B*

- Wstępne *limity wydatków* na podstawie WPF dla poszczególnych dysponentów - przygotowuje **Wydział Budżetu** w porozumieniu ze Skarbnikiem i zatwierdza **PMK**.
- *Limit etatów* – **Dyrektor Magistratu** przygotowuje dla poszczególnych komórek organizacyjnych i zatwierdza **PMK**.
- Przewidywany *koszt roboczogodziny* – **Wydział Budżetu**
- Wyznaczone *limity wydatków i liczby etatów* dla komórki są podstawą dla kierowników komórek do wyznaczenia odpowiednich limitów każdemu z koordynatorów zadań



Określenie limitów wydatków i etatów dla jednostek, a w ramach jednostek dla zadań

Limity wydatków dla zadań jednostki Wydział Architektury i Urbanistyki w roku 2015

[Powrót](#)

Wydatki bieżące	Wydatki łącznie	Pracochłonność	Koszt pracy	Limit etatów	Koszt roboczogodziny
485 000,00					44,96
485 000,00		298 368,00	13 415 474,00		

wersja 1 z przez [GMK\feleckad]

[Zapisz jako nową wersję](#)

[Porównaj wersje](#)

[2000](#) [2001](#) [2002](#) [2003](#) [2004](#) [2005](#) [2006](#) [2007](#) [2008](#) [2009](#) [2010](#) [2011](#) [2012](#) [2013](#) [2014](#) [2015](#) [2016](#) [2017](#) [2018](#) [2019](#) [2020](#) [2021](#) [2022](#) [2023](#) [2024](#) [2025](#) [2026](#) [2027](#)

Przeciągnij nagłówek kolumny i upuść tutaj aby pogrupować po kolumnie

			Rodzaj zadania	Numer zadania ▲	Nazwa zadania	Koordynator	Limity				Wydatki bieżące	
							Wydatki bieżące	Etaty	Wydatki całkowite	Limity zobowiązań		
			Pełne	AU/000	Koordinacja i obsługa administracyjna wydziału	Francuz Katarzyna	0,00	17,80	1 421 401,00		0,00	
			Pełne	AU/PZZ	Wydawanie decyzji o pozwoleniu na budowę i przyjmowanie zgłoszeń	Pelc Tomasz	270 000,00	61,40	5 173 036,00		270 000,00	

Limit wydatków bieżących:

Limit etatów:

Limit wydatków całkowitych:

Aktualizowany 2015-02-24 09:41:53 przez GMK\feleckad [Historia](#)



Zakup i wdrożenie



❖ Definiowanie zadań typu B (pełne)

Dane podstawowe (symbol jednostki realizującej, nazwa i symbol zadania, nazwy i numery działań, data od...) trafiają do STRADOMia automatycznie z PLZ (system OTAGO).

W STRADOM w obszarze definicji Zadania określamy typ zadania (M lub W), cel ogólny (rezultat), działania realizowane siłami własnymi, koordynatora oraz status danych.

Pozostałe dane tj. :

- wybrane powiązania (cel strategiczny, program, projekt, usługa publiczna, **cecha**)
- status WPF i za nim typ i kategorię przedsięwzięcia, datę od - do można wprowadzić alternatywnie:
 - a) na poziomie Zadania i dotyczą wtedy wszystkich jego Działań
 - b) na poziomie Działania i dotyczą tylko Działania, gdzie dane te umieszczono



❖ Definiowanie zadań typu B – powiązania zadania z dziedziną i usługą publiczną, celem Strategii

**Nr zadania:	ML/MMW
**Data od:	2014-01-01 Data do:
**Nazwa:	Reprezentowanie interesów Gminy Miejskiej Kraków i S
Deklaracja wyniku - cel ogólny zadania:	Celem strategicznym jest zapewnienie prawidłowej współpracy ze wspólnotami mieszkaniowymi oraz innymi współwłaścicielami budynków, w których Gmina Miejska Kraków oraz Skarb Państwa posiada części ułamkowe we własności. Celem szczegółowym polityki mieszkaniowej GMK jest uporządkowanie sytuacji prawnej prywatnych kamienic oraz wspólnot mieszkaniowych. Zgodnie z pkt. 1 przedmiotowej uchwały, Gmina winna zintensyfikować działania mające na celu przekazanie zarządu nieruchomościami stanowiącymi własność osób prywatnych. Docelowo ZRK przekaże zarząd nieruchomościami z udziałem SP i GMK
Dziedzina zarządzania:	Mieszkalnictwo
Usługa publiczna:	M-1 Zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych
**Cel strategiczny:	CO-I-4 Rozwój mieszkalnictwa i rewitalizacja ter
Program:	-- Wybierz --
**Status:	Otwarty
Status WPF:	
Kategoria przedsięwzięcia:	-- Wybierz --
Typ przedsięwzięcia:	-- Wybierz --
Projekt:	-- Wybierz --
Rezultat:	Zapewnienie prawidłowej współpracy z 1580 wspólnotami mieszkaniowymi i zarządcami 218 budynków, w których Gmina Miejska Kraków lub Skarb Państwa posiada udziały we współwłasności lub których GMK lub SP jest właścicielem.
Poprzez:	1. Ewidencja danych w <u>ZSZN GRANIT</u> (GR 6) 2. wyrażanie stanowiska Gminy w uchwałach podejmowanych przez wspólnoty mieszkaniowe (Uchwała <u>RMK</u> nr <u>XXXIV/295/03</u>) 3. udział przedstawicieli Gminy w zebraniach wspólnot mieszkaniowych (GR 4) 4. analizę przedstawionych przez zarządców kosztów utrzymania nieruchomości wspólnej (Uchwała <u>RMK</u> nr





Planowanie zadania:

Nr zadania: **AU/PZZ** Typ: **Zadania bieżące typu M** Rodzaj: **Pełne** Status: **Otwarty**
Nazwa zadania: **Wydawanie decyzji o pozwoleniu na budowę i przyjmowanie zgłoszeń**

[Powrót](#)

Limity

	Koszt roboczogodzin	Pracochłonność	Liczba etatów	Koszt pracy	Wydatki ogółem	Wydatki bieżące
Limit dla AU	44,9628443		168		485 000,00	
Limit przydzielony na zadanie AU/PZZ			61,4		270 000,00	
Zaplanowany na zadanie AU/PZZ		109 046,39	61,4	4 903 036,00	270 000,00	270 000,00
Zaplanowany na wszystkie zadania AU		298 368,00	168	13 415 474,00	485 000,00	485 000,00

Podsumowanie zadania

Podsumowanie zadania **AU/PZZ**
Wydawanie decyzji o pozwoleniu na budowę i przyjmowanie zgłoszeń

Etap/Działanie	Klasyfikacja	Sp. Realizacji	Kateg
Rok			
finansowania			
		2014	2015
FINANSOWANIE ZE ŚRODKÓW WŁASNYCH		165 000,00 zł	270 000,00 zł
		0,00 zł	0,00 zł
razem		165 000,00 zł	270 000,00 zł

W jednostce: **Wydział Architektury i Urbanistyki**, w roku: **2015** wersja 1 z przez [GMK\francuzk]

[Zapisz jako nową wersję](#)

																	Import zadań prostych	Import z Excela	Ekspert do Excela	Ekspert do OTAGO (XML)				
		Numer	Nazwa	sposób realizacji	Nazwa produktu	Kategoria produktu	Liczba produktów	Pracochłoni całkowita	Pracochłoni jednostki koszt jednostki	Całkowita kwota planowana	Klasyfikacja budżetowa	Kategoria zadania	Źródło final	Jedn. real	Stat	Wyc	Ko							
		AU/PZZ	Wydawanie decyzji o pozwoleniu na budowę i przyjmowanie zgłoszeń					109 046,3		5 173 036,00					plan	270	4 9							
		AU/PZZ/01	PRZYJĘCIE ZGŁOSZENIA LUB OPRACOWANIE SPRZECIWU W POSTACI DECYZJI PMK		ZGŁOSZENIE ROBÓT BUDOWLANYCH +	wniosek	3 750,00	12 274,49		551 896,13					plan	0,00	55							
		AU/PZZ/01	Obsługa kancelaryjna /zgłoszenia	SW	zarejestrowany wniosek-zgłoszenie rozpoczęcia budowy	wniosek	3 750,00	814,49	0,2172	36 621,94					plan		36							
		AU/PZZ/01	Pisma ogólne	SW	pisma ogólne w	pismo,	300,00	60,00	0,2000	2 697,77					plan		2 6							





Cele szczegółowe zadania

Nr zadania: **AU/PZZ** Typ: **Zadania bieżące typu M** Rodzaj: **Pełne** Status: **Otwarty**

Nazwa zadania: **Wydawanie decyzji o pozwoleniu na budowę i przyjmowanie zgłoszeń**

[← Powrót](#)

+ Dodaj Odswież											
			Lp	Tak, aby	Produkt	Wskaźnik monitorowany	Wartość znakomita	Wartość bazowa	Wartość oczekiwana	Wartość bieżąca	Waga
			1	utrzymać poziom wskaźnika terminowości wydawania decyzji o pozwoleniu na budowę, decyzji ZRID, decyzji przeciwu (zgłoszenia) na poziomie z roku ubiegłego	DECYZJA O POZWOLENIU NA BUDOWĘ +	W3_22(terminowości wydanych decyzji)		0,98	100		0,40
			2	stopień poprawności wydawania decyzji był wyższy lub równy wartości uzyskanej w roku poprzednim	DECYZJA O POZWOLENIU NA BUDOWĘ +	W4_22(decyzji uchylonych)	0,02	0,04			0,40
			3	uzyskać możliwie najkrótszy czas jednostkowy wydawania decyzji	DECYZJA O POZWOLENIU NA BUDOWĘ +	W2_22(realizacji planu)	20	23			0,20
											Suma: 1,00
⏪ ⏴ 1 ⏵ ⏩ Ilość na stronie: 10 3 wyników, 1 stron(y)											

❖ Definiowanie zadań typu P (pełne)

Dane podstawowe (symbol jednostki realizującej, nazwa i symbol zadania, nazwy i numery etapów, data od, data do...) trafiają do STRADOMia automatycznie z PLZ (system OTAGO).

W STRADOM w obszarze definicji Zadania określamy typ zadania (M lub W), cel ogólny (rezultat), etapy realizowane siłami własnymi, koordynatora oraz status danych.

Pozostałe dane tj. :

- wybrane powiązania (cel strategiczny, program, projekt, usługa publiczna, **cecha**)
- status WPF i za nim typ i kategorię przedsięwzięcia, datę od - do można wprowadzić alternatywnie:
 - a) na poziomie Zadania i dotyczą wtedy wszystkich jego Etapów
 - b) na poziomie Etapu i dotyczą tylko Etapu, gdzie dane te umieszczono



❖ Definiowanie zadań typu P – powiązanie zadania z dziedziną i programem i celem Strategii

t.aspx Szukaj

Jednostka realizująca:	WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ		
**Koordynator zadania:	Szewczyk Łukasz		
**Nr zadania:	GK/ST10.2/12		
**Data od:	2012-01-01	Data do:	2016-12-31
**Nazwa zadania:	Budowa przystanków Szybkiej Kolei Aglomeracyjnej		
Deklaracja wyniku - cel ogólny zadania:	Zaawansowane roboty budowlane - w zakresie finansowanym przez Gminę Miejską Kraków wykonana konstrukcja mostowa pod 1 torem oraz część robót związanych z wykonaniem peronów, rozpoczęte prace związane z przebudową i obniżeniem ulicy Balickiej.		
Dziedzina zarządzania:	Transport		
**Cel strategiczny:	CO-II-2 Poprawa dostępności komunikacyjnej		
Program:	Plan zrównoważonego rozwoju transportu zbiorowego		
**Status:	Otwarty		
Status WPF:	☒		
Kategoria przedsięwzięcia:	Wieloletnie - pozostałe		
Typ przedsięwzięcia:	Przedsięwzięcia majątkowe strategiczne		
Projekt:	-- Wybierz --		
Współfinansowanie:	-- Wybierz --		
Rezultat:	Efekt w 2015 r.: Wybudowany przystanek SKA przy ul. Balickiej wraz z wiaduktem kolejowym i uzyskana ostateczna decyzja o pozwoleniu na użytkowanie. Zakończona przebudowa ul. Balickiej.		
	Zakres rzeczowy w 2015 r.: 1) Zakończenie realizacji robót budowlanych w zakresie finansowanym przez Gminę Miejską Kraków - budowy przystanku SKA i wiaduktu kolejowego oraz niezbędnej przebudowy ul. Balickiej.		





[← Powrót](#)

Limity

	Koszt roboczogodziny	Pracochłonność	Liczba etatów	Koszt pracy	Wydatki ogółem	Wydatki bieżące
Limit dla GK	44,9628443		25		217 700 231,00	
Limit przydzielony na zadanie GK/ST10.2/12			0		224 971,00	
Zaplanowany na zadanie GK/ST10.2/12		0,00	0	0,00	224 971,00	0,00
Zaplanowany na wszystkie zadania GK		45 318,00	25,51	2 037 626,21	369 851 087,00	367 826 116,00

cja ▼ Sp. Realizacji ▼ Kategoria Zada

Rok ▲ ▼

2014	2015	Wszystko
600 000,00 zł	224 971,00 zł	824 971,00 zł

W jednostce: **WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ**, w roku: 2015 ▼ wersja 1 z przez [GMK\koczanowskad]

[Zapisz jako nową wersję](#)

Import zadań prostych

Import z Excela

Eksport do Excela

Ekspo

	Numer	Nazwa	sposób realizacji	Nazwa produktu	Kategoria produktu	Liczba produk	Pracochłonnosc jednostkowa koszt jednostkowy	Pracochłowność całkowita	Całkowita kwota planowana	Klasyfikacja budżetowa	Kategoria zadania	Źródło finansowania
	GK/ST10.2/12	Budowa przystanków Szybkiej Kolei Aglomeracyjnej						0,00	224 971,00			
	GK/ST10.2/12/01	Budowa przystanków Szybkiej Kolei Aglomeracyjnej	ZZ	KONCEPCJA_SKA+	koncepcja	1,00	224 971,0000		224 971,00	600.60016.6050	GWSMK	
	GK/ST10.2/12	Czynności systemowe						0,00	0,00			

1

Rozmiar strony: 20 ▼





Koordynator zadania

Tabela do określenia limitów dla zadań o statusie WPF

Limity wydatków i zobowiązań dla przedsięwzięcia wieloletniego

Typ	P/Str	Numer	ZIKIT/ST6.6/06
Nazwa	Budowa linii tramwajowej KST, etap III (os. Krowodrza Górka - Górka Narodowa/Azory) wraz z budową dwupoziomowego skrzyżowania w ciągu ul. Opolskiej		

[Pomoc](#)
[Powrót](#)
[Plan zadania](#)
[Definicje](#)

Rok	Limity					Faza	Wydatki			
	Zobowiązania	Środki własne dot. realizacji	Środki bezzwrotne	Środki własne dot. terenu	RAZEM limit wydatków		planowane	RAZEM zrealizowane	Środki własne dot. realizacji	Środki bezzwrotne
▼ zadanie ZIKIT/ST6.6/06 W latach 2015 - 2021 oznaczone do WPF										
2015	259 848 352,00	980 877,00	904 246,00		1 885 123,00	Przygotowanie	1 885 123,00	0,00		
2016		1 014 636,00	935 368,00		1 950 004,00	Przygotowanie	0,00			
2017		31 300 814,00	74 949 187,00		106 250 001,00	Budowa	0,00			
2018		42 485 855,00	66 822 897,00		109 308 752,00	Budowa	0,00			
2019		6 508 619,00	6 000 133,00		12 508 752,00	Budowa				
2020		56 500 000,00			56 500 000,00	Budowa				
2021		23 500 000,00			23 500 000,00	Rozliczenie Finansowe				
259 848 352,00 162 290 801,00 149 611 831,00 0,00 311 902 632,00 1 885 123,00 0,00 0,00 0,00										
▼ etap ZIKIT/ST6.6/06/01 W latach 2015 - 2021										
2015		980 877,00	904 246,00		1 885 123,00	Przygotowanie	1 885 123,00	0,00		
2016						Przygotowanie				



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



POZnań*
*Miasto know-how

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



❖ *Określenie kamieni milowych dla etapów zadania*

Dla zadań typu P możliwe jest określenie ***kamieni milowych***. Kamienie milowe (KM) to wymierne efekty działań realizowanych w ramach etapów istotne z punktu widzenia ***harmonogramu*** zadania typu P.

Kamienie milowe określa się dla ***etapów*** zadania.

Każdemu KM możemy przypisać

- *Specyficzną nazwę,*
- *Produkt,*
- *Najważniejsze wymagania, tzw. plan jakości*
- *Planowaną datę realizacji*
- *Rzeczywistą datę realizacji*
- *Komentarz*

Dla każdego Etapu możemy określić taką liczbę kamieni milowych, jaka jest niezbędna do zaplanowania i monitorowania zadania w wymaganej szczegółowości.



❖ Kamienie milowe w celu zaplanowania i monitorowania realizacji zadania typu P

Kamienie milowe dla etapu:

Nr zadania: **GK/ST10.2/12** Nazwa zadania: **Budowa przystanków Szybkiej Kolei Aglomeracyjnej**

Nazwa etapu: **Budowa przystanków Szybkiej Kolei Aglomeracyjnej**

[← Powrót](#)

+ Dodaj Od									
			Nazwa	Produkt	Opis	Data planowana	Data realizacji	Wydatki	Kc
			Koniec budowy przystanku SKA, wiaduktu i przebudowy ul. Balickiej.	Przystanek SKA, wiadukt kolejowy i przebudowa ul. Balickiej	Zakończenie realizacji robót budowlanych w zakresie finansowanym przez Gminę Miejską Kraków	2015-04-30			
			Złożenie wniosku o wydanie decyzji o pozwoleniu na użytkowanie	złożony wniosek o decyzję PB		2015-05-31			
			Uzyskanie ostatecznej decyzji o pozwoleniu na użytkowanie.	Uzyskana decyzja PB		2015-08-31			
			Rozliczenie finansowe wykonanych prac.	Rozliczona umowa		2015-10-31			



❖ Projekt „Szybka kolej aglomeracyjna” złożony z dwóch zadań typu P

Przedsięwzięcie wieloletnie typu Portfolio

Nazwa Szybka Kolej Aglomeracyjna

Daty od 2011-01-01 do 2016-12-31

[Pomoc](#) [Wyloguj](#)

[Powrót](#)

STRADOM umożliwia połączenie zadań lub etapów w większą jednostkę rozliczeniową – projekt lub program (następny slajd).

Przekrój finansowy

Typ zadania ▼

Wydatki **poniesione** / **planowane**

Rok ▲ ▼

Numer zadania▲▼	Nazwa zadania▲▼	Numer działania▲▼	Nazwa działania▲▼	2014	2015	Wszystko razem
▼ GK/ST10.2/12	▼ Budowa przystanków Szybkiej Kolei Aglomeracyjnej	▼		524 930,17		524 930,17
		▼ GK/ST10.2/12/01	Budowa przystanków Szybkiej Kolei Aglomeracyjnej		224 971,00	224 971,00
	Budowa przystanków Szybkiej Kolei Aglomeracyjnej Razem			524 930,17	224 971,00	749 901,17
▼ ZIKIT/ST10.1/11	▼ Budowa przystanku Szybkiej Kolei Aglomeracyjnej przy ul. Balickiej	▼		6 221 743,00		6 221 743,00
		▼ ZIKIT/ST10.1 /11/01	Budowa przystanku Szybkiej Kolei Aglomeracyjnej przy ul. Balickiej		7 631 405,00	7 631 405,00
	Budowa przystanku Szybkiej Kolei Aglomeracyjnej przy ul. Balickiej Razem			6 221 743,00	7 631 405,00	13 853 148,00
Wszystko razem				6 746 673,17	856 376,00	14 603 049,17



❖ Program „Plan rozwoju zrównoważonego transportu dla GMK i gmin sąsiadujących”

Przedsięwzięcie wieloletnie typu Program

Nazwa	PS/T1/2013 Plan zrównoważonego rozwoju transportu zbiorowego dla Gminy Miejskiej Kraków i Gmin sąsiadujących
Daty	od 2014-01-01 do 2018-12-31
Koordynator	Szewczyk Łukasz
Typ przedsięwzięcia	Program
Status	aktualny
Opis	
Rezultat	Zaplanowanie do 2024 przewozów o charakterze użyteczności publicznej, realizowanych na obszarze Miasta Krakowa i gmin sąsiednich, zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju transportu. Poprzez: 1. Wyznaczenie sieci i obszaru komunikacji pasażerskiej w ramach publicznego transportu zbiorowego 2. Zapewnienie dostępności do usług transportu publicznego, w tym dla osób niepełnosprawnych 3. Zapewnienie wysokiej jakości usług transportu publicznego w celu stworzenia realnej alternatywy dla realizacji podróży samochodami osobowymi 4. Integrację transportu miejskiego z transportem regionalnym m.in. w zakresie taryfowo -

Cele							
Lp	Tak, aby	Wskaźnik	Waga	Wynik	Wartość aktualna	Wartość bazowa	Wartość oczekiwana
1.	Udział transportu zbiorowego w przewozach osób na obszarze Miasta Krakowa i gmin sąsiednich był nie mniejszy niż na poziomie 60%	Udział transportu zbiorowego w podziale zadań przewozowych	0,40	Wartość bazowa		0,58 (2013-10-31)	0
2.	Zapewnić realizację wszystkich planowanych zintegrowanych węzłów przesiadkowych	Realizacja zintegrowanych węzłów przesiadkowych	0,15	Wzrost		0,04 (2013-12-31)	1 (2020-12-31)

Przekrój finansowy

Typ zadania ▼						
Wydatki poniesione / planowane				Rok ▲ ▼		
Numer zadania ▲ ▼	Nazwa zadania ▲ ▼	Numer działania ▲ ▼	Nazwa działania ▲ ▼	2014	2015	Wszystko razem
▼	▼ Inne zadania	▶				
▼ GK/CHA	▼ Realizacja programu unijnego "CHALLENGE"	▶				
		▼ GK/CHA/01	Sporządzenie rocznego raportu dla realizacji programu			
		▼ GK/CHA/02	Sporządzone tłumaczenia dokumentacji	1 062,72	348,71 20 000,00	21 062,72
		▶ GK/CHA/03		30 750,00	1 795,75 35 650,00	66 400,00
		▼ GK/CHA/04	Przygotowanie konferencji, wizyt związanych z projektem	6 798,13	1 587,92 8 000,00	14 798,13
		▼ GK/CHA/05	Realizacja działań technicznych w ramach realizacji programu			



https://91.213.71.42/UMK/WPF/WPFQRapAll.aspx

Szukaj

Przekrój finansowy zadań WPF na rok bazowy 2016

[Pomoc](#) [Wyloguj](#)

Rok raportu 2015

Wykaz przedsięwzięć wieloletnich tworzony jest automatycznie na podstawie zadań o statusie WPF.

Strona 13 z 64 (634 elementów)

Nazwa przedsięwzięcia

Nazwa etapu

Limit wydatków

Limit zobowiązań

Realizacja

Zobowiązania

Zaangażowanie

Rok

Typ przedsięwzięcia	Kategoria przedsięwzięcia	Jednostka koordynująca	Numer przedsięwzięcia	Numer etapu	Źródło finansowania	2015		2016		2017	2018	
						Limit wydatków	Limit zobowiązań	Limit wydatków	Limit zobowiązań	Limit wydatków	Limit wydatków	
▼	▼ Pozostałe	▼ GS	▼ GS/OID	▼ GS/OID /ST8.4/07	SrWlasneRealizacji	0	0					
			GS/OID Razem					26 547 412	8 200 000	10 800 000	0 15 000 000	9 500 000
			▼ GS/RRO	▼ GS/RRO /A2.1/07	SrWlasneRealizacji	5 000 000	0					
				▼ GS/RRO /A2.3/10	SrWlasneRealizacji	8 700 000	0					
				▼ GS/RRO /SA1.1/00	SrWlasneRealizacji	5 000 000	0					
			GS/RRO Razem					18 700 000	0			
			GS Razem					45 247 412	8 200 000	10 800 000	0 15 000 000	9 500 000
		▼ IT	▼ IT/A1.1/99	▼ IT/A1.1 /99/01	SrWlasneRealizacji	1 300 000	0					
			▼ IT/ZSI	▼ IT/ZSI/01	SrWlasneRealizacji	7 343 400	0					
				▼ IT/ZSI/02	SrWlasneRealizacji	3 406 600	0					
Wszystko razem						1 752 257 176	546 805 624	56 189 169	14 550 000	789 190 092	808 789 1184	

Strona 13 z 64 (634 elementów)





3.2 Zarządzanie ryzykiem i audyt

Dziedziny zarządzania ▶		Rola	ADMM
Zadania ▶		Rola	ADMR
WPF ▶		Rola	AUWE
Programy			
Projekty			
Ryzyka ▶	Rejestr planów badań		
Raporty ▶	Rejestr zadań audytowych		
Planowanie ▶	Mapa ryzyka		
Słowniki ▶	Planowanie i monitorowanie badań		
Administracja ▶	Rejestr ryzyk zadań typu B		
	Rejestr ryzyk zadań typu P		
	Rejestr ryzyk programów		
	Rejestr ryzyk długoterminowych		
	Rejestr ryzyk celów strategicznych		
	Rejestr ryzyk zasobów		
	Oceny zasobów		
		Rola	PRWB
		Rola	PRWB

Wersja 2015.19

☐ Tryb testowy

❖ Zarządzanie ryzykiem, audyty, audyty i kontrole

System STRADOM posiada funkcjonalność *wspomagającą* zarówno globalną *analizę ryzyka w obszarach*:

- *Strategicznym (cele, programy)*
- *Operacyjnym (zadania, projekty)*
- *Bezpieczeństwa informacji (zasoby)*

jak też *planowanie i gromadzenie danych o badaniach* (audyt wewnętrzny, kontrola, audit ISO 9001 czy 27001) i ich wynikach.

Można także rejestrować w nim *zapisy* treści *rekomendacji* oraz *dane o ich wykonaniu*.

System oferuje słowniki:

- produktów i ryzyk dla obszaru operacyjnego,
 - zasobów, zagrożeń i podatności dla bezpieczeństwa informacji
- które każda JST może dostosować do swoich potrzeb

Ryzyka

Ryzyka pochodzące z analiz we wszystkich obszarach
sprowadzane są do **wspólnej skali**

RYZYO KRYTYCZNE (ocena 7) - wymaga możliwie szybkiej reakcji Podjęcie działań nie powinno być odkładane

RYZYO POWAŻNE (ocena 5 lub 6) - wymaga reakcji Działania należy zaplanować, terminy mogą być odleglejsze

RYZYO UMIARKOWANE (ocena 3 lub 4) - przeciwdziałanie wskazane, szczególnie tam, gdzie można uzyskać poprawę bez istotnych nakładów.

RYZYO NISKIE (ocena 1 lub 2) – nie wymaga działań

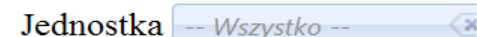
i umieszczane w jednym zbiorze ryzyka zwanym **Mapą Ryzyka UMK**.

Zbiór ryzyk jest **usystematyzowany** przy pomocy w/w słowników
Taka systematyka obszarów dla celów zarządzania ryzykiem
pozwala przygotować:

- **plany dla badań** skuteczności systemów kontroli w tych obszarach
- **syntetyczną informację** dla najwyższego kierownictwa.

20. Rejestr ryzyk – mapa ryzyka

- ❖ Wszystkie ryzyka zidentyfikowane i ocenione przez właścicieli we wszystkich w/w obszarach zebrane są w rejestrze nazywanym Mapą Ryzyka.
- ❖ Rejestr zawiera kilkaset rekordów, ale **do przeglądania go możemy używać** wielu **filtrów** (obszar ryzyka, jednostka realizująca itp.)
- ❖ **Każdy wiersz** rejestru przedstawia **dane o jednym ryzyku** w „konkretnym miejscu” organizacji.
- ❖ W zależności od obszaru widzimy **cel, zadanie** czy **program**, którego dotyczy, następnie **produkt** czy **zasób**, przyporządkowanie do kategorii, wskaźnik, który pomaga dla monitorowania zmian oraz dokonane **oceny** oraz **wyniki badań**.
- ❖ W rejestrze zamieszczone są także **dane historyczne** z ostatnich 3 lat przedstawiające **oceny, wyniki badań** i przywołujące **numery dokumentów**, gdzie można znaleźć szczegółowe wyniki badań danego ryzyka.



Obszar ryzyka:

typu P

Anuluj ryzyko

Anuluj ryzyko

<https://91.213.71.42/UMK/Risks/RisksList.aspx?rvt=2>

Mapa ryzyka

KP

Obszar ryzyka: Zadania typu B

Jednostka: -- Wszystkie --

[Powrót](#)

[Anuluj ryzyko](#)

Przeciągnij nagłówek kolumny i upuść tutaj aby pogrupować po kolumnie

[+](#) Dodaj

Numer zadania budżetow	Produkt	Kategoria produktu	Nazwa ryzyka	Nazwa ryzyka wg słownika	Wskaźnik	2015			
						Ocena istotności właściciela ryzyka	Niezależna ocena istotności ryzyka	Ocena stopnia materializacji ryzyka	Nr zadania audytowego
bs/w									
BS/WNC	ilość wsczetych i prowadzonych postępowań	opłaty, wypłaty, wynagrodzenia, zobowiązania	Błędne statusy spraw w aplikacji WIND	E1 braki, błędy w zapisach dotyczących elementów SI (inwentaryzacja)	W2_121 (realizacji planu)	2	4	2	2/AW/2013
BS/WNC	wniesiona sprawa do sądu w celu uzyskania tytułu wykonawczego	opłaty, wypłaty, wynagrodzenia, zobowiązania	Niedostateczny nadzór nad działalnością / brak narzędzia do monitorowania	G2 braki w nadzorze kierowniczym, kontrolach, ocenach		4	4	2	2/AW/2013
BS/WNC			Przekroczenia terminów w prowadzeniu	K3 inne przekroczenia wymaganych lub					2/AW/2013

**Obszar ryzyka

**Kategoria zasobów:

**Nazwa ryzyka

**Nazwa ryzyka wg słownika

Właściciel zasobu

Zagrożenie

Podatność

Wpływ na ciągłość działania



Wartość zasobu

Zabezpieczenie

Ocena podatności



Wartość ryzyka rezydualnego

Ocena ryzyka w skali

Zasoby

-- Wybierz --

-- Wybierz --

-- Wybierz --

--Wybierz--

--Wybierz--

Rodzaj przetwarzanej informacji



Koszt odtworzenia zasobu



Ocena zagrożenia



Prawdopodobieństwo wystąpienia incydentu



72

4

23. Planowanie zadań audytowych

Planowanie zadania audytowego **to przypisanie** do niego **ryzyk**, dla których w wyniku badań należy ocenić system kontroli i zweryfikować jego skuteczność.

System umożliwia dla każdego „zadeklarowanego” wcześniej zadania audytowego **dołączenie wybranych** przez nas **ryzyk**.

W tym celu kolejno:

- **wybieramy Plan** badań, do którego należy aktualnie planowane przez nas zadanie audytowe
- **wybieramy zadanie** audytowe
- **wybieramy obszar** ryzyka, z którego ryzyko zamierzamy do w/w zadania „dołączyć”.

Teraz korzystając z filtrów zawężamy listę wyświetlanych ryzyk i **wybieramy** pierwsze, drugie i ew. dalsze **ryzyka, które „dołączamy”**.

Plan badań **Plan audytu wewnętrznego na 2014 r. - W przygotowaniu**

Cel zadania:

Zadanie audytowe **5/AW/2014 - W przygotowaniu**Obszar ryzyka: **Zadania typu B**

Wskazówki do realizacji zadania:

Zapisz

← Powrót

Dołącz do zadania audytowego

Odłącz od zadania audytowego

Anuluj ryzyko

Przeciągnij nagłówek kolumny i upuść tutaj aby pogrupować po kolumnie

+ Dodaj

			☐	Numer zadania budżetowego	Nazwa ryzyka	Nazwa ryzyka wg słownika	2014		
				gk			Ocena istotności właściciela ryzyka	Niezależna ocena istotności ryzyka	Ocena stopnia materializacji
			☐	GK/UCP	niespełnienie przez MPO warunków umowy	F4 niepowodzenie lub niewykonanie planowanych działań	6	-- Wybierz --	-- Wybierz --
			☐	GK/UCP	Brak określenia odpowiedzialności w zakresie realizacji wymogów ustawowych	G1 wady, braki w zakresie uprawnień, odpowiedzialności	4		1/AV
			☒	GK/UCP	Nie wszyscy właściciele nieruchomości zostali objęci systemem gospodarowania odpadami	A2 wady i braki w ewidencji dłużników i należności	5		1/AV
			☐	GK/UCP	Brak skutecznego nadzoru nad sprawozdawczością	H3 informacja zewnętrzna nie na temat: niepełna.	5		1/AV

25. Zapis wyników badań audytowych

Plan badań na dany rok został zatwierdzony i audytorzy w miarę postępu prac prezentują audytowanym i kierownictwu wyniki badań oraz zaktualizowane oceny ryzyk. **Aby zapisać rezultaty** swojej pracy w systemie audytor **wprowadza wynik** badania w skali:

- ryzyko **zmaterializowane**;
- ryzyko **zmaterializowane częściowo**;
- system **kontroli skuteczny**

oraz zaktualizowaną **ocenę** w skali ocen przyjętej w administracji (w Krakowie 1 -7) i przedstawionej wcześniej.

Po wpisaniu wyniku **możemy** w systemie także **zapisać** :

- krótkie **brzmienie rekomendacji**,
- jej nieco szerszy **opis**,
- uzgodnioną planowaną **datę wdrożenia**.

Mapa ryzyka

Jednostka -- Wszystko --

Obszar ryzyka: Zadania typu B

Powrót

Anuluj ryzyko

Przeciągnij nagłówek kolumny i upuść tutaj aby pogrupować po kolumnie

+ Dodaj

Numer zadania budżetowego	Produkt	Nazwa ryzyka	Nazwa ryzyka wg słownika	Wskaźnik	2015			
					Ocena istotności właściciela ryzyka	Niezależna ocena istotności ryzyka	Ocena stopnia materializacji ryzyka	Nr zadania audytowego
kd/ow								
KD/OWM	opinia dla elementów wizualnej i obiektów handlowych	Opinia zostanie wydana niezgodnie z zasadami wykorzystywanym w procesie opiniowania	B1 sprzeczne z polityką, wadliwe decyzje, dokumenty	W9_81 (prawidłowość sporządzanych materiałów i analiz zbiorczych)	4	-- Wybierz --	-- Wybierz -- -- Wybierz --	

Ilość na stronie: 20

Mapa ryzyka

Obszar ryzyka: Zadania typu B

Jednostka: Wydział Kultury i Dzie

[Powrót](#)

[Anuluj ryzyko](#)

Przeciągnij nagłówek kolumny i upuść tutaj aby pogrupować po kolumnie

[+](#) Dodaj

Numer zadania budżetowego	Produkt	Kategoria produktu	Nazwa ryzyka	Nazwa ryzyka wg słownika	2015			
					Ocena istotności właściciela ryzyka	Niezależna ocena istotności ryzyka	Ocena stopnia materializacji ryzyka	Nr zadar audytowe
KD/OWM	opinia dla elementów komunikacji wizualnej i obiektów handlowych	ekspertyzy, analizy i opinie	Opinia zostanie wydana niezgodnie z zasadami wykorzystywanym w procesie opiniowania	B1 sprzeczne z polityką, wadliwe decyzje, dokumenty	4	-- Wybierz --	-- Wybierz --	
KD/RWP	PROJEKTY KULTURALNE REALIZOWANE Z UDZIAŁEM PARTNERÓW		Odwołanie przedsięwzięcia z powodu wycofania się	L1 zewnętrzne przeszkody, działania partnerów,	4	-- Wybierz --	-- Wybierz --	

Ryzyka

Wyniki i rekomendacje

Rekomendacje

Dla ryzyka o nazwie: Opinia zostanie wydana niezgodnie z zasadami wykorzystywanymi w
Przypisanego do działania: Opiniowanie przedsięwzięć dla harmonijnego i estetycznego V
Wyniki badań: Y
Niezależna ocena istotności: 4

Powrót

Dodaj

			Rekomendacja	Opis rekomendacji	Data wdrożenia	Ocena wdroż

Rekomendacja

Opis Rekomendacji

**Data wdrożenia

Ocena wdrożenia

Data oceny wdrożenia

Brak danych

26. Nadzór nad wdrożeniem rekomendacji

- ❖ Później , np. po wykonaniu czynności sprawdzających do systemu będzie **można wprowadzić**:
 - **datę** dokonania **oceny wdrożenia** w/w rekomendacji oraz
 - **rezultat** tej **oceny**.Dzięki temu **system może** prezentować aktualny stan wdrożenia rekomendacji i **skutecznie wspomagać nadzorowanie**.
- ❖ **Wyniki badań** audytorów oraz zaktualizowane **oceny pojawiają się automatycznie** w rejestrze ryzyk (w Mapie Ryzyka) oraz **w rejestrach** częściowych używanych przez **właścicieli**.
- ❖ **Mapa ryzyka**, czyli zbiorczy rejestr ryzyk UMK **umożliwia** także **wykonywanie analiz zbiorczych** dla najwyższego kierownictwa

KP

Wyniki badań: Y

← Powrót

[+](#) Dodaj

			Rekomendacja	Opis rekomendacji	Data wdrożenia	Ocena wdroż.

Rekomendacja

Opis Rekomendacji

**Data wdrożenia

Ocena wdrożenia

```
-- Wybierz --
```

Data oceny wdrożenia



Brak danvch

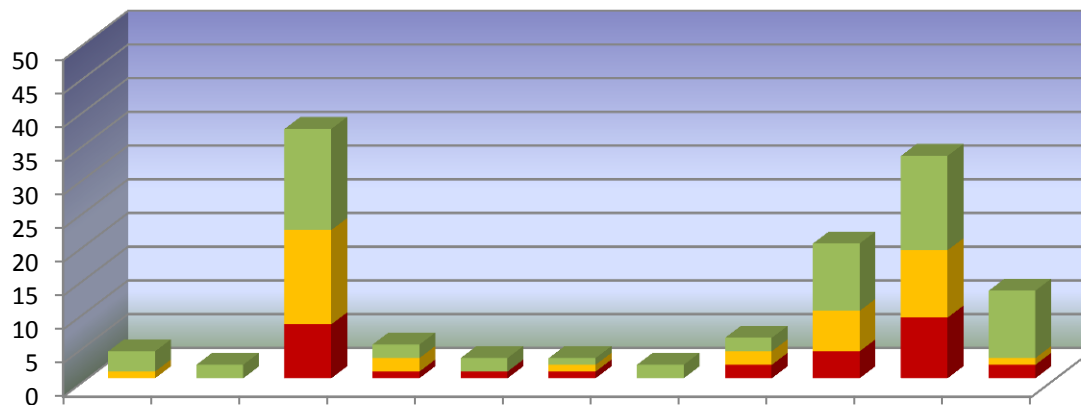
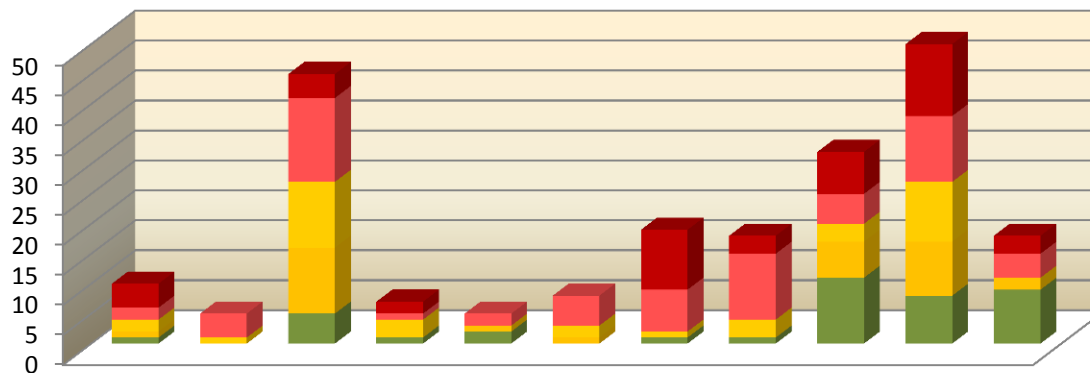
Wynik oceny ryzyk w roku 2013 wg kategorii ryzyk

na wykresie umieszczono
oceny wszystkich ryzyk
badanych oraz oceny
niebadanych w tym roku ,
które przekraczają ocenę 4

Wyniki badań w 2013 r

- ilość ryzyk badanych w
poszczególnych
kategoriach i

- Z kontrola skuteczna
- Y do udoskonalenia
- C nieskuteczna



BEZPOŚREDNIE SKUTKI FINANSOWE...
CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE, DZIAŁANIA...
NIEDOSTATECZNY NADZÓR, BRAKI W...
NIEDOSTATECZNY PRZEPYŹ...
NIEEFEKTYWNE LUB WADLIWE...
NIEEFEKTYWNOŚĆ W...
NIETERMINOWOŚĆ
NIPOWODZENIE W USTALENIU...
NISKA JAKOŚĆ, BŁĘDY, WADY...
SI NIE WSPIERA DOSTATECZNIE I...
ZŁA JAKOŚĆ PLANOWANIA...



3.3 Raporty – wskaźniki i finanse

Zadania			
WPF			
Programy			
Projekty			
Ryzyka			
Raporty			
Planowanie			
Słowniki			
Administracja			
Wersja 2015.19			
☐ Tryb testowy			
	Rola	ADMR	Administrator Merytoryczny - Risk Manager
	Rola	AUWE	Audytory Wewnętrzny
	Rola	WLRV	Właściciel ryzyka
	Raporty realizacyjne	KOZA	Koordinator zadania budżetowego
	Kontrola	KIKO	Kierownik Komórki Organizacyjnej
	OLAP		
	Raporty realizacji		01. Raport oceny zadań typu B
	Realizacja		02. Raport oceny zadań typu B - raport realizacji planu finansowo-rzeczowego
	WPF		04. Raport realizacji zadań typu P w programie
			04.2 Sprawozdanie_realizacja_zadan_P
			05.1 Raport realizacji strategii - program - stopień realizacji celów (deklaracji wyniku)
			05.2 Raport realizacji strategii tworzony w celu koordynacji programów
			07.1 Raport dla dziedziny w zakresie wskaźników dziedzinowych
			13. Wykaz zadań z podstawowymi danymi z punktu widzenia celu i potrzeb związanych z zadaniem (typu B i typu P)
			15 B-1 WIELOLETNI PROGRAM INWESTYCYJNY
			15.1 Wykaz Przedsięwzięć Wieloletnich Finansowanych Z Wydatków Bieżących
			15.4 WPF - wolne środki do zaplanowania zadań wydatkowych
			16.1 Raport kosztów pośrednich dla GMK

Zadania bieżące

+ Dodaj						
			Nr zadania ▲	Nazwa	Dziedzina zarządzania	Usługa publiczna
					-- Wszystko --	-- Wszystko --
			AU/000	Koordinacja i obsługa administracyjna wydziału	A	
			AU/PZZ	Wydawanie decyzji o pozwoleniu na budowę i przyjmowanie zgłoszeń	P	
			AU/WSI	Zakup i wdrożenie systemu informatycznego do obsługi spraw architektoniczno-urbanistycznych	P	
			AU/WZT	Wydawanie decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu	P	

Działania

Planowanie

Cele szczegółowe

Raport dla zadania

Załączniki

Ryzyka

Planowanie dochodów

Produkty

Wskaźniki standardowe

Przenieś do rejestru zadań typu P

Realizacja (wskaźniki standardowe)

Realizacja zadania AU/WZT Wydawanie decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu

Strona 1 z 3 (30 elementów)

Godziny Wydatki WCJW Nr zadania Nazwa Działania Proces

Ilość WCJP WCZ WIL WWW Rok Miesiąc

Kategoria produktu		Produkt		2014												2014 Razem					2015					2015 Razem						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Ilość	WCJP	WCZ	WIL	WWW	1	2	3	4	5	Ilość	WCJP	WCZ	WIL	WWW	Ilość	W		
▼ akta spraw	AKTA SPRAWY AU/WZT +																								0,110	354				0		
	akta sprawy w AU/WZT+	325	423	334	302	330	342	355	145	299	290			3 145	0,11	1,110	828												3 145	0		
▼ decyzje KPA	Decyzja WZ, ULICP +	347	251	291	283	355	301	235	256	254	250	259		3 082	43,40	7970	8560	193											3 082	4		
	DECYZJA WZ,																								120 380	0 046						

Wykres: 2014 listopad

Mozesz edytować Liczbę produktów wykonanych, pozostałe mierniki wypełniane są automatycznie

Zapisz zmiany Anuluj zmiany

	NrZadania	Nazwa działania	Kategoria produktu	Produkt	MIW Liczba produktów wykonanych	MCW Wykonanie czasu pracy	MWW Wykonanie wydatków	MIP Plan ilości (liczba produktów)	MCP Plan czasu pracy	MWP Plan wydatków
	AU/WZT/07	ARCHIWIZACJA AKT SPRAW	akta spraw	akta sprawy w AU/WZT +		36,00		3 800	418,00	
	AU/WZT/01	WYDAWANIE DECYZJI LOKALIZACYJNYCH /WZ, ULICP/	decyzja KPA	Decyzja WZ, ULICP +	259	9 476,00	49,00	3 600	156 275,01	65 000,00
	AU/WZT/01	Opracowania merytoryczne niezbędne w postępowaniach o ustalenie WZ	ekspertyzy, analizy i opinie	ekspertyzy w postępowaniach WZ				5		10 000,00

Realizacja (wskaźniki standardowe)

Realizacja zadania AU/WZT Wydawanie decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu

Strona 1 z 3 (30 elementów)

1 2 3 ...

Godziny Wydatki WCJW Nr zadania Nazwa Działania Proces

Ilość WCJP WCZ WIL WWW Rok Miesiąc

Kategoria produktu Produkt

▼ 2014

2014 Razem

▼ 2015

2015 Razem

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

Ilość

WCJP

WCZ

WIL

WWW

Ilość

WCJP

WCZ

WIL

WWW

Ilość

W

▼ akta spraw

AKTA SPRAWY

AU/WZT +

akta sprawy w

AU/WZT+

325

423

334

302

330

342

355

145

299

290

3

145

0,11

1,110,828

3

145

0

Decyzja WZ,

ULICP +

347

251

291

283

355

301

235

256

254

259

3

082

43,40,797

0,8560,193

3

082

0

DECYZJA WZ,

420

280

0,046

0

046

W okresie: 2014 listopad

Mozesz edytować Liczbę produktów wykonanych, pozostałe mierniki wypełniane są automatycznie

Zapisz zmiany Anuluj zmiany

	NrZadania	Nazwa działania	Kategoria produktu	Produkt	MIW Liczba produktów wykonanych	MCW Wykonanie czasu pracy	MWW Wykonanie wydatków	MIP Plan ilości (liczba produktów)	MCP Plan czasu pracy	MWP Plan wydatków
				Decyzja						
▼	AU/WZT/01	WYDAWANIE DECYZJI LOKALIZACYJNYCH /WZ, ULICP/	decyzja KPA	Decyzja WZ, ULICP +	259	9 476,00	49,00	3 600	156 275,01	65 000,00

Miernik procesowy

Nazwa miernika

Wartość

M2_

czas zarejestrowany

M4_22

liczba decyzji wydanych w terminie

172,00

M5_22

liczba decyzji uchylonych

16,00

M6_22

liczba decyzji dla których organem odwoławczym jest SKO

Realizacja (wskaźniki standardowe)

Realizacja zadania AU/PZZ Wydawanie decyzji o pozwoleniu na budowę i przyjmowanie zgłoszeń

Strona 1 z 3 (26 elementów)

1

2

3

Nr zadania

Nazwa Działania

Kategoria produktu

Proces

Wydatki

Godziny

WWW

WIL

Ilość WCJW WCJP

Rok

Miesiąc

▼ 2014

Produkt

3

4

5

6

7

8

20

Ilość

WCJW

Ilość

WCJW

Ilość

WCJW

Ilość

WCJW

Ilość

WCJW

Ilość

WCJW

Ilość

akta sprawy w AU/PZZ +
decyzja o pozwoleniu na
budowę +

1 015

0,124

995

0,109

1 012

0,119

1 025

0,117

1 620

0,126

5 667

decyzja sprzeciwu wobec
zgłoszenia +

119

1,48

144

1,17

99

1,54

117

1,26

136

0,676

615

dziennik budowy +

249

0,229

305

0,196

298

0,201

255

0,225

374

0,184

1 481

fundusz pracy
koszty postępowań sądowych
materiały dot. samodzielności
lokali w AU

notatka w aktach AU +

2530,0171

2110,0584

1420,0727

75

0,453

4370,0137

1 118

W okresie: 2014 grudzień

Mozesz edytować Liczbę produktów wykonanych, pozostałe mierniki wypełni

Zapisz zmiany

Anuluj zmiany

Legenda

Mierniki

MIP

Plan ilości (liczba
produktów)

MIW

Liczba produktów
wykonanych

MCP

Plan czasu pracy

MCW

Wykonanie czasu pracy

MWP

Plan wydatków

MWW

Wykonanie wydatków

Wskaźniki

WCJP

Pracochłonność
jednostkowa planowana(MCP)/
(MIP)

WCJW

Pracochłonność
jednostkowa wykonana(MCW)/
(MIW)

WCZ

Zakres wykonania czasu

(MCW)/
(MCP)

WIL

Zakres wykonania planu

(MIW)/
(MIP)

WWW

Zakres wykonania
wydatków(MWW)/
(MWP)



Zadania bieżące

Prócz wskaźników standardowych (obliczanych dla wszystkich produktów) koordynator może wybrać wskaźniki dodatkowe, które system „podpowiada” zależnie od kategorii, do której należy produkt

- Dziedziny zarządzania ▶
- Zadania ▶
- WPF ▶
- Programy ▶
- Ryzyka ▶
- Raporty ▶
- Planowanie ▶
- Słowniki ▶
- Administracja ▶

+ Dodaj											
		Nr zadania ▲	Nazwa	Dziedzina zarządzania	Usługa publiczna	Status WPF	Program	Kategoria przedsięwzięcia	Typ zadania budżetowe	Koordynator zadania	
				-- Wszystkie	-- Wszystkie	☐	-- Wszystkie	-- Wszystkie	-- Wszystkie	-- Wszystkie --	
		AU/000	Koordinacja i obsługa administracyjna wdziału	A		☐			Zadania bieżące typu W	Francuz Katarzyna	
		AU/PZZ			P-1	☐			Zadania bieżące typu M	Pelc Tomasz	
		AU/WS			P-1	☒		Wieloletnie - pozostałe	Zadania bieżące typu M	Francuz Katarzyna	
		AU/WZ			P-1	☐			Zadania bieżące typu M	Bik-Multanowski Adam	
		RAGATELA/D	Działalność kulturalna instytucji	K	K-1	☐			Zadania bieżące	Mai Krystyna	

- Działania
- Planowanie
- Cele szczegółowe
- Raport dla zadania
- Załączniki
- Ryzyka
- Planowanie dochodów
- Produkty**
- Przenieś do rejestru zadań typu P ▶

Dziedziny zarządzania ▶

Zadania ▶

WPF ▶

Programy ▶

Ryzyka ▶

Raporty ▶

Planowanie ▶

Słowniki ▶

Administracja ▶

← Powrót

Numer **AU/PZZ**Nazwa **Wydawanie decyzji o pozwoleniu na budowę i przyjmowanie zgłoszeń**

+ Dodaj						
			Nr zadania/ Nr działania	Kategoria produktu	Produkt	Ilość p
			AU/PZZ/01	decyzja	decyzja sprzeciwu wobec zgłoszenia +	1800,0
			AU/PZZ/01	pismo, adnotacja	Wskaźniki w sprawie PZZ	300,00
			AU/PZZ/01	wniosek	Mierniki nowy wniosek-	3700,0
			AU/PZZ/01	wniosek	zgłoszenie rozpoczęcia budowy	3700,0
			AU/PZZ/01	wniosek	Zgłoszenie robót budowlanych	3700,0
			AU/PZZ/01	wniosek	przyjęte zgłoszenie w spr. rozpoczęcia robót /milcząca zgoda +	3700,0

Wskaźniki

Mierniki

Grupa wskaźników:

-- Wybierz --

Przelicz wskaźniki

+ Dodaj nowy wskaźnik + | Dodaj istniejący wskaźnik

			Czy wskaźnik jest monitorowany?	Symbol	Nazwa	Opis	Formuła	Wartości		
								pożądana	aktualna	T-
					Przeciągnij do grupy lub rekordu					
			☒	W1_22	pracochłonność		$(M2_22)/(M3_22)$			
			☐	W10_22	wskaźnik wydanych decyzji powyżej 1 miesiąca		$((M3_22)-(M8_22))/(M3_22)$			
			☒	W2_22	realizacji planu		$(M3_22)/(M1_22)$			
			☒	W3_22	terminowości wydanych decyzji		$(M4_22)/(M3_22)$			
			☒	W4_22	decyzji uchylonych		$(M5_22)/(M3_22)$			
			☐	W5_22	decyzji w SKO uchylonych		$(M7_22)/(M6_22)$			
			☐	W6_22	wydanych do 30 dni		$(M8_22)/(M3_22)$			
			☐	W7_22	wydanych do 60 dni		$(M9_22)/(M3_22)$			
			☐	W8_22	wydanych do 6 miesięcy		$(M10_22)/(M3_22)$			
			☐	W9_22	wydanych do 12 miesięcy		$(M11_22)/(M3_22)$			

http://192.168.3.66/Indicators/IndicatorsList.aspx?Type MJUP

Plik Edycja Widok Ulubione Narzędzia Pomoc

				W1_22		(M2_22)/(M3_22)	pracochłonność		
				W10_22		$((M3_22)-(M8_22))/(M3_22)$	wskaźnik wydanych decyzji powyżej 1 miesiąca		

Symbol: W10_22

**Nazwa: wskaźnik wydanych decyzji powyżej 1 miesiąca

Jednostka miary: -- Wybierz --

Dostępne mierniki:

- M1_22 (plan ilości)
- M2_22 (czas zarejestrowany)
- M3_22 (liczba decyzji wydanych)
- M4_22 (liczba decyzji wydanych w terminie)
- M5_22 (liczba decyzji uchylonych)
- M6_22 (liczba decyzji dla których organem odwoławczym jest SKO)
- M7_22 (liczba decyzji uchylonych w SKO)
- M8_22 (liczba decyzji wydanych do miesiąca)
- M9_22 (liczba decyzji wydanych do 60 dni)
- M10_22 (liczba decyzji wydanych do 6 miesięcy)
- M11_22 (liczba decyzji wydanych do 12 miesięcy)
- M12_22 (liczba dni na wydanie decyzji)

Formuła: $((M3_22)-(M8_22))/(M3_22)$

Start

PL 21:19 2014-10-21



NR **AU/WZT**

Data wydruku: 2015-04-12 16:54:31

Nazwa zadania:

Wydawanie decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu

Cel zadania:

Rezultat zadania:

Zaspokojenie zbiorowych potrzeb mieszkańców Gminy Miejskiej Kraków w zakresie wydawania decyzji administracyjnych

Poprzez:

wydawanie decyzji WZ, ULICP

Cele szczegółowe zadania:

Lp	Tak, aby:	Wskaźnik	Waga	Wartość bazowa	Wartość znakomita	Przedział		Wartość w okresie poprzednim	Wartość w okresie bieżącym	Ocena
Lp						min	max			
1	wydać jak najwięcej decyzji lokalizacyjnych w terminie	W3_22(terminowości wydanych decyzji)	0,35	0,64	0,68	56,00	68,00			
3	ilość decyzji WZ, ULICP wydawanych w terminie do 6 miesięcy zwiększyła się w stosunku do roku poprzedniego	W8_22(wydanych do 6 miesięcy)	0,10	0,65	0,75					
4	ilość decyzji WZiZT wydawanych w terminie do 12 miesięcy zwiększyła się w stosunku do roku poprzedniego	W9_22(wydanych do 12 miesięcy)	0,12	0,80	0,90					
5	zachować terminowość wydawanych opinii projektów podziałów geodezyjnych na poziomie wartości uzyskanej w roku poprzednim	W3_81(terminowości)	0,04							
6	wartość wskaźnika realizacji umów jak najniższa	W3_131(oceny realizacji umów i zleceń)	0,04	2,00	0,50					
2	liczba decyzji uchylonych	W4_22(decyzji uchylonych)	0,35	0,80	0,70	0,90	0,60	0,07		-0,00





❖ Raport zadania typu P (fragment) – wydatki i KM

Harmonogram wydatków						Wydatki		Wydatki	
Etap		Data		Zaangażowanie	Zobowiązania	poniesione do 2014	planowane 2014 - 2015	2015	
Numer	Nazwa	rozpoczęcia	zakończenia	na koniec 2015-04				poniesione	planowane
OR/A1.5/11/01	Monitorowanie jakości usług publicznych jako element zintegrowanego systemu zarządzania jednostkami samorządu terytorialnego - wdrożenie aplikacji typu Business Intelligence	2015-01-01	2015-11-30				225 300,00	48 492,00	225 300,00
Razem zadanie							225 300,00	225 300,00	48 492,00

Plan rzeczowy - Etapy i kamienie milowe		Daty					
Nazwa etapu	Numer etapu	początek etapu	koniec etapu	Produkt etapu			
Nazwa kamienia		planowana	osiągnięta	Produkt kamienia milowego			
Opis (plan jakości)				Komentarz			
Monitorowanie jakości usług publicznych jako element zintegrowanego systemu zarządzania jednostkami samorządu terytorialnego - wdrożenie aplikacji typu Business Intelligence	OR/A1.5/11/01	2015-01-01	2015-11-30	System STRADOM +			
Podpisanie umowy dot. funkcjonalności obsługi zmian		2015-02-26	2015-03-27	Funkcjonalności do obsługi zmian w STRADOM			
Zgodność wymagań z OPZ				Pentacomp Systemy Informatyczne S.A - umowa nr W/II/17/OR/3/2015 z dnia 16.02. 2015			
Moduł Komunikacyjny MINT		2015-02-28	2015-02-28	Integracja STRADOM z PLZ przez szynę danych			
Zgodnie z OPZ				Zakład Usług Informatycznych OTAGO spółka z o.o - umowa nr W/II/13/OR/1/2015 z dnia 12.02.2015r.			
Wersja DEOMO Systemu STRADOM		2015-05-31		Wersja DEOMO Systemu STRADOM			





Wybrane jednostki realizujące

- Miesiąc do: 12 Rok 2014

Jednostka realizująca	Zadanie budżetowe	Cel zadania budżetowego	Produkt	Symbol wskaźnika celu	Nazwa wskaźnika	Waga w zadaniu	Wartość znakomita	Wartość aktualna	Wartość bazowa	Odchylenie od wartości bazowej	Odchylenie wartości wskaźnika od wartości bazowej w poprzednim roku	Ocena
ZA		ZA										0,75
	ZA/AWK	Wykonywanie zadań audytowych w UMK i koordynacja audytu wewnętrznego w miejskich jednostkach organizacyjnych										0,75
		Sprawozdania końcowe możliwie szybko	RAPORTY ZADAN AUDYTU WEWN +	W4_71	opóźnienia przygotowania sprawozdań	0,01	15,00	54,00	40,00	-14,00		0,44
		udział rekomendacji ZA akceptowanych był możliwie duży	RAPORTY ZADAN AUDYTU WEWN +	W5_71	akceptacji rekomendacji	0,25	0,90	0,81	0,70	-0,11		1,53
		osiągnąć możliwie najlepszy poziom satysfakcji kierownictwa JA z wykonywanych przez ZA zadań	RAPORTY ZADAN AUDYTU WEWN +	W11_71	średniej z ocen	0,10	4,80	4,69	4,00	-0,69		1,86
		średnia pracochłonność zadania audytowego	RAPORTY ZADAN AUDYTU WEWN +	W12_71	średniej pracochłonności zadania	0,10	240,00	259,20	336,00	76,77		1,80
		sprawozdania wstępne były przygotowywane jak najszybciej po zakończeniu badań	RAPORTY ZADAN AUDYTU WEWN +	W3_AWK	opóźnienia sprawozdań wstępnych	0,29	10,00		35,00			
		udział rekomendacji wdrożonych z powodzeniem, wśród przyjętych przez JA, był możliwie duży	NOTATKA Z CZYNNOŚCI SPRAWDZAJĄCYCH AW +			0,25	80,00		68,00			
	ZA/ISN	Audit Jakości, działalność doradcza i rozwój narzędzi										





❖ Raport wskaźników zadań w formacie OLAP

Mierniki i wskaźniki zadaniowe

Kod dziedziny

Kod jednostki

Nazwa

Wartość

Rok

Numer miesiąca

Numer zadania

Zadanie

Produkt

Symbol wskaźnika

Miernik

▼ 2014

123456789

▼ AU/PZZ Razem	1 581,12	1 542,08	1 868,24	1 748,25	2 494,89	1 550,46	2 872,20	2 098,18	2 480
▼ Wydawanie decyzji o pozwoleniu na budowę i przyjmowanie zgłoszeń Razem	1 581,12	1 542,08	1 868,24	1 748,25	2 494,89	1 550,46	2 872,20	2 098,18	2 480
▼ DECYZJA O POZWOLENIU NA BUDOWĘ + Razem	359,08	367,08	367,08	347,09	312,09	367,10	423,12	353,10	345
▼ Brak Razem	359,00	367,00	367,00	347,00	312,00	367,00	423,00	353,00	345
liczba decyzji wydanych w terminie	293,00	302,00	299,00	333,00	307,00	359,00	414,00	344,00	339
liczba decyzji uchylonych	9,00	7,00	13,00	14,00	5,00	8,00	9,00	9,00	6
liczba dni na wydanie wszystkich decyzji	57,00	58,00	55,00						
▼ W2_22 Razem	0,08	0,08	0,08	0,09	0,09	0,10	0,12	0,10	0
realizacji planu	0,08	0,08	0,08	0,09	0,09	0,10	0,12	0,10	0
► W3_22									
► decyzja sprzeciwu wobec zgłoszenia	80,04	88,00	126,00	152,00	104,00	118,00	140,00	120,00	113
▼ decyzja sprzeciwu wobec zgłoszenia + Razem			46,16	46,16	45,80	44,36	45,08	45,08	
▼ W3_22 Razem			44,00	44,00	44,00	44,00	44,00	44,00	
terminowości wydanych decyzji			44,00	44,00	44,00	44,00	44,00	44,00	
▼ W4_22 Razem			2,16	2,16	1,80	0,36	1,08	1,08	
decyzji uchylonych			2,16	2,16	1,80	0,36	1,08	1,08	
► pisma ogólne w sprawie PZZ	19,00								
► zarejestrowany wniosek-zgłoszenie rozpoczęcia budowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
► zaświadczenie samodzielności lokali i inne +	1 123,00	1 087,00	1 329,00	1 203,00	2 033,00	1 021,00	2 264,00	1 580,00	2 022
▼ AU/WZT Razem	275,98	223,23	188,94	195,68	32,04	30,38	35,46	33,75	33
► Wydawanie decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu	275,98	223,23	188,94	195,68	32,04	30,38	35,46	33,75	33
Wszystko razem	1 857,10	1 765,31	2 057,18	1 943,93	2 526,93	1 580,84	2 907,66	2 131,93	2 513

Strony: 1 - 3 (22 elementów)

1

2

3

...

Strony: 1 - 3 (22 elementów)

1

2

3

...





❖ Raport realizacji finansowej i rzeczowej zadań z uwzględnieniem dziedzin i usług publicznych

finansowo-rzeczowego za okres (T1) 2015-01-01 - 2015-04-30.

Wierchosławski Piotr 2015-05-14
18:48:11

Okres porównawczy 2013-01-01 - 2013-12-31, plan na rok 2015

[Powrót](#)

Wybrane usługi publiczne

Wybrane jednostki

Symbol dziedziny	Symbol usługi publicznej	Numer zadania budżetowego	Nr działania	Nazwa zadania	Produkt	Kategoria produktu	Plan liczby produktów w roku 2015	Liczba wykonanych produktów	Wskaźnik wykonania planu rzeczowego	Indeks wykonania produktów	Planowany czas łączny	Aktualny czas łączny	Planowany czas jednostkowy	Aktualny czas jednostkowy	Indeks zmiany czasu jednostkowego	Plan wydatków bezpośrednich	Zaangażowanie wydatków bezpośrednich	Wykonanie wydatków bezpośrednich	Wskaźnik stopnia wykonania wydatków bezpośrednich
D-3											887,99					300 000,00	60 166,28	46 913,05	15,6%
											887,99					300 000,00	60 166,28	46 913,05	15,6%
											887,99					300 000,00	60 166,28	46 913,05	15,6%
W-1											1 086 025,01					107 828 544,00	92 798 303,91	42 259 332,42	39,2%
											730 825,00					58 981 777,00	52 429 539,26	25 760 013,01	43,7%
																			nie jest liczba
											2 663,99					213 100,00	177 554,38	104 793,29	49,2%
							38		0,0%		8 881,00					6 000,00	177 554,38	104 793,29	194,7%
																16 500,00	16 440,00		0,0%
							600	337	56,2%		1 860,85			3,10			16 440,00		
											58 607,99					2 028 700,00	467 738,72	119 079,99	5,9%
							4 300	2 640	61,4%		23 532,39			5,47		3 200,00			
							1 350	745	55,2%		23 532,39			17,43					
							1		0,0%							3200,00			
							12 700	2 892	22,8%		11 942,69			0,94					
							55	7	12,7%		557,22			10,13					
							250	217	86,8%		1 268,53			5,07		1 800,00			
							250		0,0%		1 268,53			5,07					
							1		0,0%							1500,00	1000,00	520,00	0,346666
							1		0,0%							300,00			





❖ Raport finansowy realizacji zadań: plan, wykonanie, zaangażowanie, zobowiązania, koszty, należności

Zestawienie planu i realizacji dla jednostki organizacyjnej UMK/* w roku 2015												Strona 26 z 50
Nazwa jednostki: Urząd Miasta Krakowa (i podrzędne)												Wierchosławski Piotr 2015-04-12 17:15:18
W/g planu na rok:2015 , Datu księgowania wydatków od 2015-01-01 do 2015-03-31												Powrót
Zestawienie szczegółowe												
Zadanie	Dział	Rozdział	Paragraf	SF	Kategoria	Plan	Wydatki	Koszty	Zaangażowanie	Należności	Zobowiązania	inne
OC/OBR/03	752	75212	421	0	PZUWM	1 500,00		856,17				
Razem OC/OBR/03						1 500,00		856,17				
OC/OSP/01	754	75412	302	0	GWSMK	10 000,00	7 513,11	7 513,11	8 450,56			
	754	75412	411	0	GWSMK	2 000,00			1 792,57			
	754	75412	412	0	GWSMK	1 000,00			184,56			
	754	75412	417	0	GWSMK	45 000,00			44 999,90			
	754	75412	421	0	GWSMK	67 000,00	5 528,38	6 456,11	50 033,91			
	754	75412	426	0	GWSMK	35 000,00	7 653,31	8 725,21	8 725,21			
	754	75412	427	0	GWSMK	0,00						
	754	75412	428	0	GWSMK	22 000,00			22 000,00			
	754	75412	430	0	GWSMK	35 000,00	11 639,62	11 952,16	12 051,16			
	754	75412	436	0	GWSMK	5 000,00	730,02	914,63	914,63			
	754	75412	437	0	GWSMK		0,00	0,00	0,00			
	754	75412	441	0	GWSMK	2 000,00						
	754	75412	443	0	GWSMK	8 000,00	5 714,00	14 628,15	5 714,00			
Razem OC/OSP/01						232 000,00	38 778,44	50 189,37	154 866,50			
OC/PBK/01	754	75405	300	0	PWSMK	80 000,00						
	754	75495	411	0	GWSMK	5 000,00	498,51	997,02	4 486,59			
	754	75495	417	0	GWSMK	35 000,00	5 070,85	5 800,00	27 000,00			
	754	75495	421	0	GWSMK	83 900,00						
	754	75495	430	0	GWSMK	38 000,00	27 921,00	27 921,00	27 921,00			
Razem OC/PBK/01						241 900,00	33 490,36	34 718,02	59 407,59			
OC/PBK/02	754	75495	430	0	GWSMK	75 000,00	12 500,00	12 500,00	75 000,00			
Razem						75 000,00	12 500,00	12 500,00	75 000,00			





❖ Raport wskaźników dziedzin w formacie predefiniowanym

Bezpieczeństwo publiczne

Koordynator dziedziny: Klimek Bogdan

Data wydruku: 2015-04-12 18:15:07

Realizacja polityki bezpieczeństwa GMK

Wskaźniki związane z dziedziną								
Typ	Symbol	Nazwa	2013	2014	Wartość bazowa	Wartość oczekiwana	Wartość znakomita	% zmiany
Kontekstowy	W1_B	Liczba mieszkańców Krakowa przypadająca na jednego funkcjonariusza SMMK	2988,157	2803,690				93,827%
	W2_B	Przestępczość w Krakowie w odniesieniu do 100 000 mieszkańców	4044,311	3528,955				87,257%
	W3_B	Przestępczość nieletnich w Krakowie w odniesieniu do 100 000 mieszkańców	220,819	214,004				96,914%
	W4_B	Odsetek waków przeciwpowodziowych zaliczonych do kategorii waków "niezagrażających" bezpieczeństwa - ogółem	0,076	0,023				30,307%
	W5_B	Kontrola p.poż. w szkołach samorządowych	0,323	0,380				117,742%
	W6_B	Odsetek interwencji służb straży pożarnej z czasem dojazdu do miejsca zdarzenia – do 5 minut (zagrożenia miejscowe)	0,510	0,325				63,798%
	W7_B	Średni czas dojazdu służb ratunkowych do miejsca zdarzenia (zagrożenia miejscowe) - policja	16,120	13,430				83,313%
	W8_B	Odsetek interwencji Straży Miejskiej Krakowa z czasem dojazdu do zdarzeń w celu ratowania życia i zdrowia - do 15 minut	0,800	0,730				91,250%
Strategiczny	W10_B	Średnia liczba interwencji podjętych przez SMMK	64,833	29,873				46,077%





❖ Raport wskaźników dziedzin w formacie OLAP

Wskaźniki dziedzinowe

Opis miary ▼ Typ miary ▼				
Value		Rok ▲ ▼		
Opis dziedziny ▲ ▼	Kod usługi publicznej ▲ ▼	Numer wskaźnika ▲ ▼	Miara ▲ ▼	
				2013 2014 Wszystko razem
> Administracja i finanse				
> Infrastruktura i usługi komunalne Razem				
> Brak				
> U-1 Razem				
> W1_U Razem				
Ilość wody zużytej na 1 mieszkańca				
> W16_U Razem				
Długość sieci wodociągowej przypadająca na 1 mieszkańca				
> W17_U Razem				
Długość sieci kanalizacyjnej przypadająca na 1 mieszkańca				
> W2_U Razem				
udział % mieszkańców korzystających z sieci wodociągowej				
> W27_U Razem				
zadowolenie z jakości wody				
> W3_U Razem				
udział % mieszkańców korzystających z sieci kanalizacyjnej				
> U-2				
> U-3				
> U-4				
> U-5				
> Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego Razem				
> Brak				
> K-1 Razem				
> W1_K Razem				
Odsetek miejskich instytucji kultury				
> W14_K Razem				
zadowolenie z oferty kulturalnej miasta				
> W15_K Razem				
zadowolenie z dostępności informacji na temat wydarzeń kulturalnych				





4. Upowszechnianie





**MONITOROWANIE
JAKOŚCI**
USŁUG PUBLICZNYCH

❖ *Dostęp do produktu finalnego projektu MJUP i wsparcie dla JST zainteresowanych produktem*

- **Produkt finalny** jest dostępny na stronie www.mjup.krakow.pl i na płytkach CD
- Prezentacje produktu finalnego na **konferencji** w Krakowie oraz **prezentacje produktu w jednostkach administracji**, na zaproszenie wybranych, zainteresowanych jednostek
- **Wybór 4 JST**, w których upowszechniany będzie produkt finalny – w zakresie wybranym przez jednostki
- Udostępnienie **wersji DEMO Systemu STRADOM** na stronie www, w formie multimedialnej instrukcji, a dla **jednostek zainteresowanych** wdrożeniem Systemu, po podpisaniu umowy, **udostępnienie wersji DEMO w chmurze publicznej** z możliwością wprowadzenia własnych słowników i danych – do końca 2015 r.
- Zapewnienie usługi administrowania wersją DOMO oraz usługi asysty technicznej i konserwacji do końca 2015 r.
- Zapewnienie **darmowej licencji Systemu STRADOM** dla zainteresowanych JST oraz dokumentacji technicznej, administratora i użytkownika.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



POZnań*
*Miasto know-how

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





**MONITOROWANIE
JAKOŚCI**
USŁUG PUBLICZNYCH

❖ *Dostęp do produktu finalnego projektu MJUP i wsparcie dla JST zainteresowanych produktem*

- Oferta przygotowania i przeprowadzenia **badan wskaźników jakości życia i jakości usług publicznych** w JST objętych upowszechnianiem oraz w Krakowie - w celu przeprowadzenia benchmarkingu między dużymi miastami lub w regionie Małopolski, w oparciu o narzędzia przygotowane w ramach projektu.
- Zapewnienie **konsultacji i szkoleń** dla JST zainteresowanych produktem ze strony doświadczonych **członków Zespołu Projektowego** oraz „certyfikowanych” **ekspertów zewnętrznych**.
- **Konferencja podsumowująca** w Warszawie (październik / listopad 2015), dwudniowe seminarium służące prezentacji **rezultatów upowszechniania produktu** projektu z udziałem instytucji rządowych odpowiedzialnych za tworzenia przepisów prawa w zakresie samorządu terytorialnego, przedstawicieli MAiC, Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego....



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



POZnań*
*Miasto know-how

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





**MONITOROWANIE
JAKOŚCI**
USŁUG PUBLICZNYCH

❖ *Zapewnienie trwałości produktu finalnego projektu MJUP*

- Podjęte zostaną starania, by po zakończeniu upowszechniania produktu projektu w listopadzie 2015 r. System STRADOM stał się dostępny dla wszystkich JST za pośrednictwem Chmury Publicznej – także jako środowisko produkcyjne.
- Warunkiem realizacji takiej usługi byłoby zlecenie przez lub za zgodą MAiC utrzymania i udostępniania Systemu STARDOM innym jednostkom publicznym poprzez zorganizowanie i zapewnienie - w ramach okresu programowania 2014–2020 - wspólnej infrastruktury serwerowej (tzw. Data Center/Cloud Computing), wspólnych zasobów administracyjnych i rozwojowych systemu, szkoleń oraz usługi ATiK.
- JST korzystające z ww. usług musiałyby sfinansować koszty integracji i dostosowania środowiska dla poszczególnych JST oraz partycypować w kosztach usługi administrowania Systemem i ATiK.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



POZnań*
*Miasto know-how

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





**MONITOROWANIE
JAKOŚCI**
USŁUG PUBLICZNYCH

***Dziękujemy za uwagę,
zapraszamy na przerwę, a potem na
warsztaty...***

Warsztat I – sala Portretowa

Warsztat II - Sala obrad Rady Miasta

Warsztat III – Sala Lea



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



POZnań*
*Miasto know-how

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY

